



تقرير  
**الاستدامة**  
**الثامن 2024**

ريادة في الخير، التزام في العطاء

تقرير

# الاستدامة الثامن 2024

ريادة في الخير، التزام في العطاء

﴿لَن تَنَالُوا الْبَرَّ حَتَّىٰ تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ

شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ عَلِيمٌ﴾

(آل عمران: ٩٢)



حضره صاحب السمو أمير البلاد  
الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح  
حفظه الله ورعاه

”

لقد كانت الكويت دائماً سندًا للمحتاج، وعوناً للمتألم،  
وملجأ للأمل، وسنبقى بإذن الله كما عهديتمنا رياضيين  
في فعل الخير، ملتزمين بالعطاء، شعباً وتوجهاً حكومياً،  
لا نتوانى في مد يد العون لمن يحتاج إلى يد تعاونه.

”

خطاب سمو الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح أمير البلاد حفظه الله ورعاه أمام القمة  
العالمية للعمل الإنساني - دولة الكويت - 14 نوفمبر 2023 م



سمو ولي العهد  
الشيخ صباح خالد الحمد الصباح  
حفظه الله

”

تتمسك دولة الكويت بالنظام الدولي المتعدد الأطراف  
ومبادئ ميثاق الأمم المتحدة وأهدافها، وبما يكفل تطوير  
الحكومة الدولية وتعزيزها؛ لضمان تحقيق رسالتها السامية  
في حفظ السلام والأمن الدوليين وخدمة البشرية جموعاً.

”

كلمة دولة الكويت في المناقشة العامة للدورة الـ79 للجمعية العامة للأمم المتحدة  
نيويورك 26 سبتمبر 2024 م

# قائمة المحتويات

كلمة رئيس مجلس إدارة جمعية الإصلاح الاجتماعي ..... 6
كلمة الأمين العام لجمعية الإصلاح الاجتماعي ..... 7
الدور الوطني والشهادة المهنية: رؤية متكاملة حول أداء الجمعية تجاه أهداف التنمية المستدامة ..... 8
المساهمة الوطنية لجمعية الإصلاح الاجتماعي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة ..... 8
شهادة مهنية حول التقرير الثامن: رؤية خبير في الاستدامة ..... 9
<b>مقدمة التقرير ..... 10</b>
<b>الجزء الأول: الأسس المرجعية للتقرير: العمل التطوعي، الرسالة، والرؤية التنموية ..... 12</b>
١.1. العمل التطوعي في دولة الكويت ودور جمعية الإصلاح الاجتماعي فيه ..... 13
١.2. شعار التقرير الثامن: "ريادة في الخير، التزام في العطاء" – لماذا هذا الاختيار؟ ..... 30
١.3. رؤية الجمعية وأهدافها وربطها بأهداف التنمية المستدامة 2030 ..... 33
<b>الجزء الثاني: جهود الجمعية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستوى المحلي ..... 41</b>
٢.1. الهدف الأول: القضاء على الفقر ..... 42
٢.2. الهدف الثاني: القضاء على الجوع وتعزيز الأمن الغذائي ..... 49
٢.3. الهدف الثالث: الصحة الجيدة والرفاه ..... 55
٢.4. الهدف الرابع: التعليم الجيد ..... 62
٢.5. الهدف الخامس: المتضمن تعزيز دور المرأة ..... 69
٢.6. الهدف السادس: المياه والصرف الصحي ..... 79
٢.7. الهدف السابع: الطاقة المستدامة ..... 84
٢.8. أنشطة الجمعية المرتبطة بالأهداف بشكل غير مباشر ..... 89
٢.9. استعراض إجمالي لأنشطة المحلية ..... 94
<b>الجزء الثالث: جهود الجمعية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستوى الخارجي ..... 100</b>
٣.1. الهدف الأول: القضاء على الفقر ..... 102
٣.2. الهدف الثاني: القضاء على الجوع وتعزيز الأمن الغذائي ..... 107
٣.3. الهدف الثالث: الصحة الجيدة والرفاه ..... 114
٣.4. الهدف الرابع: التعليم الجيد ..... 121
٣.5. الهدف السادس: المياه والصرف الصحي ..... 128
٣.6. أنشطة الجمعية المرتبطة بالأهداف بشكل غير مباشر ..... 134
٣.7. استعراض إجمالي لأنشطة الخارجية ..... 140
<b>الجزء الرابع: مستقبل العمل التطوعي والتمكين الرقمي ..... 147</b>
٤.1. أهمية استشراف مستقبل العمل التطوعي في ظل الثورة الرقمية ..... 147
٤.2. التحديات التي تواجه العمل التطوعي التقليدي ..... 148
٤.3. التحول الرقمي في العمل التطوعي عالمياً ..... 149
٤.4. تجربة جمعية الإصلاح في التمكين الرقمي التطوعي ..... 150
٤.5. فرص التطوير والتوسع الرقمي في الكويت ..... 151
٤.6. توصيات استراتيجية ..... 154
<b>الخاتمة والتوصيات ..... 157</b>
أولاً: رؤية شاملة لما تحقق ..... 157
ثانياً: معالجة أوجه النقص في بعض الأنشطة لعام 2024 ..... 158
ثالثاً: تقييم هيكلية أنشطة الجمعية ..... 159
رابعاً: التوصيات الاستراتيجية للمرحلة 2025-2030 ..... 160
خامساً: التطلعات المستقبلية ..... 161
سادساً: كلمةأخيرة ..... 162

# كلمة رئيس مجلس إدارة جمعية الإصلاح الاجتماعي



وبفضل الله تعالى حققت جمعية الإصلاح الاجتماعي خلال مسيرتها نتائج طيبة وإنجازات رائدة في المجالات التربوية والشرعية والدعوية والثقافية والاجتماعية والخيرية، واستحقت الحصول على أكثر من 18 جائزة محلية ودولية في العمل الاجتماعي والخيري وخدمة القرآن الكريم، ونالت تكريم العديد من المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية.

وفي الختام أسأل الله عزوجل أن يتقبل منا، وأن يحفظ علينا بلدنا الحبيب، كويت الخير والعطاء والوحدة والأمن والرخاء، تحت قيادة صاحب السمو الأمير الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح، وولي عهده الأمين سمو الشيخ صباح خالد الحمد المبارك الصباح حفظهما الله ورعاهما وسددهما لكل خير.

## د. خالد المذكور

رئيس مجلس إدارة جمعية الإصلاح الاجتماعي

بسم الله الرحمن الرحيم  
الحمد لله والصلوة والسلام على رسول الله وعلى آله وصحبه وسلم .. وبعد:  
تعمل جمعية الإصلاح الاجتماعي منذ تأسيسها على الجمع بين القيم الإسلامية والعادات الأصيلة لمجتمعنا ، وبين مقتضيات التخطيط والتطوير والتنمية المستدامة والاتقان والجودة الإدارية، فكانت النتيجة بفضل الله ريادةً في هذا المجال، منسجمة مع طموحنا في خدمة مجتمعنا وكويتنا الحبيبة.

وتحرص على تحقيق الاستدامة في كل مجالات عملها، وتتوافق ذلك بإصدار تقارير التنمية المستدامة التي صدر منها سبعة تقارير، وقد جاء مفهوم الاستدامة في القرآن الكريم والسنة النبوية المطهرة بمعنى دوام إعمار الأرض التي استخلفنا الله سبحانه عليها حتى قيام الساعة.

قال الله تعالى :

﴿وَيَسْتَحْلِفُونَ فِي الْأَرْضِ فَيَنْظُرُ كَيْفَ تَعْمَلُونَ﴾

[الأعراف: ١٢٩].

وينبئ تقرير الاستدامة الثامن لعام 2024، بشرنا الإخوة الأفاضل بحصول الجمعية على شهادة الأيزو في الجودة الإدارية رقم ISO 9001:2015، وهذا الإنجاز والحصول على هذه الشهادة الرفيعة هو بتوفيق المولى سبحانه وتعالى أولًا ثم ثمرة جهود دؤوبة، ورؤوية واعية، والتزام حقيقي بثقافة الجودة والإحسان ، والتميز المؤسسي لدى المسؤولين وكافة العاملين في جمعية الإصلاح الاجتماعي.

# كلمة الأمين العام لجمعية الإصلاح الاجتماعي

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الحمد لله رب العالمين، والصلوة والسلام على إمام المرسلين،  
سيدنا وعلمنا محمد، وعلى آله وصحبه أجمعين .. وبعد  
منذ أكثر من ستة عقود تواصل جمعية الإصلاح الاجتماعي  
بفضل من الله تعالى رسالتها المجتمعية والتنمية، وتؤدي  
دورها في بناء الوطن وخدمة المجتمع الكويتي الكريم ،  
كامتداداً أصيلاً لما قام عليه الآباء المؤسسون ، حيث نعمل  
على استكمال الجهود والإنجازات السابقة بترسيخ العمل  
المؤسسي في ضوء المتطلبات والتطورات المتعددة.



والعمل المؤسسي من قيم  
جمعية الإصلاح الاجتماعي ونعني به أن تكون المؤسسة بكل مكوناتها ملتزمة باللوائح والنظم والشفافية  
كمنهج إداري متبع في أعمالنا وأنشطتنا المجتمعية التطوعية، مع تعزيز التقييم والتحول الرقمي والتطوير  
الدائم. وبين أيدينا تقرير الاستدامة الثامن الذي يبيّن من خلال مؤشراته المختلفة حرص جمعية الإصلاح  
الاجتماعي على استكمال الجهود والإنجازات السابقة مع استمرار الخطط الاستراتيجية الخمسية للجمعية و  
أتجه بالشكر والعرفان إلى مكتب التخطيط بالجمعية على جهوده المباركة في تحقيق الجودة المؤسسة  
، وإعداد تقارير الاستدامة ، وتيسير حصول الجمعية على شهادة الأيزو في الجودة الإدارية رقم  
ISO 9001:2015 . وتستمر جمعية الإصلاح الاجتماعي بعون من الله في تحقيق مزيد من الأهداف  
الإنسانية للتنمية المستدامة، مستندين إلى فرق العمل المبدعة وبرامجها المتطورة، والشعب المعطاء،  
والقيادة الكويتية الرشيدة بقيادة صاحب السمو أمير البلاد وولي عهده الأمين حفظهما الله ، وقبل ذلك  
كله على توفيق الله جل في علاه.

أ. حمد العلي  
الأمين العام لجمعية الإصلاح الاجتماعي

## الدور الوطني والشهادة المهنية

### رؤية متكاملة حول أداء الجمعية تجاه أهداف التنمية المستدامة

#### المساهمة الوطنية لجمعية الإصلاح الاجتماعي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

في سياق التزام جمعية الإصلاح الاجتماعي بدورها الوطني في دعم أجندة التنمية المستدامة لدولة الكويت، حظيت الجمعية بشرف المشاركة الرسمية في إعداد التقرير الوطني الطوعي الثاني لدولة الكويت لعام 2023م، الذي يعرض أمام المجتمع الدولي جهود الدولة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs). وقد أدرجت إنجازات الجمعية كأحد النماذج المتميزة على الصعيد الوطني، تأكيداً على أثرها الفاعل في مجالات: مكافحة الفقر، والتعليم الجيد، والصحة، وتمكين المرأة، وبناء الشراكات المجتمعية، حيث تجلّى ذلك من خلال المشروعات والبرامج المستدامة التي تنفذها الجمعية محلياً وخارجياً.

تقديراً لهذا الجهد، تسلّمت الجمعية شهادة شكر وتقدير من الأمانة العامة لمجلس الأعلى للخطيط والتنمية، وهو ما يعكس الاعتراف الوطني بدور الجمعية كشريك حقيقي في تحقيق مستهدفات التنمية المستدامة ورؤية "كويت جديدة 2035".

وتواصل الجمعية هذا الالتزام من خلال تطوير برامجها، ورفع جاهزيتها للمساهمة في التقرير الوطني الطوعي القادم، بما يعزّز مكانتها كشريك تنموي وطني يسهم بفاعلية في تحقيق أجندة التنمية المستدامة لدولة الكويت.



# شهادة مهنية

## حول التقرير الثامن

### رؤية خير في الاستدامة

حرصاً من جمعية الإصلاح الاجتماعي على تطوير محتوى تقاريرها وتعزيز مصداقيتها، فقد تم عرض التقرير الثامن للاستدامة على خبير متخصص في التنمية المستدامة والتقارير المؤسسية؛ بهدف الحصول على مراجعة مهنية مستقلة تضفي بعدها تحليلاً خارجياً على التقرير. وتأتي هذه الخطوة في إطار التزام الجمعية بأعلى معايير الشفافية والحكومة، وحرصها على بناء تقارير نوعية تعكس أداءها الحقيقي وتسمم في تحسين ممارساتها المستقبلية. يسعدنا أن نقدم فيما يلي كلمة الخير الضيف، التي تتضمن شهادة مهنية وتعلقاً تحليلاً حول التقرير الثامن، مع الإشارة بما تحقق واستعراض أبرز فرص التحسين.

في عالم يتتسارع فيه الإيقاع نحو التنمية المستدامة، تبرز الجمعيات الأهلية كمحرك رئيس للتغيير الإيجابي في المجتمعات. لقد اطاعت باهتمام على تقرير الاستدامة الثامن الصادر عن جمعية الإصلاح الاجتماعي، وأدهشتني ما يتضمنه من حرص على توثيق الأثر المجتمعي وفق منهجية منضبطة ومتماضكة. يعكس التقريروعياً متقدماً بأهمية دمج مبادئ الاستدامة في العمل الخيري والتنموي، ليس فقط كمساريع وقية، بل كخيار استراتيجي طويل الأمد يعزز الشفافية والحكومة ويكرس ثقافة التحسين المستمر، إن التوازن الذي حققه الجمعية بين عرض الإنجازات محلياً ودولياً، والالتزام بأهداف التنمية المستدامة (SDGs)، يقدم نموذجاً يحتذى به في كيفية مواومة العمل المجتمعي مع المعايير العالمية مع الحفاظ على الهوية والقيم الوطنية. ما أعجبني بشكل خاص هو تركيز الجمعية على العمل التطوعي كمدخل قيمي ومحوري في التقرير، وهو طرح يتماشى مع روح التنمية المستدامة التي تضع الإنسان في قلب العملية التنموية. كما أشيد بجهود الجمعية في التحول الرقمي كمسار مؤسسي يعزز الوصول والكفاءة ويهيء البيئة لاجتذاب شريحة أوسع من الشباب والمتطوعين. إن هذا التقرير لا يُعد مجرد وثيقة أداء سنوي، بل يمثل خارطة طريق لمؤسسة تنظر للمستقبل برؤية استراتيجية واضحة، وتلتزم بدورها كمكون مسؤول في المجتمع الكويتي والعالمي. كل التقدير لجمعية الإصلاح الاجتماعي على هذا الجهد المتميز، وأمل أن تستمروا في تطوير التقرير القادم ليحمل بعداً أكثر تحليلاً للأثر الاجتماعي، ويركز على قصص النجاح الإنسانية التي تعكس نبض العمل الخيري في الميدان.

الكويت 30 يونيو 2025

مع خالص التقدير،»

**المستورة / إيمان حسين المطيري**

خيرية في التخطيط والتنمية – الأمين العام المساعد (سابقاً)  
في الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية - المدير العام لشركة كلوجر للاستشارات العلمية

# مقدمة

## التقرير

منذ تأسيسها، حملت جمعية الإصلاح الاجتماعي على عاتقها رسالة سامية قوامها الإحسان، والتكافل، والعمل من أجل الإنسان أينما كان. وقد سعت الجمعية، على مدار أكثر من ستة عقود، إلى ترسیخ قيم العمل الخيري والتنموي، وتوسيع نطاق خدماتها بما يلي الحاجات الملحة للفئات المستضعفة، ويسمهم في بناء مجتمعات أكثر عدلاً وتماسكاً. ويأتي هذا التقرير السنوي الثامن ليضع بين يدي القارئ صورة شاملة لما أنجزته الجمعية خلال عام 2024، في ظل ظروف إقليمية ودولية معقدة، وتحولات اقتصادية واجتماعية متسرعة، استدعت مراجعة الأدوات والمنهجيات، والانفتاح على آفاق جديدة في العمل الخيري، في مقدمتها التحول الرقمي والالتزام العملي بأهداف التنمية المستدامة (SDGs).

وتكمّن أهمية التقرير في أنه لا يقتصر على كونه توثيقاً رقمياً وإحصائياً للأنشطة المنفذة، بل هو أيضاً مرآة تعكس مسار التحول الاستراتيجي داخل الجمعية، وجهد تحليلي لقياس مدى اتساق البرامج والمشروعات مع التوجهات العالمية في التنمية المستدامة، من خلال عدة جوانب:

### التكامل بين الداخل والخارج

يبين التقرير أن أنشطة الجمعية داخل الكويت وخارجها باتت تتكامل في الأهداف والوسائل، بما يرسخ من موقع الجمعية كمؤسسة شاملة متعددة المحاور.

### التحول الرقمي كمحور عمل جديد

تم تسليط الضوء في التقرير على الجهود الأولية التي تبذلها الجمعية في مجال رقمنة العمل الخيري والتطوعي، وتهيئة بنية تحتية توافق متطلبات العصر الرقمي.

### توسيع النطاق الجغرافي

غطت أنشطة الجمعية خلال العام 2024 أكثر من 30 دولة، ما يعكس اتساع الأثر الخارجي، وتنوع التدخلات، ما بين الإغاثة العاجلة والمشروعات التنموية المستدامة.

### المرجعية التنموية

للمرة الأولى، يتم ربط أنشطة الجمعية بشكل منهجي و مباشر بأهداف التنمية المستدامة الـ17 المعتمدة من الأمم المتحدة، مما يضع الجمعية في مصاف المنظمات ذات النهج المؤسسي العالمي.

## وقد اعتمد التقرير على منهجية في إعداده حيث استند إلى الآتي:

تصنيف الأنشطة وفقاً لأهداف التنمية المستدامة، بناءً على الدليل الدولي لتصنيف المشروعات وفق SDG Indicators

البيانات الإحصائية الرسمية الصادرة عن إدارات الجمعية المختلفة، بعد التحقق من صحتها ومتواعمتها لمعايير القياس.

مراجعة وتحرير لغوي وبصري يراعي التناسق والوضوح، مع الاستعانة بالأشكال البيانية والجداول التوضيحية.

تحليل نوعي للبرامج يعتمد على المقارنة بين الأعوام الأخيرة، لتبني الاتجاهات العامة، وقياس التطور في الأثر والانتشار.

وينقسم التقرير إلى أربعة أجزاء متراقبة تغطي أبعاد العمل المؤسسي كافة، الجزء الأول يستعرض السياق العام ورؤيه الجمعية، وهيكلها الإداري، ومجالات عملها، والمبادئ الحاكمة لأنشطتها، مع خلفية تحليلية حول أهداف التنمية المستدامة، أما الجزء الثاني فيوثق المشروعات والبرامج المنفذة داخل الكويت، في مجالات الدعم الإغاثي، والتمكين المجتمعي، والتعليم، والصحة، والعمل الخيري الموسمي، مع إبراز جهود التطوع المجتمعي، ثم الجزء الثالث الذي يغطي جهود الجمعية في الخارج، موزعة حسب أهداف التنمية المستدامة، والدول المستفيدة، مع تحليلات تفصيلية للإنفاق وعدد المستفيدين ونوعية التدخلات، و يأتي بعد ذلك الجزء الرابع الذي يعرض التصور المستقبلي للعمل التطوعي في ظل التحول الرقمي، ويقترح خارطة طريق لتطوير هذا المجال داخل الجمعية خلال السنوات القادمة.

كما يسعى هذا التقرير إلى تحقيق غايتين مركزيتين أولاهما التحليل البنائي للأداء المؤسسي، من خلال الوقوف على النجاحات، وتحديد التحديات، واقتراح فرص التطوير المستقبلية، وثانيتهما تعزيز الشفافية والحكومة، عبر عرض دقيق وموثق للأنشطة والمشروعات والموارد. كما يقدم التقرير عدداً من الرسائل الأساسية تتمثل في أن جمعية الإصلاح الاجتماعي لم تعد تعمل بمنهج "رّد الفعل" بل باتت مؤسسة تنمية ذات تخطيط استراتيجي وأهداف متراقبة مع السياق الدولي، وأن التحول الرقمي ليس ترفاً تنظيمياً، بل ضرورة لتوسيع الأثر، وتمكين المتطوعين، وتحسين كفاءة الإدارة، كما أن تحقيق أهداف التنمية المستدامة لا يتم بالمشاريع الكبرى وحدها، بل يبدأ من المبادرات المجتمعية الذكية، والمتطوعين الفاعلين، والنظم الإدارية الفاعلة. وإن نؤكد أن الأعوام القادمة تمثل - لا سيما مع اقتراب عام 2030 - فرصة ذهبية للجمعية لتعزيز موقعها كمؤسسة إنسانية رائدة، تجمع بين العمل الميداني الأصيل، والرؤية التنموية الشاملة، والحضور الرقمي المتتطور، وفق ما تملكه من قدرات واهتمام بالاستثمار في التكنولوجيا، والشباب، والشراكات، الذي يعد السبيل الوحيد لتعظيم الأثر، وتحقيق التنمية العادلة والمستدامة. وفي الختام تتوجه الجمعية في هذا المقام بالشكر والتقدير إلى الكوادر العاملة والمتطوعين في الداخل والخارج، الذين مثلوا جوهر العمل الإنساني في أصعب الظروف، وإلى المتربيين والداعمين من أفراد ومؤسسات، الذين آمنوا برسالة الجمعية وساهموا في تحقيق هذا الأثر، وأخيراً إلى الشركاء المحليين والدوليين الذين ساعدوا في تنفيذ المشروعات بمهنية وكفاءة.

## الأسس المرجعية للتقرير: العمل التطوعي، والرسالة، والرؤية التنموية

وإذا كان العمل التطوعي هو القلب النابض لهذا الجزء، فإن "الرسالة" تمثل البوصلة التي توجه المسيرة، التي تسعى من خلالها الجمعية إلى تمكين الأفراد والأسر، وتعزيز ثقافة العطاء والتكافل، وبناء جيل واعٍ ومثقف يساهم في خدمة وطنه. أما "الرؤية التنموية"، فهي التي تربط الجهود المحلية بالأهداف العالمية، خاصةً أهداف التنمية المستدامة 2030، حيث تسعى الجمعية إلى تحقيق أثر حقيقي ومستدام في مجالات التعليم، والصحة، والبيئة، والحماية الاجتماعية، وغيرها من المحاور التي تلامس احتياجات المجتمع بمختلف شرائحه.

ويهدف هذا الجزء من التقرير إلى تسليط الضوء على مسار العمل التطوعي في الكويت، مستعرضًا جذوره التاريخية، وتطوره المؤسسي، والبيئة القانونية التي تحكمه، إضافة إلى دور جمعية الإصلاح الاجتماعي كحاضنة رئيسية لهذا العمل، ومساهماتها النوعية على الصعيدين المحلي والدولي. كما يتطرق إلى الشعار الجديد للتقرير: "ريادة في الخير، التزام في العطاء"، الذي يعبر عن الفلسفة التي تسير عليها الجمعية، ويوضح العلاقة التكاملية بين رؤيتها الاستراتيجية وأهداف التنمية المستدامة، ليكون هذا الجزء أساساً مرجعياً يعزز فهم مجمل الأنشطة والمبادرات التي سيتم عرضها في باقي التقرير.

يُعد العمل التطوعي إحدى الركائز الأساسية التي ترسخ قيم التضامن والتعاون داخل المجتمعات الإنسانية، وهو ليس مجرد نشاط ثانوي أو اختياري، بل يمثل نهجاً حضارياً راسخاً يستمد جذوره من القيم الأصلية وروح المسؤولية الاجتماعية. وفي دولة الكويت، كان للعمل التطوعي حضور تاريخي عريق سبق ظهور الدولة الحديثة، حيث كانت مبادرات التكافل المجتمعي تتجلى في أبسط تفاصيل الحياة اليومية، من تعاون الجيران في بناء البيوت، إلى مشاركة الجميع في دعم الأسر المحتاجة دون انتظار مقابل. ومع مرور الزمن وتغير طبيعة الحياة، تطور هذا العمل من صور فردية ومبادرات عفوية إلى نماذج مؤسسية منظمة، أسهمت فيها الجمعيات الأهلية بدور محوري، ومن بينها جمعية الإصلاح الاجتماعي التي برزت كنموذج ريادي في تنظيم العمل التطوعي وتوسيع نطاقه على المستويين المحلي والدولي. وقد استطاعت الجمعية عبر أكثر من ستة عقود أن ترسخ مكانة متقدمة لها، تعكس التزامها بالتنمية الشاملة وخدمة الإنسان، بما يتماشى مع قيم الإسلام السمححة ومبادئه الإنسانية.

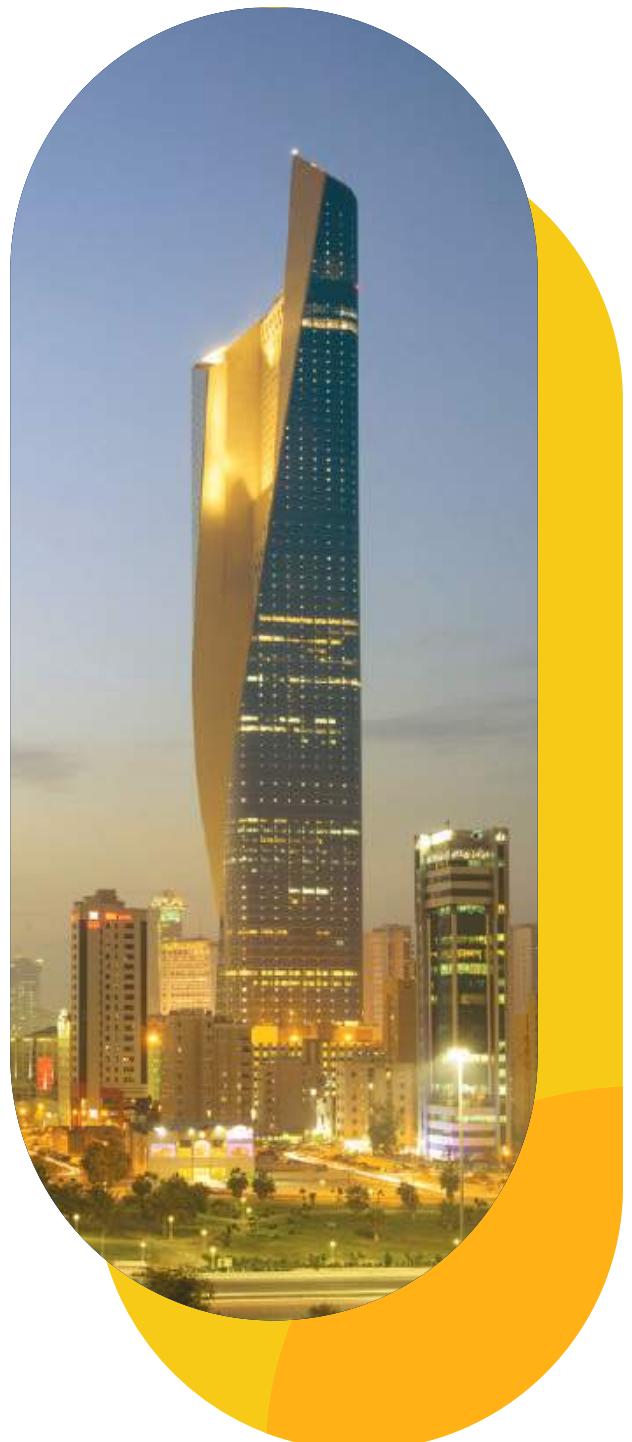
## I. العمل التطوعي في دولة الكويت

### ودور جمعية الإصلاح الاجتماعي فيه

أضحت العمل التطوعي خلال السنوات الأخيرة ركيزة أساسية في بناء المجتمعات وتعزيز تماسكها، مدفوعاً بتنامي التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية على مستوى العالم. وقد ساهم الأفراد بشكل متزايد في دعم جهود التنمية المستدامة، مما دفع العديد من المنظمات الدولية، وعلى رأسها الأمم المتحدة، إلى الاعتراف بهذا الدور الحيوي، حيث خصصت يوم 5 ديسمبر من كل عام يوماً عالمياً للعمل التطوعي، تقديراً لمكانته في تعزيز التضامن وتحقيق العدالة الاجتماعية.

وفي دولة الكويت، يمثل العمل التطوعي امتداداً لقيم راسخة في المجتمع، تعود جذورها إلى ما قبل اكتشاف النفط، حيث شكلت مبادرات التكافل والتعاون جزءاً أصيلاً من الحياة اليومية للكويتيين. ومع تطور مؤسسات الدولة، انتقل العمل التطوعي من صور فردية ومبادرات عفوية إلى نماذج مؤسسية أكثر تنظيماً وتأثيراً. وقد كانت الجمعيات الخيرية في طليعة هذا التحول، وتبزر من بينها جمعية الإصلاح الاجتماعي التي اضطلاع بدور ريادي في تنظيم العمل التطوعي وتوسيعه.

ويستعرض هذا الجزء تطور العمل التطوعي في الكويت، مع التركيز على مساهمات جمعية الإصلاح الاجتماعي في ترسیخ ثقافة التطوع، محلياً ودولياً، ضمن إطار شامل يجمع بين البعد الاجتماعي والتشريعي والثقافي، ويعكس التزام الجمعية بدورها التنموي والمجتمعي المستدام.



# ملامح العمل التطوعي في الكويت عبر التاريخ

## العمل التطوعي في الكويت قبل النفط



قبل أن يُغيّر النفط ملامح الحياة في الكويت، كانت العلاقات بين الناس تقوم على ما هو أعمق من المصالح أو القوانين... كانت تقوم على فطرة إنسانية نقية، ترى في التعاون والتكافل أسلوب حياة لا يحتاج إلى دعوة أو تنظيم.

في ذلك الزمن، لم تكن هناك مؤسسات أو جمعيات، لكن كانت القلوب مفتوحة، والناس يعرفون جيداً معنى أن يكونوا سندًا لبعضهم بعضاً. إن احتاجت أسرة، وجدت من يطرق بابها حاملاً احتياجاتها من أطعمه أو ملابس، وإن تعطل مسجد، اجتمع الجيران لترميمه دون توجيه من أحد. الأطفال تعلّموا في "الكتاتيب" التي أنشأها الأهالي بدافع المسؤولية، لا الوظيفة. حتى في رحلات الغوص الشاقة، كان التعاون سر البقاء، والروح الجماعية هي التي جعلت تلك الحياة ممكناً.

وفي الأزمات - كحرائق الأسواق أو غرق السفن - كان الناس يتصرفون كما لو أنهم أسرة واحدة. لا أحد ينتظر أمراً رسمياً أو يبحث عن مقابل. تلك المواقف، رغم بساطتها، عكست عمق الانتماء والإحساس بالآخر.



ومن الجدير بالذكر أن العمل التطوعي في ذلك الزمن لم يُسمّ بهذا الاسم، لكنه كان حاضراً في كل تفاصيل الحياة، وكان جزءاً أساسياً من الهوية، من الفطرة، من القيم التي نشأ عليها الناس في المجتمع الكويتي، وهي القيم التي ظلت حية، وانتقلت من جيل إلى آخر، وشكّلت الأساس الذي انبثت عليه فيما بعد مبادرات العمل الخيري والمؤسسي.



## العمل التطوعي في الكويت بعد النفط

مع ظهور النفط وبناء الدولة الحديثة في الكويت، بدأت الحكومة تحمل مسؤولية تقديم الخدمات الأساسية مثل التعليم والصحة، وبذلك تغيرت طبيعة العمل الخيري والتطوعي. حيث لم يعد يعتمد فقط على المبادرات الفردية، بل تحول إلى عمل منظم وأكثر احترافية، من خلال جمعيات تم إنشاؤها بشكل رسمي ولها أهداف واضحة.

في هذه المرحلة، برزت أشكال جديدة من العمل الخيري التطوعي يمكن تلخيصها وبالتالي:

### المبادرات الشبابية:

بدأت تظهر مبادرات شبابية منظمة داخل الجامعات والمدارس، تهدف إلى تعزيز المشاركة المجتمعية والمساهمة في التنمية.

### إنشاء الجمعيات الأهلية:

ظهرت جمعيات ذات طابع خيري وتنموي، مثل جمعية الإصلاح الاجتماعي، والجمعيات التعاونية، التي ساهمت في تنظيم العمل التطوعي وتوسيع نطاقه.

### الدور الإنساني على المستوى الإقليمي والدولي:

انخرط المجتمع الكويتي في دعم القضايا العربية والإسلامية، على رأسها القضية الفلسطينية، بالإضافة إلى تقديم الإغاثة في مناطق الكوارث حول العالم.

### البرامج الرسمية:

أطلقت الدولة برامج تطوعية رسمية تتعلق بالصحة، والإغاثة، والثقافة، مما وفر فرصاً أكبر للمشاركة المجتمعية تحت مظلة الجهات الحكومية.

كل هذه التطورات أسهمت في جعل العمل التطوعي أكثر استدامة وتنوعاً، وأتاحت فرصاً للشريحة أكبر من المجتمع للمشاركة بأدوار فاعلة، بعيداً عن الاعتماد على عدد محدود من المتطوعين.

## العمل التطوعي في الأزمات والكوارث

تميز المجتمع الكويتي دائمًا بروح تطوعية عالية خلال الأزمات والكوارث، حيث تتجلى قيم التكافف والتضامن بشكل واضح. ومن أبرز الأمثلة على ذلك:

### الغزو العراقي للكويت (1990) :

شهدت هذه الفترة تكاتفًا غير مسبوق بين المواطنين داخل الكويت وخارجها. حيث تشكلت شبكات إغاثية وتنظيمية هدفت إلى دعم المقاومة الوطنية والحفاظ على الهوية الكويتية، وبث الأمل في نفوس الكويتيين لتجاوز الأزمة، والتضحية من أجل الوطن والمجتمع، ولا ننسى في هذا الصدد لجان العمل الاجتماعي التي انتشرت في كافة مناطق دولة الكويت.

**جائحة كوفيد-19 - (2020) :**  
أظهرت الجائحة روحًا تطوعية كبيرة، حيث قدم المواطنون والمقيمون مبادرات متنوعة لدعم القطاع الصحي، وتوفير الاحتياجات الأساسية للمتضررين، ونشر الوعي المجتمعي، وقد ثقت جمعية الإصلاح الاجتماعي جهودها المجتمعية بإبان الجائحة في تقريرها التنموي الرابع.



### الكوارث الإقليمية والدولية:

كانت الكويت دائمًا في مقدمة الدول الداعمة للشعوب المنكوبة من خلال جمعياتها الخيرية ومبادراتها الإنسانية، مما عزز مكانتها كدولة رائدة في العمل التطوعي والإغاثي. هذه التجارب تؤكد أن العمل التطوعي في الكويت ليس مجرد نشاط عابر، بل هو جزء أصيل من الهوية الوطنية والاجتماعية، يربّز بقوّة في أوقات الشدة لجسد معاني الوحدة والتآزر.

## البيئة التشريعية والتنظيمية للعمل التطوعي في الكويت

شهدت البيئة التشريعية والتنظيمية للعمل التطوعي في الكويت تطويراً كبيراً على مدار العقود الماضية. انتقل العمل التطوعي من حالة غياب التنظيم إلى إطار تشريعي واضح نسبياً يحدد أطر النشاط الأهلي، ويسهل الجمعيات التطوعية غطاءً قانونياً يمكنها من أداء مهامها بفعالية واحترافية أكبر.

### الإطار التشريعي للعمل التطوعي

يعتبر القانون رقم (24) لسنة 1962 بشأن الأندية وجمعيات النفع العام أول تشريع ينظم العمل الأهلي والتطوعي في الكويت.

وقد حدد هذا القانون شروط تأسيس الجمعيات، وأليات الإشراف الحكومي عليها، بالإضافة إلى حقوقها وواجباتها. مر القانون بعدة تعديلات لمواكبة التغيرات المجتمعية، وكان من أبرز التعديلات تلك التي أدخلت عام 1993، وكذلك القانون رقم (14) لسنة 2015 الخاص بالجمعيات الخيرية.

**تشرف وزارة الشؤون الاجتماعية** على تنظيم العمل التطوعي عبر إدارة متخصصة تهتم بشؤون جمعيات النفع العام والجمعيات الخيرية. وتطلب الوزارة تقديم تقارير دورية مالية وإدارية من هذه الجمعيات، كما تخضع لأنظمة رقابة صارمة لضمان الشفافية والنزاهة في الأنشطة والموارد المالية.

وفقاً لتقارير وزارة الشؤون الاجتماعية لعام 2020، “تلزم الجمعيات الخيرية وجمعيات النفع العام بتقديم بيانات مالية سنوية تفصيلية حول مواردها ومصادرها، وتحضع لرقابة الوزارة المتخصصة طبقاً للقوانين المعمول بها.”

## **المؤسسات الداعمة للعمل التطوعي**

إلى جانب الجهات الحكومية، ظهرت مؤسسات وأهلية وحكومية ساهمت بشكل كبير في تعزيز بيئة العمل التطوعي في الكويت. ومن أبرز هذه الجهات:

### **الهيئة العامة للشباب:**

أنشأت الهيئة بوابة أيادينا للعمل التطوعي وهي مختصة للتطوع ضمن مبادراتها الهداف إلى تعزيز دور الشباب في التنمية الوطنية.

### **المنصة الرسمية للعمل التطوعي (volunteer.gov.kw) :**

أطلقت الحكومة هذه المنصة في عام 2020 بهدف تنظيم العمل التطوعي إلكترونياً وتسهيل مشاركة الأفراد في المبادرات الوطنية. حتى نهاية عام 2023، بلغ عدد المتطوعين المسجلين في المنصة أكثر من 53,000 متطوع، فيما تم تسجيل حوالي 2,700 فرصة تطوعية في مختلف القطاعات، وفقاً ل报告 التقرير الهيئة العامة للشباب لعام 2023.

### **بيت الزكاة الكويتي والأمانة العامة للأوقاف:**

قدما دعماً كبيراً للمبادرات التطوعية من خلال توفير التمويل وبناء شراكات مجتمعية مستدامة.

## معوقات العمل التطوعي في الإطار القانوني

على الرغم من التطور الملحوظ في البيئة التشريعية، لا يزال العمل التطوعي في الكويت يواجه بعض التحديات التي تحتاج إلى معالجة. من أبرز هذه التحديات:

**نقص الحواجز القانونية أو الاعتراف الرسمي بالتطوعين:** مثل شهادات التقدير أو النقاط التعليمية التي تعزز من قيمة العمل التطوعي لدى الأفراد.

**قصور التشريعات المتعلقة بالتطوع المؤسسي:** هناك نقص في القوانين التي تنظم الأنشطة التطوعية خارج إطار الجمعيات الرسمية.

**البيروقراطية في تسجيل الجمعيات والمبادرات الجديدة:** تتطلب عملية تسجيل الجمعيات خطوات معقدة قد تعيق إطلاق المبادرات الجديدة.

في تقرير صادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) عام 2021 حول العمل التطوعي في منطقة الخليج، تم الإشارة إلى أن “الكويت تعد من الدول المتقدمة نسبياً في تمكين العمل التطوعي، لكنها ما زالت بحاجة إلى تطوير سياسات منهجية لإشراك الشباب والطلاب في العمل الأهلي بصورة أكثر تنظيماً”.

بهذا الشكل، يظهر أن العمل التطوعي في الكويت يسير نحو تقدم ملحوظ، لكنه يحتاج إلى المزيد من الجهد لتجاوز التحديات القانونية والإدارية التي قد تعيق تطوره المستقبلي.

## جمعية الإصلاح الاجتماعي: الريادة في العمل التطوعي

منذ تأسيسها في 16 فبراير 1963، رسخت جمعية الإصلاح الاجتماعي مكانتها كواحدة من أعرق وأهم الجمعيات الأهلية في دولة الكويت. جاء تأسيسها في وقت كان المجتمع بحاجة إلى إطار منظم ومرخص يوحد الجمود الخيرية والدعوية والتعليمية تحت مظلة مؤسسية ذات طابع مستدام.

وتستند الجمعية في عملها إلى رؤية واضحة تؤمن بـ:

الإسهام الفاعل في تحقيق التنمية الشاملة، وتعزيز القيم الإسلامية، وخدمة المجتمع محلياً ودولياً من خلال مشاريع تطوعية ومبادرات مستدامة.

فمنذ بدايتها، حرصت الجمعية على تنويع أنشطتها التطوعية لتشمل شرائح واسعة من المجتمع وتلبّي احتياجات مختلفة، سواء داخل الكويت أو خارجها. ويمكن تلخيص مجالات عملها في النقاط التالية:

### ١ - العمل الخيري والإغاثي:

يمثل هذا الجانب أحد الأعمدة الأساسية لأنشطة الجمعية، ويشمل:

تنظيم حملات إغاثية عاجلة في حالات الكوارث الإنسانية، سواء داخل المنطقة أو خارجها، مثل فلسطين وسوريا واليمن والم Sudan ولبنان، على سبيل المثال، في عام 2022 فقط، نفذت الجمعية أكثر من 150 حملة إغاثية في 23 دولة، وبلغ عدد المستفيدين منها نحو 1.2 مليون شخص (التقرير السنوي لجمعية الإصلاح الاجتماعي، 2023).

توزيع السلال الغذائية، وكفالات الأيتام، وحفر الآبار، إلى جانب المبادرات الموسمية مثل إفطار الصائم والأضحى.

## ٢ - العمل التطوعي المحلي:

دالخلياً، تبادر الجمعية إلى:

تنفيذ حلات ميدانية تطوعية في المدارس والمستشفيات والمراكم التجارية.

عقد شراكات فاعلة مع جهات حكومية مثل وزارة التربية والتعليم، وبلدية الكويت، والمجلس البلدي، والهيئة العامة للبيئة.

### ٣ - العمل الثقافى والتوعوى:

لأن الوعي أساس التغيير، تولي الجمعية اهتماماً خاصاً بالجانب الثقافي من خلال:

إقامة الندوات والمحاضرات المفتوحة التي تناقش  
قضايا مجتمعية أو فكرية.  
إصدار مجلات ونشرات تهدف  
إلى تعزيز القيم الإيجابية ونشر  
الثقافة الإسلامية المعتدلة.

دعم المبادرات الشبابية المهمة بتطوير الوعي والفكر المجتمعي.



## ٤ - برامج التدريب التطوعي:

تدرك الجمعية أهمية تأهيل المتطوعين، لذا أطلقت العديد من البرامج لبناء قدراتهم وتطوير مهاراتهم، منها:

مشروع تطوع<sup>+</sup>،  
الذي يسعى إلى تنمية  
الكفاءات الشبابية وتمكينها  
من تنفيذ مبادرات ميدانية  
فعالة.

أكاديمية الإصلاح للتطوع،  
التي تقدم تدريبات متخصصة  
في مفاهيم العمل التطوعي.

برنامج القادة الشباب،  
الذي يهدف إلى إعداد جيل  
قيادي من المتطوعين.

## الاستجابة للأزمات: نموذج العمل التطوعي في الظروف الاستثنائية

تميزت الجمعية بقدرتها على بناء منظومة تطوعية مرنّة  
وفعالة في الأزمات، حيث أدت دوراً محورياً في العديد من  
الأحداث الاستثنائية. ومن أبرز الأمثلة:

### الغزو العراقي للكويت (1990) :

نظمت الجمعية حملات شعبية بالتعاون مع الجاليات الكويتية في الخارج  
لتقديم الدعم والمساندة للمواطنين.

### جائحة كورونا (2020-2021) :

قادت الجمعية جهود الإغاثة من خلال مبادرات متنوعة مثل:

مبادرة “تكاف” لدعم  
المتضاربين من الإغلاقات.

مبادرة “ساعدني” لتوصيل  
الأدوية والمواد الغذائية لباري  
السن وأصحاب الأمراض  
المزمنة.

## خالل الأزمـة

**2,300**  
أسرة متضررة

وساهمت في تغطية نفقات  
العلاج وأدوية لحوالي

(الإصلاح، 2021)

خلال الأزمة، وزعت الجمعية أكثر من

**100,000**  
سـلة غذـائية



## الاعتراف المحلي والدولي

حظيت جمعية الإصلاح الاجتماعي باعتراف وإشادات واسعة من جهات محلية ودولية، مما يعكس تميزها في العمل التطوعي. ومن أبرز الجوائز والشهادات التي حصلت عليها نظير جهودها في العمل التطوعي:

تصنيفها ضمن الجمعيات الأكثر تأثيراً في العمل الخيري الإسلامي، وفق دراسة صادرة عن المعهد الدولي للوقف الإسلامي 2022، IIIF.

شهادة تقدير من وزارة الشؤون الاجتماعية لتميزها في التنظيم المالي والإداري.

- بناء شراكات مع منظمات دولية، مثل:
- الندوة العالمية للشباب الإسلامي.
  - منظمة الإغاثة الإسلامية عبر العالم (Islamic Relief).
  - هيئة الإغاثة الإسلامية.

إشادة الأمم المتحدة - مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية (OCHA) :في عام 2021 بجهود جمعية الإصلاح في "الربط بين العمل الخيري العاجل والتنمية المستدامة من خلال مبادراتها الإغاثية".

منح الاتحاد العربي للتطوع درع التميز المؤسسي للجمعية خلال المؤتمر العربي الثاني للعمل التطوعي الذي عُقد في الدوحة عام 2022.

تكريم الديوانالأميري الكويتي للجمعية في عام 2019 تقديراً لدورها في تعزيز الهوية الوطنية من خلال العمل التطوعي المجتمعي.

” بهذه الجهود المميزة، استطاعت جمعية الإصلاح الاجتماعي أن ترسخ مكانتها كنموذج ريادي في العمل التطوعي، سواء على المستوى المحلي أو الدولي.

## ممارسات تطوعية ملهمة في جمعية الإصلاح الاجتماعي

لا تقتصر رياضة جمعية الإصلاح الاجتماعي على الأطر التنظيمية والمشاريع الكبرى فقط، بل تتجلّى أيضًا في القصص الإنسانية المؤثرة التي خرجت من رحم العمل التطوعي. هذه النماذج تمثل مصدر إلهام للأجيال الشابة، وتعكس الأثر العميق الذي يمكن أن يحدثه التطوع عندما يقترن برؤية واضحة وداعفعة مجتمعية قوية.

### قصص وتجارب إنسانية من الميدان

ساهمت فرق العمل النسائي في تطوير وتنفيذ برامج تعليمية تستهدف فئات مجتمعية محددة، من بينها النساء غير الناطقات بالعربية، بهدف تمكينهن من أساسيات القراءة والكتابة والتفاعل المجتمعي. وقد تميزت هذه المبادرات بجودة الإعداد، والانفتاح على احتياجات المشاركات، واستمرارية الدعم النفسي والمعرفي.

### جهود طيبة تطوعية

كما شارك عدد من الكوادر الطبية في برامج ميدانية، هدفت إلى تقديم الرعاية الصحية المجانية في المناطق الطرفية والمخيمات الموسمية. وقد شملت هذه الجهود خدمات فحص وعلاج، إلى جانب حملات توعية صحية، ساعدت في تحسين جودة الحياة لدى شرائح كانت تعاني من ضعف في الخدمات.

### أثر مستدام يتجاوز الأرقام

ورغم أن العمل التطوعي لا يُقاس بالأرقام وحدها، فإن التجارب المتراكمة التي وثقتها الجمعية تشير إلى أن مثل هذه المبادرات تمثل نموذجًا عمليًّا لما يمكن تحقيقه حين تتكامل الإرادة الفردية مع الدعم المؤسسي. فالتطوعون والمتطوعات ليسوا فقط منفذين، بل شركاء في التخطيط وصناعة الأثر.

### قصص وتجارب إنسانية من الميدان

شهدت الجمعية عبر السنوات الماضية مساهمات تطوعية متميزة من كوادر نسائية وشبابية، أسهمت في إنجاح عدد من المبادرات النوعية، خاصة في مجالات التعليم والتوعية والرعاية الصحية. وقد تركت هذه الجهود بصمات واضحة سواء على مستوى المستفيدين أو على المستوى المؤسسي.

### برامج شبابية لتنمية المهارات القيادية

وفي إطار اهتمام الجمعية بفئة الشباب، تم تنفيذ برامج تطوعية تدريبية ركزت على تطوير المهارات القيادية، وإدارة الحملات المجتمعية، والعمل الجماعي. وقد أفرزت هذه البرامج فرقًا شبابية فاعلة تولّت قيادة مبادرات تطوعية مصغرّة على مستوى المناطق المختلفة داخل الكويت.

## حملة "شتاء دافئ" – نموذج العمل التطوعي الموسمي

تعتبر حملة "شتاء دافئ" واحدة من أنجح الحملات الموسمية التي أطلقتها الجمعية لأول مرة في عام 2011. بدأت الحملة بتوزيع المعونات الشتوية داخل الكويت، ثم توسيع نطاقها ليشمل عدة دول عربية وأسيوية.

في موسم 2022-2023، شارك أكثر من 350 متطوعاً في الحملة، ووصلت المساعدات إلى 32,000 مستفيد في سوريا، ولبنان، والأردن، وتركيا، وبنغلاديش.

وعلى ما سبق وما قدمه المتطوعون في جمعية الإصلاح الاجتماعي من قصص ملهمة، وما حصلت عليه الجمعية من إشادة وتكريم، نجحت جمعية الإصلاح الاجتماعي في أن تكون نموذجاً رياضياً في العمل التطوعي وعمل الخير حيث قامت بتطوير مفهوم العمل الخيري لديها ليشمل أبعاداً تنموية واستراتيجية مستدامة، متداوِزةً النظرة التقليدية القائمة على الإغاثة المؤقتة، حيث أصبحت تركز على تمكين المستفيدين وتأهيلهم ليكونوا أعضاء فاعلين في المجتمع، قادرين على الإنتاج والعطاء، وهو ما يعرف بالعمل الخيري المستدام.

ولا ننسى أنه منذ انطلاقتها في عام 1963، مثلّت الجمعية نموذجاً حيّاً للعمل التطوعي المنظم، القائم على رؤية واضحة، ومشاريع ميدانية مدروسة، وتطوير إداري مستمر، والأهم من ذلك، أنها نجحت في خلق بيئة محفزة تسوع طاقات المتطوعين من مختلف الأعمار والاهتمامات، وتحوّل مساهماتهم إلى أثر حقيقي داخل الكويت وخارجها.



ومع تزايد التحديات الاجتماعية والإنسانية في عالمنا اليوم، لم تعد استدامة العمل التطوعي ترقّى، بل ضرورة. وينبغي من المهم الآن أن نعيد النظر في آلياته، ونطور أدواته، ونتبني وسائل حديثة مثل الرقمنة، وبناء شراكات ذكية، والتفكير بمنطق الاستدامة المؤسسية.



استناداً إلى ما تم استعراضه وتحليله في هذا الفصل، يمكن بلورة مجموعة من التوصيات التي تلامس الواقع وتستند إلى الخبرة الميدانية، وهي موزعة على ثلاثة مستويات رئيسة:

## أولاً: على المستوى الوطني

### تقديم حواجز ملموسة للمتطوعين

كاحتساب ساعات التطوع ضمن متطلبات التخرج الجامعي، أو تقديم شهادات خبرة موثوقة تساعده في فتح أبواب سوق العمل أو فرص التعليم العالي.

### دمج ثقافة التطوع في التعليم منذ المراحل المبكرة

يمكن أن يحدث فرقاً حقيقياً في تشكييل شخصية الطالب، ليس بوصفه نشاطاً ثانوياً، بل كقيمة أساسية تُمارس وتعيش داخل المدرسة وخارجها.

### تطوير التشريعات المنظمة للعمل التطوعي أصبح ضرورة

بما يواكب التطورات المجتمعية ويسهل العقبات أمام المبادرات الشبابية المستقلة، خاصة تلك التي تواجه صعوبة في الحصول على الاعتراف الرسمي.

## ثانياً: على مستوى الجمعيات الأهلية

### تسريع التحول الرقمي في إدارة العمل التطوعي

من خلال منصات إلكترونية تتيح للمتطوعين استكشاف الفرص والتسجيل والتفاعل بسهولة وأمان، مما يعزز الوصول ويفتح الابتكار الإداري.

### تعزيز التوثيق والشفافية

لا يُعد ترقىً بل ضرورة، من خلال إصدار تقارير سنوية تستعرض الإنجازات بلغة الأرقام، وتروي القصص التي تعبر عن الأثر الحقيقي للأنشطة.

### تنوع محتوى البرامج التدريبية

لتشمل مجالات متقدمة كالعمل الإعلامي التطوعي، وإدارة الحملات في أوقات الأزمات، والابتكار المجتمعي، مما يعزز جاهزية المتطوعين ويزيد من كفاءة المبادرات.

## ثالثاً:

### على مستوى جمعية الإصلاح الاجتماعي

وأخيرًا، هناك حاجة لرؤية استراتيجية واضحة المعالم، عبر إعداد خطة تطوعية خمسية، ترتكز على محاور مثل الاستدامة، والتمكين، والابتكار، وتعمل على تأهيل جيل جديد يحمل الرسالة ويطورها.

الانفتاح على الشراكات الإقليمية والدولية سيُعزز من فرص تبادل المعرفة، ويوسع نطاق المبادرات، ويضع الجمعية في مصاف المؤسسات الرائدة عالمياً.

يمكن أن تحدث الجمعية أثراً نوعياً من خلال إطلاق مركز بحثي معنى بالعمل التطوعي، يتولى توثيق التجربة الثرية للجمعية، ويسهم في تطوير السياسات والتوجهات التطوعية على مستوى الكويت والمنطقة.

وإذ نؤكد أن العمل التطوعي ليس مجرد نشاط يُنجز ثم ينسى، بل هو انعكاس لموقف داخلي، يحمل في طياته مسؤولية عميقة تجاه الآخرين، وإيماناً حقيقياً بأن التغيير يبدأ من الفرد، لكنه لا يقف عنده.

وجمعية الإصلاح الاجتماعي، عبر ما يزيد على ستة عقود من العطاء، لم تكتف بتقديم المساعدة، بل نجحت في تحويل التطوع إلى منظومة متكاملة، تلهم وتبني وتستمر، ومع التحولات المتسارعة التي نعيشها اليوم، تزداد الحاجة إلى إعادة التفكير، وتجديد الأدوات، والسير بخطى واثقة نحو مستقبل تطوعي أكثر شمولاً وابتكاراً.

إنه طريق طويل، لكنه يستحق العناء، لأن الأثر الذي يتركه التطوع لا يُقاس بالحجم أو الكمية، بل بما يزرعه في النفوس من أمل... وما يتركه في المجتمعات من حياة.

ريادة في الخير، التزام في العطاء



## ١.٢. شعار التقرير الثامن ريادة في الخير، التزام في العطاء

---

لماذا هذا الاختيار؟

## تمهيد: الشعار كعنوان للهوية والرؤية

في كل عام، تختار جمعية الإصلاح الاجتماعي شعاراً يعكس جوهر توجهاتها خلال المرحلة التي يغطيها التقرير السنوي. وفي عام 2024، جاء اختيار شعار "ريادة في الخير، التزام في العطاء" ليكون أكثر من مجرد كلمات ترويجية، بل بمثابة مرآة صادقة لـما آمنت به الجمعية وسعت إلى تجسيده على أرض الواقع. إنه شعار يحمل في طياته بُعداً إنسانياً عميقاً، ويعكس تجربة ممتدة من العطاء الذي لا يعرف التوقف.

## ريادة في الخير: توثيق لمسار ممتد من العمل التطوعي

منذ تأسيسها عام 1963، لم تكن جمعية الإصلاح الاجتماعي مجرد فاعل في ميدان العمل الخيري، بل كانت دوماً في موقع المبادرة والابتكار، فقد كانت من أولى الجمعيات في الكويت التي نظمت حملات إغاثية دولية بشكل مؤسسي، وأسست برامج تعليمية ومهنية لدعم الفئات المحتاجة، ونفذت مشاريع نوعية مثل "العيادة المتنقلة" و"محو الأمية للوافدات" (جمعية الإصلاح الاجتماعي، 2023).

وفي عام 2024، واصلت الجمعية هذا النهج من خلال إطلاق مئات المشروعات داخل الكويت وخارجها، استفاد منها مئات الآلاف في حوالي 30 دولة. لم تكن هذه الأرقام مجرد إنجازات، وإنما دليل على موقع الجمعية الريادي في المشهد الخيري الكويتي والإقليمي.

## التزام في العطاء: فلسفة الاستدامة والمسؤولية

جميل أن تعطي شيئاً، لكن أن تلتزم بالعطاء عاماً بعد عام، رغم الظروف المتغيرة، فهو ما يصنع الفارق. التزام جمعية الإصلاح الاجتماعي لم يكن ظرفياً أو موسمياً، بل مبني على رؤية واضحة بأن العمل الخيري لا يمكن أن يحقق أثراً حقيقياً ماله يمكن مستداماً.

وعبر برامج مثل "القادة الشباب" و"تطوع+"، حرصت الجمعية على الاستثمار في الإنسان، ليس فقط من خلال تقديم المساعدة، بل عبر تمكينه ليكون هو نفسه عنصراً فاعلاً في خدمة مجتمعه.

# القيم التي يجسدها الشعار

اختيار هذا الشعار لم يكن قراراً فنياً أو شكلياً، وإنما لفهم عميق لقيم الجمعية:

## الشفافية والمصداقية:

كل مشروع موثق، وكل مساهمة مدونة، وكل معلومة متاحة أمام الجميع.

## الإخلاص في العمل:

حيث تُدار المشاريع بروح العطاء لا المنفعة.

## العمل المؤسسي:

التخطيط والتقييم جزء أصيل من كل مبادرة.

## المسؤولية المجتمعية:

تُطمح الجمعية لأن تكون جزءاً من الحل، لا مجرد راصد للمشكلة.

# الشعار في ضوء التحولات المحلية والإقليمية

جاء هذا الشعار في وقت يشهد فيه العمل الخيري تحولات كبرى، سواء بسبب تحديات التمويل أو تغير أنماط التطوع. ومع ذلك، أثبتت الجمعية قدرتها على التكيّف دون التخلي عن مبادئها. فقد حرصت في عام 2024 على تعميق شراكاتها مع جهات محلية ودولية، واستجابت بمرنة للأزمات مثل الكوارث الطبيعية في المغرب والسودان، مع الحفاظ على استقرار مشاريعها المحلية.

## رسالة الشعار إلى المجتمع

يحمل هذا الشعار رسالة مفتوحة لكل من يقرأه: العمل الخيري ليس حكراً على المؤسسات، بل مسؤولية مشتركة. "ريادة في الخير، التزام في العطاء" هي دعوة لكل فرد ليكون جزءاً من هذا المسار، كل بما يستطيع. وهو أيضاً وعد من الجمعية أنها باقية على العهد، ماضية في خدمة مجتمعها بروح منفتحة ومسؤولة.

في زمن تغير فيه المعايير وتبدل الأولويات، تظل القيم الراسخة مثل البوصلة. وهذا الشعار هو بوصلة جمعية الإصلاح الاجتماعي لعام 2024 – لا تنحرف عن الخير ولا تراجع عن العطاء.

## تجسيد الشعار في مشاريع التقرير الثامن

يمكن القول: إن كل صفحة في هذا التقرير تُجسد شعار الجمعية من خلال تنوع المبادرات التي شملت حملات الإغاثة، ومشاريع التعليم المجتمعي، والمعارض الخيرية، وبرامج التدريب. وقد شهدت هذه الأنشطة مشاركة واسعة من المتطوعين والمتطوعات، مما يعكس روح الريادة والتزام العطاء الذي تميز به الجمعية.

# 3. رؤية الجمعية وأهدافها

## وريطها بأهداف التنمية المستدامة 2030

في ظل التحولات الكبرى التي يشهدها العالم في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، أصبح من الضروري أن تواكب المؤسسات الخيرية والمجتمعية الرؤى العالمية والوطنية في تحقيق التنمية المستدامة. وتسعى جمعية الإصلاح الاجتماعي دائمًا إلى نشر العمل الخيري واستدامته كأحد الرواد في هذا المجال، وبما يتواءم مع شعارها لهذا العام ”ريادة في الخير، التزام في العطاء“، الذي يعكس التزامها الثابت والمستمر منذ إنشائها بالمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030.

وتُعد الجمعية شريكاً فاعلاً في دعم الجهود الوطنية لتحقيق هذه الأهداف، حيث تركز أنشطتها على القضاء على الفقر، وضمان الأمن الغذائي، وتعزيز الصحة، وتوفير التعليم الجيد، وتحقيق العدالة بين الجنسين، وغيرها من المحاور الأساسية التي ترتبط بأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

وتطرق التقرير إلى الأعمال المهمة والأنشطة التي قامت بها الجمعية في إطار تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وهو ما يكرس المصداقية والشفافية التي تنتهجها الجمعية منذ تأسيسها، وتغرس الجمعية أن تعرّض أنشطتها ومساهماتها أمام المنظمات الدولية، وفقاً لمعايير إدارة الجودة في تقديم خدماتها، حتى يخرج العمل الخيري الذي تقوم به بشكل مشرف لدولة الكويت أمام كافة دول العالم.

ومن خلال هذا الفصل، سيتم استعراض رؤية الجمعية وأهدافها العامة، وريطها بشكل مباشر بأهداف التنمية المستدامة، مع تسليط الضوء على أبرز الأنشطة والمبادرات التينفذتها الجمعية في عام 2024، التي أسهمت في تحقيق هذه الأهداف.

وقد شاركت جمعية الإصلاح الاجتماعي في تقرير الاستعراض الوطني الطوعي الثاني بشأن أهداف التنمية المستدامة 2023 حيث أطلق تقرير الكويت الطوعي الوطني الثاني بشأن أهداف التنمية المستدامة الذي يركز على الخطة الوطنية وتناغمها مع أهداف التنمية المستدامة أمام الأمم المتحدة في يوليو 2023، حيث اشتمل التقرير على أهم الإنجازات على صعيد كافة القطاعات (القطاع العام، والقطاع الخاص، والمجتمع المدني، وجميع شركاء التنمية)، وقد حظي التقرير بإشادة دولية نظراً للجهود اللافتة والمبذولة من قبل الجهات غير الحكومية، وبما أن جمعية الإصلاح الاجتماعي أحد شركاء التنمية حيث مثلت أصحاب المصلحة من جمعيات النفع العام، وقدمت إسهاماتها في تحقيق التنمية المستدامة من خلال المشاركة بهذا التقرير.

# رؤيه ورساله جمعيه الإصلاح الاجتماعي

## الرسالة

الدعوة بالحكمة والموهبة الحسنة  
لإصلاح الفرد والأسرة، والمساهمة  
في بناء المجتمع في إطار العقيدة  
الصحيحة والقيم الإسلامية، بما  
يحقق نماءه واستقراره، والمحافظة  
على هويته، والقيام بدوره تجاه  
الأمة العربية والإسلامية.

## الرؤيه

ريادة في العمل الدعوي والتربوي  
والخيري وفقاً للأطر الشرعية،  
ضمن الشراكة المجتمعية، والروح  
التطوعية الوطنية للمجتمع الكويتي.

## القيم الأساسية

### المشاركة المجتمعية

تشجيع المواطنين  
والمقيمين على  
المشاركة في الأعمال  
الذيرية.

### العدالة الاجتماعية

توزيع المساعدات وفق  
احتياجات واضحة  
ومحددة، ووفقاً لمعايير  
محددة سلفاً.

### الشفافية

الحرص على إظهار  
جميع الأنشطة والإإنفاق  
بشكل واضح وموثق  
ومتاح أمام الجميع.

### استدامة العمل التطوعي الخيري

بناء مشاريع مستدامة  
تخدم المجتمع وذات  
مردود على المدى  
الطويل.

### المسؤولية والمبادرة

الالتزام بتنفيذ المشاريع  
بكفاءة وجودة عالية.

## من أهداف الجمعية على المستويات المختلفة

### الهدف الاجتماعي

تسعى الجمعية إلى تقليل معدلات الفقر ودعم الأسر المتعففة من خلال برامج متنوعة، مثل:

- كفالة الأيتام وذوي الاحتياجات الخاصة.
- مساعدات الغارمين.
- مشروع "أبشر" لتوفير منازل للأسر المحتاجة.
- دعم الأسر المنتجة.

### هدف تأمين الاحتياجات الغذائية

تشمل أنشطة الجمعية في هذا المجال:

- توزيع السلال الغذائية.
- إعداد وجبات إفطار الصائم.
- توزيع الأضاحي والعقيقة.
- توفير زكاة الفطر للمحتاجين.

### الهدف التربوي والتعليمي

تتضمن مشاريع الجمعية في مجال التعليم:

- كفالة الطلاب الجامعيين.
- توزيع الحقائب المدرسية.
- دعم مراكز التعليم غير النظامي.
- تنظيم دروس التقوية والدورات التدريبية.

### الهدف الصحي

تركز الجمعية على تحسين صحة الأفراد من خلال:

- مشروع الأمل لعلاج السرطان.
- مشروع تراحم لعلاج الروماتويد.
- دعم مرضى التصلب العصبي.
- توفير السمعاء الطبية ومصاحف برايل.

## الهدف الاقتصادي

تساهم الجمعية في تمكين الأسر اقتصادياً من خلال:

- برنامج الأسر المنتجة.
- دعم المشاريع الصغيرة.
- مساعدة العمالة الوطنية.

## الهدف البيئي والطاقة

تشارك الجمعية في حماية البيئة وتوفير الطاقة عبر:

- مشروع "برد عليهم" لتوزيع أجهزة التبريد.
- تركيب برادات المياه.
- مشروع "شتاء دافئ" لتوزيع الملابس والبطانيات.

## أهداف التنمية المستدامة 2030: لمحة عامة



وضعت الأمم المتحدة إطاراً شاملًا لتحقيق التنمية على مستوى العالم، ويتمثل ذلك في 17 هدفاً للتنمية المستدامة تتضمن محاور متعددة مثل القضاء على الفقر، والقضاء على الجوع، والصحة والتعليم، والمساواة بين الجنسين، والمياه والطاقة النظيفة، والعمل المناخي. وأدت الكويت دوراً مهماً في دعم هذه الأهداف ضمن خطتها الوطنية، كما شاركت المؤسسات الأهلية - ومن بينها جمعية الإصلاح الاجتماعي - في تحقيق هذه الأهداف عبر تنفيذ مشاريع مبتكرة تستهدف فئات مختلفة سواء داخل الكويت أو خارجها.

## تدخل رؤية الجمعية مع أهداف التنمية المستدامة

تتكامل رؤية جمعية الإصلاح الاجتماعي مع عدد كبير من أهداف التنمية المستدامة، مما يجعلها شريكاً استراتيجياً في دعم هذه الجهود العالمية. وفيما يلي جدول يبين ترابط بعض أهداف الجمعية مع أهداف التنمية المستدامة:

## الترابط بين (بعض) أهداف الجمعية وأهداف التنمية المستدامة

كفالات الأيتام، دعم ذوي الاحتياجات الخاصة، مساعدات الغارمين، مشروع "أبشر".	<b>الهدف الأول: القضاء على الفقر</b> 
توزيع السلال الغذائية، الوجبات، الأضاحي، زكاة الفطر.	<b>الهدف الثاني: القضاء على الجوع</b> 
علاج السرطان، الروماتويد، التصلب العصبي، توفير السماعات الطبية.	<b>الهدف الثالث: الصحة الجيدة والرفاهية</b> 
كفالات الطلاب، توزيع الحقائب المدرسية، دعم مراكز التعليم.	<b>الهدف الرابع: التعليم الجيد</b> 
برامج خاصة للمرأة، دورات تدريبية، دعم الأسر المنتجة.	<b>الهدف الخامس: المتضمن تعزيز دور المرأة</b> 
حفر الآبار، توزيع المياه، تركيب براادات مياه.	<b>الهدف السادس: المياه النظيفة والصرف الصحي</b> 
مشروع "برد عليهم"، مشروع "شتاء دافئًا"، تركيب براادات وثلاجات.	<b>الهدف السابع: طاقة نظيفة وبأسعار معقولة</b> 

## مبادرات ميدانية تصنف الفرق

لم يكن عام 2024 عاماً عادياً في مسيرة جمعية الإصلاح الاجتماعي، بل حمل في طياته نقلة نوعية على مستوى المبادرات والمشاريع التي لامست حياة الناس بشكل مباشر. لقد حرصت الجمعية على أن تكون جهودها أكثر قرابةً من احتياجات الأفراد والأسر، وأكثر انسجاماً مع أهداف التنمية المستدامة.

**من أبرز هذه المبادرات:**

### مبادرة "برد عليهم"

في مواجهة ارتفاع درجات الحرارة، قامت الجمعية بتوزيع أجهزة تبريد أفادت أكثر من 3,300 فرد - ما بين مكيفات وبرادات - لتوفير بيئة أكثر راحة وإنسانية للأسر ذات الدخل المحدود.

### مشروع الأمل لعلاج السرطان

لم يكن هذا المشروع مجرد برنامج دعم طبي، بل كان بمثابة طوق نجاً لأكثر من 440 مريضاً وفُرّت لهم الجمعية تغطية علاجية بتكلفة إجمالية بلغت أكثر من 1.35 مليون دينار كويتي خلال أربع سنوات (انظر: جدول رقم 3). المشروع أعاد الأمل لمرضى يواجهون تحديات صحية واقتصادية قاسية.

## كفالات الطلاب الجامعيين

التعليم الجامعي ليس رفاهية، بل استثمار في المستقبل. لهذا السبب، دعمت الجمعية أكثر من 1500 طالب جامعي بتكاليف بلغت أكثر من 775 ألف دينار خلال عام 2024 فقط، لتمكينهم من إكمال دراستهم دون أن تكون الظروف المادية عائقاً.

## حملات السلال الغذائية

بمشاركة مجتمعية واسعة، وصلت المساعدات الغذائية إلى نحو 92,785 شخصاً خلال أربع سنوات في مختلف مناطق الكويت، ما خفف عن آلاف العائلات أعباء المعيشة المتزايدة.

## مشروع حفر الآبار

في إطار جهودها التنموية خارج الكويت، أشرفت الجمعية على حفر آبار جديدة خلال عام 2024 في مناطق ريفية تعاني من شح المياه، ليستفيد منها أكثر من 216 ألف شخص بتكلفة تجاوزت 350 ألف دينار (انظر: جدول 13)، في مبادرة تترجم الالتزام بالحق في الوصول إلى المياه النظيفة.

هذه المبادرات لم تأتِ من فراغ، بل هي تعبير عملي عن إيمان الجمعية بأن العمل الخيري الحقيقي هو الذي يغيّر حياة الناس نحو الأفضل.



بئر بدر محمود  
البلوشي حفظ

2025 هـ - 1446

تقرير الاستدامة الثامن | 2024

تمويل و إشراف  
نماء الخيرية

صفحة رقم 38 -

# ما بين الإنجاز والتحديات

## دروس مستفادة

رغم ما تحقق من نجاحات، فإن الطريق نحو التنمية المستدامة لا يخلو من التحديات. فقد واجهت الجمعية صعوبات متنوعة، منها:

**صعوبة الوصول لبعض الفئات:**  
خاصة في المناطق النائية أو في حالات تحتاج إلى تدخلات لوجستية معقدة.

**ضعف أدوات قياس الأثر:**  
الحاجة إلى تطوير نظام رقمي موحد لقياس نتائج البرامج بشكل دقيق وشفاف، وبشكل يساهم في تطوير العمل مستقبلاً و يجعله أكثر تأثيراً.

**محدودية الموارد المالية:**  
فهناك حاجة لتنويع مصادر التمويل وعدم الاعتماد فقط على التبرعات الفردية.

**نقص الكفاءات التخصصية:**  
مما يفرض ضرورة دائمة للاستثمار في تدريب الفرق العاملة.

هذه التحديات لم تثن الجمعية عن الاستمرار، بل شكلت حافزاً لمراجعة الأساليب وتطوير الأدوات.

## ملامح الخطة المستقبلية: استدامة وتأثير أوسع

تنظر الجمعية إلى المستقبل بعين الاستعداد والعمل المنهجي المنظم، وتسعى إلى ترسيخ مكانتها كمؤسسة تنموية محلية وعالمية. من بين أبرز محاور خطتها القادمة:

تسريع التحول الرقمي لتسهيل عمليات التبرع، وقياس مردود المشروعات، وإدارة المشاريع عن بعد.

الاستثمار في المبادرات البيئية، مثل الطاقة الشمسية، وإعادة التدوير، وترشيد استهلاك المياه.

تحسين البنية المؤسسية، وتطوير الأنظمة الإدارية والمالية لضمان الشفافية وأكبر قدر من الكفاءة.

تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع الوزارات، والقطاع الخاص، والهيئات الدولية.

الوصول إلى شرائح جديدة من المستفيدين، سواء داخل الكويت أو خارجها في الدول الأكثر احتياجاً.

## رؤيـة واضـحة ورسـالة مـستـمرة

ما تقوم به جمعية الإصلاح الاجتماعي ليس فقط تقديم مساعدة آنية، بل هو التزام طويل الأمد ببناء الإنسان، وتمكينه، وتحسين نوعية حياته. لقد أثبتت التجربة أن العمل الخيري حين يُدار برؤية واضحة ومهنية عالية، يمكن أن يكون رافعة حقيقة للتنمية.

وشعار الجمعية لهذا العام: **”ريادة في الخير التزام في العطاء“**، لم يكن اختياراً عابراً، بل تلخيص لمسيرة طويلة من الجهد والتأثير، وهو في الوقت ذاته دعوة مفتوحة لكل الشركاء – من أفراد ومؤسسات – للانضمام إلى هذا المسار، والمساهمة في جعل العطاء طريقاً نحو مستقبل أكثر إنسانية وعدالة.

## الجزء الثاني:

### جهود الجمعية في تحقيق أهداف التنمية

#### المستدامة على المستوى المحلي

شملت برامج الجمعية خلال العام الماضي 7 من أصل 17 هدفاً عالمياً للتنمية المستدامة، مع ترتكز خاص على محاربة الفقر، والقضاء على الجوع، وتحسين الرعاية الصحية، ودعم التعليم، وتمكين المرأة، وتوفير المياه والصرف الصحي، وتحقيق الاستدامة في استخدام الطاقة. كما نفذت الجمعية عدداً من الأنشطة الأخرى التي وإن لم تكن مرتبطة مباشرة بهذه الأهداف، إلا أنها أسهمت في تعزيز التماسك المجتمعي وتحسين جودة الحياة.

يمثل هذا الجزء من التقرير الثامن للتنمية المستدامة لجمعية الإصلاح الاجتماعي استعراضاً تفصيلياً للجهود المبذولة على المستوى المحلي لتحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030. فإيمان الجمعية بمسؤوليتها المجتمعية، والتزامها بقيم العطاء والعمل المؤسسي، يدفعانها إلى تبني مشاريع ومبادرات تتناغم مع الأولويات العالمية والمحليّة معاً.

ويستعرض هذا الجزء أبرز ما تحقق في ضوء أهداف التنمية المستدامة ذات الأولوية محلياً، بالإضافة إلى الأنشطة غير المباشرة التي أسهمت في دعم الرؤية الأشمل للتنمية المستدامة في دولة الكويت.

## 1.1.2. الهدف الأول:

### القضاء على الفقر



يُعد القضاء على الفقر بجميع أشكاله أحد المحاور الأساسية في عمل جمعية الإصلاح الاجتماعي، لما له من تأثير مباشر على استقرار الأفراد والمجتمعات، وارتباطه الوثيق بتحقيق العدالة الاجتماعية والكرامة الإنسانية. وتسعى الجمعية، من خلال منظومة من المشاريع والبرامج المستدامة، إلى تقديم الدعم للعائلات الأشد احتياجاً، وتحسين ظروفهم المعيشية، وتعزيز قدرتهم على الاعتماد على الذات.

وتتنوع الأنشطة المحلية التي تقوم بها جمعية الإصلاح الاجتماعي والمرتبطة بهذا الهدف حيث تشمل مشاريع تسهم في تحسين حياة المستفيدين وتمكينهم من مواجهة تحديات الحياة اليومية، وذلك عبر كفالة الأيتام، وتقديم الكسوة والمساعدات، وبناء منازل للأسر الفقيرة. حيث تنبثق هذه الجهود من رؤية إنسانية تهدف إلى إحداث تغيير ملموس في حياة الأفراد، وجعل أثر العمل الخيري دائمًا في تحقيق حياة كريمة للجميع.

وفيما يلي بيان بأنشطة الجمعية على المستوى المحلي التي تغطي الهدف الأول من أهداف التنمية المستدامة:

**جدول (ا): أنشطة الجمعية المحلية المرتبطة بالهدف الأول - القضاء على الفقر بجميع أشكاله في كل مكان - خلال الأعوام 2021-2024**

مسلسل	النشاط	عدد المستفيدين					التكلفة بالدينار الكويتي		
		2024	2023	2022	2021	2024	2023	2022	2021
1	استمرار كفالة الأيتام	488,483	591,950	567,585	549,311	1,042	1,120	1,100	1,100
2	عيادة وكسوة أيتام	51,180	63,840	60,420	60,000	2,256	2,128	2,014	2,000
3	كفالة ذوي الاحتياجات الخاصة (ذوي الهمم)	91,675	124,305	71,350	96,250	178	200	137	211
4	مشروع فرج كربة	0	0	7,910	25,000	0	0	55	75
5	مساعدات الغارمين (ديون)	90,000	60,000	0	42,250	530	175	0	345
6	أبشر (تجهيز وتأسيس منازل كاملة)	1,750	15,000	0	22,000	5	5	0	55
7	برنامج الأسر المنتجة	4,000	4,000	8,000	0	50	50	60	0
<b>إجمالي الأنشطة المحلية المرتبطة بالهدف الأول</b>								<b>727,088</b>	
<b>إجمالي الأنشطة المحلية المرتبطة بالهدف الأول</b>								<b>859,095</b>	
<b>إجمالي الأنشطة المحلية المرتبطة بالهدف الأول</b>								<b>715,265</b>	
<b>إجمالي الأنشطة المحلية المرتبطة بالهدف الأول</b>								<b>794,811</b>	

**ملاحظات:** تم تعديل عدد المستفيدين من مساعدات الغارمين (ديون) لعام 2023 والمنشور في التقرير السابع ليكون 175 بدلاً من 35 فرداً.

من الجدول السابق نلاحظ ما يلي:

## أولاً: كفالة الأيتام – حجر الأساس في الحماية الاجتماعية

وقد يعود الانخفاض الجزئي في عدد المكفولين إلى خروج بعض الأطفال من برنامج الكفالة بعد بلوغ سن الرشد أو انتقالهم إلى برامج أخرى داعمة مثل "التمكين المهني" أو الدعم الجامعي، وهي مقاومة تنمية تؤكد رؤية الجمعية في مواكبة احتياجات الفئات العمرية المختلفة.

مشروع استمرار كفالة الأيتام وهو عبارة عن رعاية وكفالة اليتيم بما يحفظ ويصنع منه لبنة صالحة في المجتمع تعوضه عن فقدان حنان الأب وتوفير ما يحتاجه ليعيش حياة كريمة، ودمجه بالمجتمع. ويمثل هذا المشروع العمود الفقري لأنشطة الجمعية في هذا المحور، حيث حافظ على مستويات دعم مرتفعة طوال السنوات الأربع. وبالرغم من التراجع الطفيف في عدد المكفولين في عام 2024 (1,042) مقابل (1,120) في عام 2023، فإن إجمالي الإنفاق لا يزال مرتفعاً حيث بلغ (488,483 ديناً كويتياً)، وهو ما يعكس التزام الجمعية بتقديم كفالة شاملة تغطي الاحتياجات المعيشية والتعليمية والصحية للأيتام.



## ثانيًا: عيدية وكسوة الأيتام دعم موسمي بأثر نفسي ومجتمعي

شهد هذا المشروع نمواً ملحوظاً في عدد المستفيدين من 2,000 في عام 2021 إلى 2,256 في عام 2024، في حين انخفضت التكاليف من 63,840 في عام 2023 إلى 51,180 في عام 2024. وهذا يعكس فعالية الترشيد في الإنفاق، بينما من خلال الاستفادة من التبرعات العينية أو الشراء بالجملة. المشروع يحمل قيمة نفسية ومعنوية عالية، حيث يساهم في تعزيز الشعور بالرضا والانتماء المجتمعي بين الأيتام.

ولهذه المبادرات قيمة تتجاوز الدعم المادي، حيث تبعث بالفرحة في قلوب هؤلاء الأبرار، فتصنع لهم السعادة بكسوة تبهجم وعيدية تسعدهم، بالإضافة إلى أنها تساهم في تعزيز شعور الأيتام بالاندماج المجتمعي وتقليل الفجوة النفسية بينهم وبين أقرانهم، لا سيما في هذه المناسبات الدينية والاجتماعية.

## ثالثاً: كفالة ذوي الاحتياجات الخاصة شمول اجتماعي وتمكين إنساني

يتولى مشروع كفالة ذوي الاحتياجات الخاصة تلبية الحاجات الأساسية لأبناء الأسر المتعففة والمحاجين من ذوي الهمم ليعيش حياة كريمة في أسرته ويتم دمجه بالمجتمع، حيث شهد هذا البرنامج تقدماً في عدد المستفيدين، فقد بلغ ذروته في عام 2023 (200 مستفيد)، قبل أن يتراجع إلى 178 في عام 2024. ويتبين من البيانات السابقة أن التكاليف قد انخفضت من 124,305 دنانير في عام 2023 إلى 91,675 في عام 2024. هذا الانخفاض قد يعكس تحسناً في إدارة الموارد أو توجهاً نحو دمج الدعم النقدي مع خدمات غير مباشرة لهذه الفئة كالعلاج الطبيعي أو التعليم الخاص.

إذ يبقى هذا البرنامج من أهم أدوات الجمعية في تعزيز الشمول الاجتماعي للفئات المهمشة، وتحقيق مبدأ الإنصاف في توزيع الموارد التنموية.

## رابعاً: مشروع فرج كرية توقف يستدعي التقييم

يقوم هذا المشروع على تجهيز وترميم وتأسيس الأسر المحتاجة والمنكوبة وتفريج كريهم، حيث يلاحظ من البيانات في الجدول السابق توقف المشروع كلياً منذ عام 2023، بعد انخفاض عدد المستفيدين إلى صفر. حيث دعم المشروع في الأعوام السابقة 75 حالة في عام 2021 و55 حالة في عام 2022، بتكلفة إجمالية بلغت 32,910 دنانير.

يشير هذا التوقف إلى قرار استراتيжи، ربما نتيجة لتدخل المشروع مع برامج أخرى (مثل مساعدات الغارمين)، أو قد تكون بسبب تغير الأولويات الاستراتيجية لجمعية الإصلاح، نحو توجيه الموارد والجهود لمشاريع أخرى ذات أولوية أعلى في رأي الجمعية. ومع ذلك، ولأهمية هذا البرنامج ودوره المهم في فك الصنواقي الطارئة لبعض الأسر التي لا تدرج تحت برنامج الغارمين أو السكن، تقوم الجمعية بإجراء تقييم أثر البرنامج قبل إيقافه نهائياً.



## خامسًا: مساعدات الغارمين قفزة نوعية في 2024

يقدم مشروع مساعدات الغارمين المساعدة المالية للشراائح الصناعية والمعسورة من خلال تسديد ديونهم وإقالة عثتهم، ومن أبرز التغيرات في البيانات، وجود زيادة كبيرة في عدد الغارمين المستفيدين، من 175 في عام 2023 إلى 530 في عام 2024، بتكلفة تجاوزت 90,000 دينار، وهو ما يعكس استجابة الجمعية للأثر المتزايد للأزمات الاقتصادية وارتفاع تكاليف المعيشة، التي قد تدفع الأفراد إلى الاستدانة من أجل الضروريات، وتعزيز روح التكافل.

وتعود هذه المساعدات بمثابة دعم للحماية القانونية والاجتماعية، إذ تساهم في تجنب الأفراد الملاحقة القضائية أو السجن، وتحافظ على كرامتهم الاقتصادية.

## سادسًا: مشروع "أبشر" للإسكان الخيري دعم نوعي رغم محدودية العدد

يساهم مشروع "أبشر" في تجهيز وترميم وتأسيس الأسر المحتاجة والمنكوبة وتفریج كریهم، ورغم ثبات عدد الأسر المستفيدة في عام 2023 و2024 عند خمس فقط، فإن المشروع يظل ذات طابع استراتيجي، حيث يوفر سكاناً متکاملاً للأسرة، وليس مجرد دعم نقدی. الجدير بالذكر أن التكاليف انخفضت في عام 2024 إلى 1,750 دیناراً، مقارنة بـ 15,000 دیناراً في عام 2023، ما قد يشير إلى تلقی الجمعية دعماً عینياً من متبرعين أو شركات مؤسسية لتحمل جزء من النفقات.

ومن المهم التأكيد على القيمة المضافة للمشروع في دعم الاستقرار الأسري والمجتمعي، ما يجعله مرشحاً جيداً للتوسعة مستقبلاً.

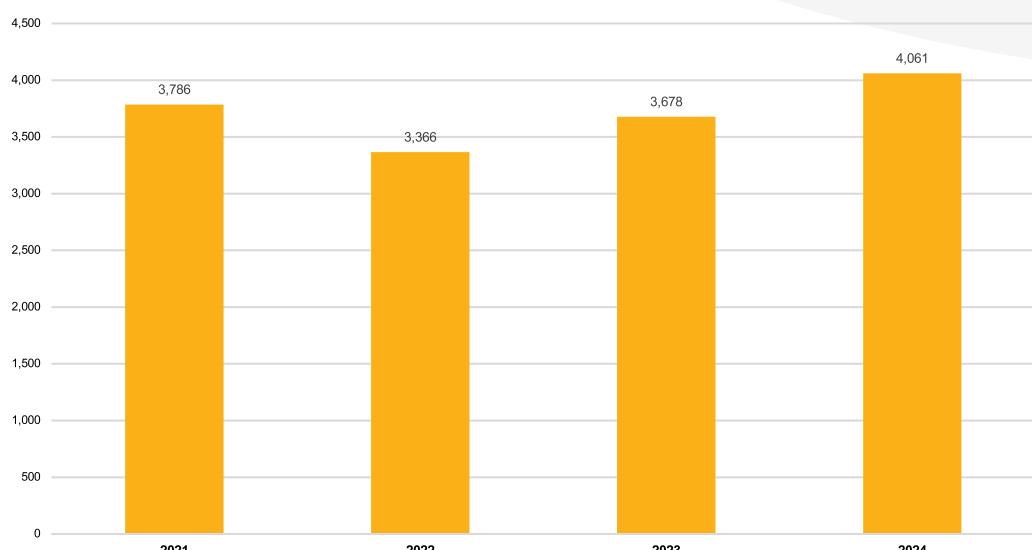


## سابعاً: برنامج الأسر المنتجة بناء الاستقلال الاقتصادي

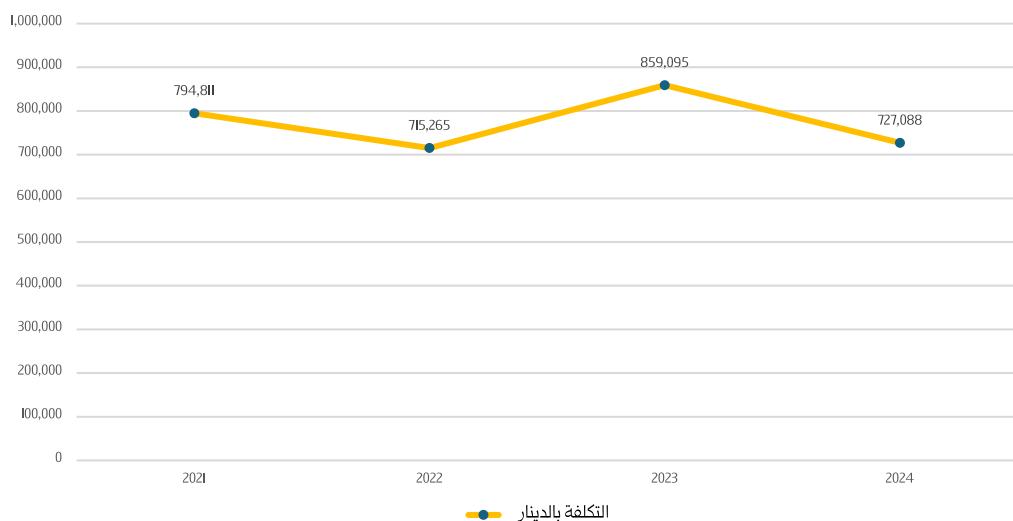
يقوم مشروع الأسر المنتجة على تدريب وتأهيل أبناء الأسر المتعففة والمحاجة وذلك من خلال عمل الدورات التدريبية المتطورة والمهمة وتحتاجها السوق المحلية داخل دولة الكويت. وتوفير فرص العمل لكي يصبحوا منتجين في المجتمع، حيث يعكس هذا المشروع التحول في استراتيجية الجمعية الراعية إلى التمكين، حيث تم دعم 50 أسرة سنوياً منذ عام 2023، في مجالات مثل الطهي المنزلي والخياطة والحرف اليدوية، بتكلفة ثابتة بلغت **4,000 دينار**

كما يعزز هذا المشروع مفهوم الاستدامة، إذ يمنح الأسر أدوات توليد دخل ذاتي. ويمكن تعزيز أثره من خلال تقديم تدريب ميداني وتسويق إلكتروني وشراكات مع الأسواق المحلية لعرض المنتجات.

شكل (1): عدد المستفيدين من أنشطة الجمعية المرتبطة بالهدف الأول خلال الفترة 2021-2024



شكل (2): تكلفة أنشطة الجمعية المرتبطة بالهدف الأول خلال الفترة 2021-2024



## الخلاصة

### قراءة شاملة في الأداء والتوجهات

تُظهر البيانات أن جمعية الإصلاح الاجتماعي تتبنى نهجاً متوازناً بين الدعم المباشر (مثل الكفالات والمساعدات المالية) والدعم التمكيني (مثل مشاريع الأسر المنتجة). وقد تنوّع البرامج لتشمل شرائح مجتمعية متعددة: من أيتام، وغارمين، وذوي إعاقة، وأسر ذات دخل محدود، ما يعكس التزاماً شاملًا بمنبدأ “عدم ترك أحد خلف الركب”.

ويمكن تلخيص أبرز مؤشرات الأداء فيما يلي:

استمرار دعم البرامج التمكينية مثل برنامج الأسر المنتجة، ما يعكس توجهاً نحو تعزيز الاستقلال الاقتصادي والاستدامة، مع وجود فرص كبيرة للتوسّع في السنوات القادمة.

قفزة نوعية في برنامج الغارمين بنسبة زيادة بلغت **أكثر من 200%** بين عامي 2023 و2024، استجابةً مباشرةً للأوضاع الاقتصادية.

ارتفاع عدد المستفيدين **بنسبة تقارب 7.3%** خلال أربع سنوات، رغم التحديات والتقلبات في بعض البرامج.

تُبرّز هذه المؤشرات أن الجمعية لا تقتصر على تقديم الدعم المؤقت، بل تسعى لإحداث أثر تنموي عميق وطويل الأجل في حياة المستفيدين.

## مواءمة مع أهداف التنمية المستدامة

يتقاطع هذا المحور بشكل مباشر مع الهدف الأول من أهداف التنمية المستدامة: “القضاء على الفقر بجميع أشكاله في كل مكان”， وتحديداً الفقرة 1.3، التي تنص على “تنفيذ نظم وتدابير مناسبة للحماية الاجتماعية لجميع الأفراد”， مما يجعل جمعية الإصلاح الاجتماعي مساهماً رئيساً في تحقيق هذه الغاية ضمن النطاق المحلي لدولة الكويت.



## 2.2. الهدف الثاني: القضاء على الجوع وتعزيز الأمن الغذائي



يُعد القضاء على الجوع وتعزيز الأمن الغذائي أحد المرتكزات الجوهرية لتحقيق العدالة الاجتماعية والتنمية المستدامة، وهو ما ينعكس بوضوح في سعي جمعية الإصلاح الاجتماعي إلى ضمان وصول الغذاء إلى الفئات الأكثر احتياجاً، بصورة تحفظ كرامتهم الإنسانية وتعزز قدرتهم على العيش الكريم. ومن هذا المنطلق، طورت الجمعية منظومة متكاملة من البرامج الغذائية التي تجمع بين التدخلات الطارئة (مثل توزيع الوجبات والسلال الموسمية) والبرامج المستدامة (مثل المساعدات الشهرية و Zakat al-fitr)، مستهدفة بذلك تحقيق الهدف الثاني من أهداف التنمية المستدامة: "القضاء على الجوع، وتحقيق الأمن الغذائي، وتحسين التغذية، وتعزيز الزراعة المستدامة".

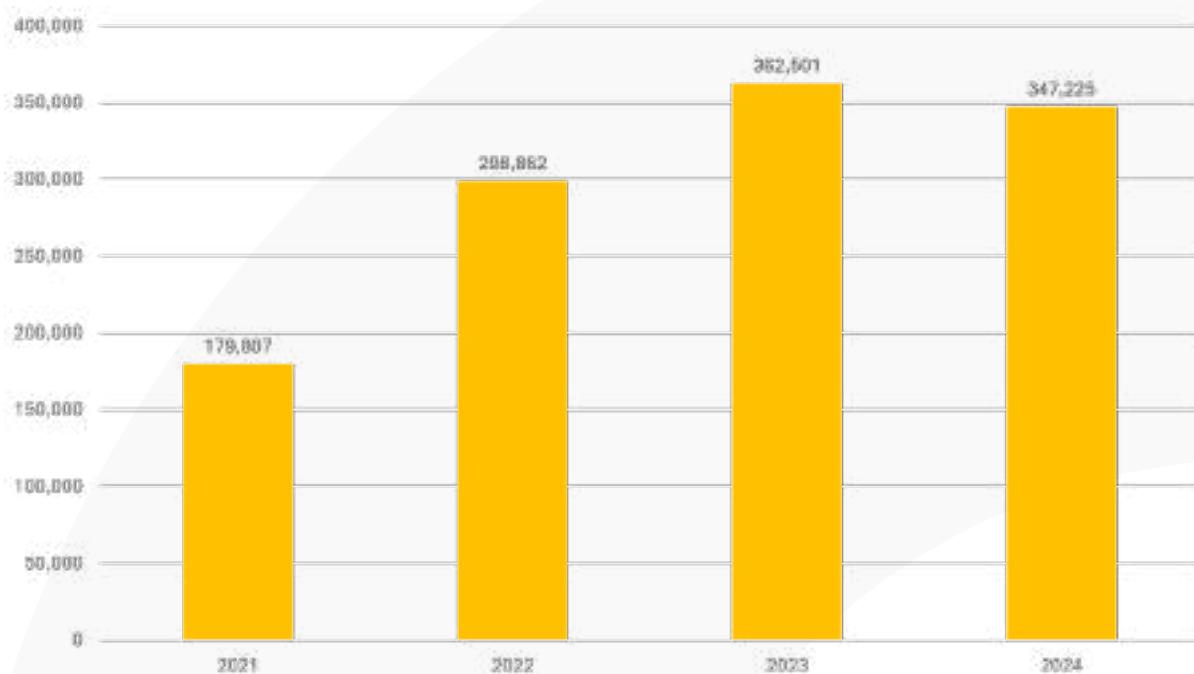
## أولاً: تطور الأنشطة الغذائية خلال الفترة 2024 - 2021

تُظهر البيانات الواردة في جدول (2) أن عدد المستفيدين من برامج الأمن الغذائي لجمعية الإصلاح الاجتماعي بلغ ذروته في عام 2023 بإجمالي 362,501 مستفيد، مقارنة بـ 179,807 مستفيدين في عام 2021، مما يشير إلى توسيع كبير في نطاق هذه الأنشطة بنسبة نمو بلغت نحو 93%. ورغم التراجع النسبي في عام 2024 (347,225 مستفيداً)، فإن حجم التغطية لا يزال مرتفعاً، وهو ما يؤكد الاستمرارية في الأداء والمرنة في التكيف مع المتغيرات الاقتصادية والمجتمعية.

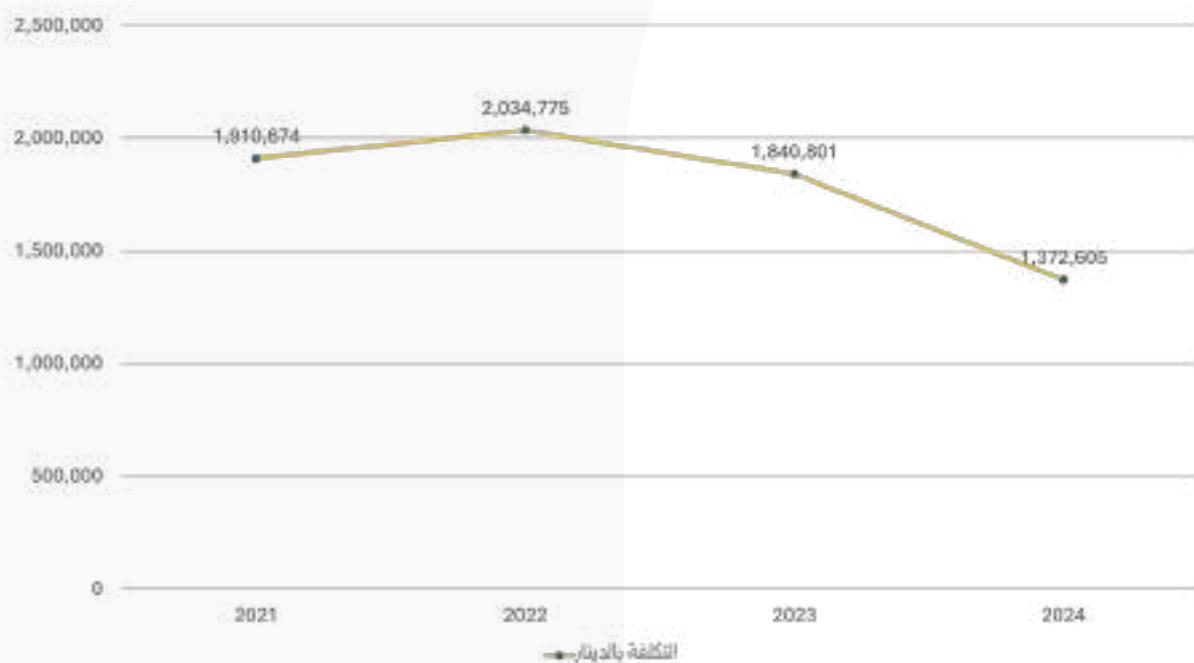
**جدول (2): أنشطة الجمعية المحلية المرتبطة بالهدف الثاني - القضاء على الجوع وتوفير الأمن الغذائي والتغذية المحسنة وتعزيز الزراعة المستدامة - خلال الأعوام 2021-2024**

النشاط	م	التكلفة بالدينار الكويتي				عدد المستفيدين			
		2024	2023	2022	2021	2024	2023	2022	2021
إطعام الطعام (العشبات)	1	524,473	810,560	940,995	1,085,215	69,104	88,085	101,895	52,717
إطعام الطعام (وجبة العامل)	2	1,510	1,000	1,450	600	1,510	1,000	1,450	600
وجبات إفطار صائم	3	194,119	195,646	124,287	4,440	194,119	195,646	122,347	4,440
وجبات (إفطار يوم عرفة)	4	3,697	2,400	2,000	300	3,697	2,400	2,000	300
وجبات (إفطار صائم يوم عاشوراء)	5	2,000	1,400	0	0	2,000	1,400	0	0
إفطار صائم (للأسر)	6	0	0	0	43,320	0	0	0	3,465
توزيع الأضحى	7	43,341	68,308	112,519	118,932	9,070	10,210	16,230	17,510
توزيع سلال غذائية	8	21,625	19,095	45,578	320,579	9,575	5,695	13,370	64,145
مساعدات الأسر المتعففة (مقطوعة شهرية)	9	530,940	691,792	776,367	318,788	34,250	34,425	16,145	26,400
توزيع زكاة الفطر	10	50,900	50,600	31,579	18,500	23,900	23,640	25,425	10,230
<b>إجمالي الأنشطة المحلية المرتبطة بالهدف الثاني</b>		<b>1,372,605</b>	<b>1,840,801</b>	<b>2,034,775</b>	<b>1,910,674</b>	<b>347,225</b>	<b>362,501</b>	<b>298,862</b>	<b>179,807</b>

**شكل (3): عدد المستفيدين من أنشطة الجمعية المرتبطة بالهدف الثاني خلال الفترة 2021 - 2024**



**شكل (4): تكلفة أنشطة الجمعية المرتبطة بالهدف الثاني خلال الفترة 2021 - 2024**



## ثانيًا: تحليل تفصيلي للأنشطة

### إطعام الطعام (العشيات) – استجابة ثابتة في ظل التحديات الاقتصادية

١

يقوم هذا المشروع على توفير المواد التموينية الأساسية للفئات المستفيدة بناءً على حاجتها الغذائية الفعالية وبطرق متطورة تضمن فعالية الصرف وحفظ كرامة المستفيد، حيث يعد من أكبر البرامج من حيث الإنفاق وعدد المستفيدين، فقد بلغ عدد المستفيدين في عام 2024 نحو 69,104 أفراد، بتكلفة قدرها 524,473 ديناراً كويتياً. وعلى الرغم من التراجع التدريجي في عدد المستفيدين منذ عام 2022، فإن هذه التكلفة المرتفعة تشير إلى جودة أعلى في نوعية الوجبات أو ارتفاع الأسعار العامة للمواد الغذائية في السوق المحلية. وقد تكون الجمعية قد ركزت جهودها على الفئات الأكثر احتياجاً من حيث القيمة الغذائية وليس الكم فقط، مما يعكس تحولاً في الاستراتيجية نحو تحقيق أثر أكبر لكل مستفيد.

### وجبات إفطار الصائم – موسم رمضاني بنكهة التكافل

٢

يمثل هذا المشروع نموذجاً بارزاً للمشاريع الموسمية، ومبادرة خيرية تهدف إلى توفير وجبات إفطار للمحتاجين والمساكين في شهر رمضان المبارك. كما أن المشروع يمثل جزءاً مهماً من جهود الجمعية في تعزيز التكافل الاجتماعي وتلبية احتياجات الأسر المتعففة. وقد سجل قفزة نوعية من 4,440 مستفيداً في عام 2021 إلى ما يقرب من 119,194 مستفيداً في عام 2024، محافظاً على نفس مستوى الإنجاز مقارنة بالعام السابق. هذا النمو يوضح قدرة الجمعية على تعبئة الموارد خلال شهر رمضان، وتوظيف الشراكات مع المتطوعين والجهات المانحة لتوسيع نطاق التوزيع، مما يجعل هذا الشهر الكريم إحدى أهم محطات التدخل الغذائي لدى الجمعية.

### توزيع الأضحى – تحديات التوفير واتجاهات الترشيد

٣

وهو مشروع يقوم على توزيع لحوم الأضحى على المستفيدين داخل دولة الكويت في عيد الأضحى المبارك لإدخال السرور والفرح على الأسر المتعففة والمحتجة وإحياء مبدأ التكافل الاجتماعي الذي نادى به الإسلام. حيث شهد هذا المشروع انخفاضاً متدرجاً في عدد الأسر المستفيدة، من 17,510 في عام 2021 إلى 9,070 في عام 2024. وقد يكون ذلك نتيجة لصعوبات في الحصول على عدد كافٍ من الأضحى أو لتغيرات في أولويات توزيع الموارد. ومع ذلك، يظل هذا المشروع ذا طابع رمزي واجتماعي قوي، خاصة في تعزيز التكافل خلال عيد الأضحى.

### السلال الغذائية – دعم مباشر يُحدث فارقاً

٤

يهدف هذا المشروع الخيري إلى توفير السلال الغذائية للأسر المتعففة والمتضررة، ويساهم المشروع في تخفيف المعاناة عن هذه الأسر وتأمين احتياجاتهم الأساسية من الغذاء. حيث يلاحظ تراجع أعداد المستفيدين من السلال الغذائية من 64,145 في عام 2021 إلى 9,575 في عام 2024، وهو تراجع ملحوظ. ومع ذلك، فإن الانتقال إلى توزيع السلال الأكثر تكاملاً من حيث القيمة الغذائية أو التخصيص الدقيق للأسر قد يفسر هذا التراجع الكمي، في مقابل تحسن النوعية والجودة. ويعد المشروع من أقدم المبادرات التي تنفذها الجمعية، ويحمل أثراً مباشراً على حياة الأسر المتعففة، خاصة خلال الأزمات الاقتصادية.

يعد هذا المشروع من أكثر البرامج انتظاماً، وهو مشروع يتم تنفيذه في شهر رمضان المبارك حرصاً من الجمعية على إيصال زكاة الفطر ب نوعيها (نقد - عيني) إلى الأسر المستفيدة في وقتها المحدد شرعاً، حيث استقر عدد المستفيدين على نحو 23,900 مستفيد في عام 2024. وقد حافظت الجمعية على تنوع أشكال الزكاة بين النقد والعيني، مع ضمان توزيعها في الوقت الشرعي المحدد، بما يعزز الأثر النفسي والديني لهذه المبادرة.

يقوم هذا المشروع على البحث عن الأسر المتعففة والمحتجة التي يحس بها الجاهل بالحاجة بأغذية من التغذية ودراسة حالتها بسرية تامة من خلال المختصين في قسم الرعاية الاجتماعية. ومن أهم عناصر الاستدامة في مشروع الأمن الغذائي مشروع المساعدات الشهرية أو المقطوعة للأسر المتعففة. فقد بلغ عدد المستفيدين في عام 2024 نحو 34,250 فرداً، بتكلفة قاربت 530,940 ديناً. ويمثل هذا المشروع البعد التمكيني في برامج الغذاء، لأنه لا يعتمد على المناسبات، بل يضمن استمرارية الدعم ضمن إطار منظم ومشروع أحياناً بالمتابعة الاجتماعية.

## ثالثاً: أثر البرامج على الأمن الغذائي المحلي

تشير التقييمات الداخلية للجمعية إلى أن برامج الأمن الغذائي قد أسهمت في تحسين الظروف الغذائية للمستفدين، مع تسجيل مستويات رضا مرتفعة عن آليات التنفيذ والتوزيع. تعكس هذه المؤشرات فعالية البرامج وكفاءتها في تلبية الاحتياجات الفعلية للمجتمع.

## رابعاً: مواعدة استراتيجية مع أهداف التنمية المستدامة

يتكمel هذا المحور مع الفقرة (2.1) من الهدف الثاني لأجندة التنمية المستدامة، التي تدعو إلى "ضمان حصول الجميع، ولا سيما الفقراء والمستضعفين، على الغذاء المأمون والمغذي والكافي على مدار السنة". ومن خلال مشاريعها المتنوعة، تساهم الجمعية في بناء نظام حماية غذائية محلية يخفف من أثر الفقر ويعزز الاستقرار المجتمعي، مما يجعلها شريكاً فاعلاً في الجهود الوطنية لتحقيق الأمن الغذائي.

## ويمكن تلخيص ما سبق من نتائج وإسهامات في الآتي:

تنسم مشاريع الجمعية بمزيج متوازن بين الاستجابة الطارئة والاستدامة، مما يمنحها صفة المرونة والعمق التنموي.

يظهر التراجع الطفيف في عام 2024 توجها نحو الاستهداف الدقيق وتشيد الموارد لضمان وصولها إلى الفئات الأشد احتياجاً.

شهد عام 2023 أعلى معدل تغطية غذائية في تاريخ الجمعية، ما يعكس مرونة عالية واستجابة فعالة للتحديات.

بلغ إجمالي عدد المستفيدين من مشاريع الأمن الغذائي أكثر من 1.2 مليون حالة خالٍ للفترة 2021–2024.

## 3.2. الهدف الثالث:

### الصحة الجيدة والرفاه



تُعد الصحة الجيدة أحد الأعمدة الأساسية للتنمية المستدامة، إذ تعكس جودة الحياة وتأثيرها المباشرة على قدرة الأفراد على التعلم والعمل والمساهمة الفاعلة في المجتمع. وقد أولت جمعية الإصلاح الاجتماعي هذا الجانب اهتماماً خاصاً ضمن رؤيتها الشاملة لتعزيز الرفاه المجتمعي، وذلك من خلال مبادرات صحية متعددة تهدف إلى الوقاية والعلاج والتأهيل، خصوصاً للفئات الأضعف والأكثر احتياجاً مثل مرضى السرطان، والمصابين بالأمراض المزمنة، وذوي الاحتياجات الخاصة.

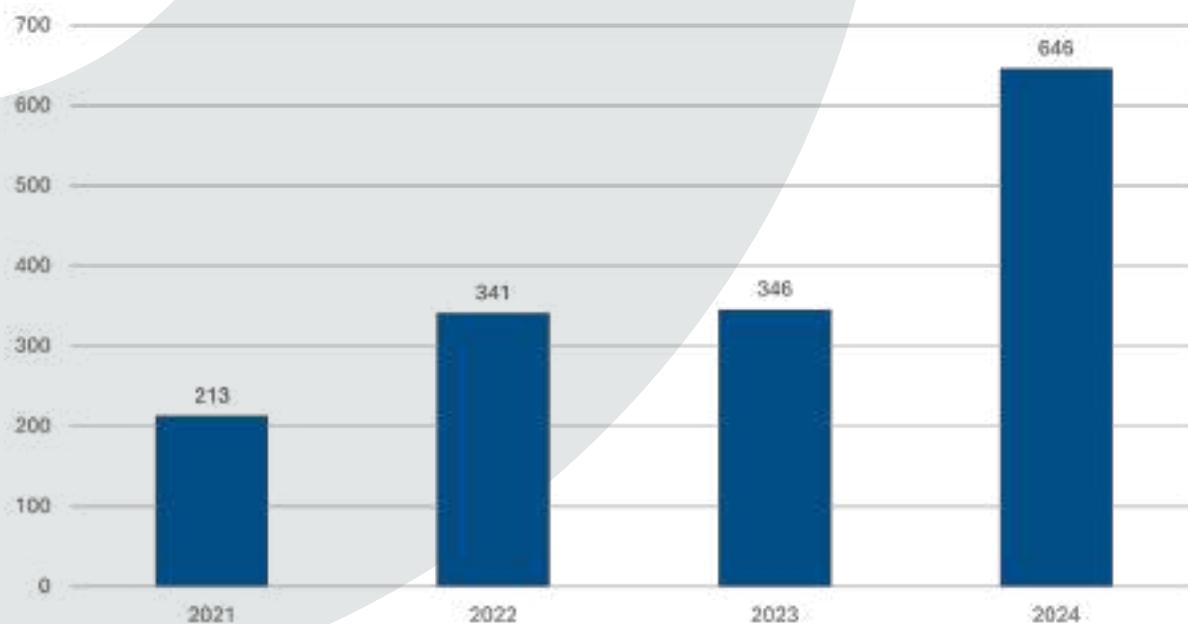
فيما يلي عرض تفصيلي للأنشطة التي نفذتها الجمعية محلياً خلال الأعوام 2021-2024 ضمن هذا الهدف:

**جدول (3): أنشطة الجمعية المحلية المرتبطة بالهدف الثالث - ضمان تمتع الجميع بأنماط عيش صحية وبالرفاهية في جميع الأعمار - خلال الأعوام 2021-2024**

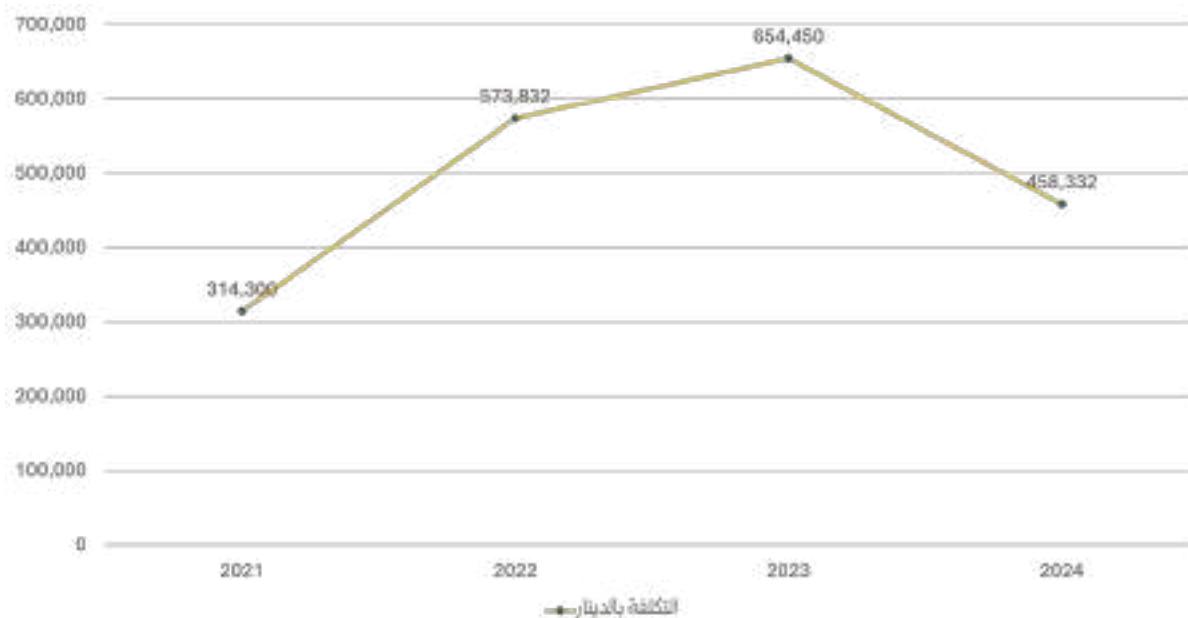
النشاط	م	عدد المستفيدين					التكلفة بالدينار الكويتي				
		2024	2023	2022	2021	2024	2023	2022	2021		
مشروع الأمل لعلاج السرطان	1	261,662	468,114	429,200	199,253	130	98	161	55		
مشروع تراحم لعلاج الروماتويد	2	110,265	67,242	89,635	96,609	145	87	128	127		
بشكل ملائم لعلاج مرضى التصلب العصبي	3	29,712	16,924	54,996	18,438	46	32	52	31		
دعم المرضى	4	53,594	98,920	0	0	10	17	0	0		
السماعات الطبية	5	1,000	1,500	0	0	255	42	0	0		
مصحف برايل	6	2,100	1,750	0	0	60	70	0	0		
<b>إجمالي الأنشطة المحلية المرتبطة بالهدف الثالث</b>		<b>458,332</b>	<b>654,450</b>	<b>573,832</b>	<b>314,300</b>	<b>646</b>	<b>346</b>	<b>341</b>	<b>213</b>		



**شكل (5): عدد المستفيدين من أنشطة الجمعية المرتبطة بالهدف الثالث خلال الفترة 2021 - 2024**



**شكل (6): تكالفة أنشطة الجمعية المرتبطة بالهدف الثالث خلال الفترة 2021 - 2024**



# تحليل الأنشطة والبيانات

## أولاً: مشروع الأمل لعلاج مرضى السرطان استثمار في البقاء والكرامة

يمثل هذا المشروع أحد أضخم التدخلات الصحية للجمعية، حيث يقوم المشروع على توفير العلاج والعمليات الجراحية والجرعات الإشعاعية والكيميائية للحالات الأقل حظاً والأكثر ضعفاً من الأسر المتعففة داخل دولة الكويت، ويستهدف المشروع أيضاً إنقاذ الأعداد المتزايدة من مرضى السرطان غير قادرين على تغطية تكاليف علاجهم.

وقد شهد تطويراً ملحوظاً في عدد المستفيدين، من 55 حالة في عام 2021 إلى 130 في عام 2024، مع ذروة في عام 2022 بلغت 161 حالة. التكاليف المصاحبة لـ عكست حجم التحدي، إذ تجاوز الإنفاق 1.35 مليون دينار خلال أربع سنوات.

يوفر المشروع تغطية لعلاجات باهظة مثل العلاج الكيميائي والإشعاعي، ويعتمد على شراكات مع مستشفيات محلية وموردين للأدوية النادرة. هذا يشير إلى تبني الجمعية نهجاً تعاونياً لتوفير حلول علاجية تتسم بالاستمرارية والجودة، خاصة في ظل التزايد المستمر لحالات السرطان محلياً وعالمياً.

## **ثانيًا: مشروع تراحم – نحو مواجهة الأمراض المزمنة**



يعالج هذا المشروع الحالات المزمنة كالروماتويد، ويُعد مثالاً على التوجه نحو استدامة الرعاية الطبية طويلة الأمد. ارتفع عدد المستفيدين في عام 2024 إلى 145، بزيادة تقارب 67% عن عام 2023، ما يدل على توسيع التغطية أو زيادة الطلب على هذا النوع من الرعاية. ومن الملحوظ وجود زيادة في النفقات خلال العام 2024 حيث بلغت 110,265 د.ك مقارنة بعام 2023 حيث بلغت 67,242 د.ك. فقد ترتبط بتكلفة الأدوية البيولوجية أو ارتفاع أسعار المستلزمات الطبية عالمياً، الأمر الذي يعزز أهمية تأمين مستدام لهذه الأدوية عبر شراكات استراتيجية.

## **ثالثاً: بشراكم لعلاج مرض التصلب العصبي رعاية متخصصة رغم محدودية العدد**

هذا المشروع يعني بعلاج مرض التصلب العصبي، وبالرغم من أن أعداد المستفيدين من هذا المشروع تبقى منخفضة نسبياً حيث بلغت 46 في عام 2024، فإن طبيعة المرض تستدعي اهتماماً خاصاً. ويمثل هذا المشروع التزاماً أخلاقياً من الجمعية تجاه الفئات ذات الاحتياجات الطبية المعقدة، ويعكس وعيها بأهمية التنوع في التدخلات الصحية.

## **رابعاً: دعم المرضى – مرونة في الاستجابة لحالات طارئة**

يعتبر هذا المشروع دعماً لعلاج الأمراض المزمنة والخطيرة مثل الغرغرينا... إلخ، حيث تم إدراج هذا البند حديثاً في عام 2023، ليغطي 17 مريضاً بتكلفة قاربت 98,920 ديناراً، ما يعادل متوسط 5,819 ديناراً لكل مستفيد، وقد يشمل هذا البند عمليات جراحية معقدة أو تغطية تكاليف حرجية غير مشمولة في البرامج الأخرى. وعلى الرغم من انخفاض عدد الحالات في عام 2024 إلى 10 فقط، فإن استمرار الدعم يشير إلى مرونة البرنامج في التعامل مع الحالات الفردية المستعصية، ويعزز بعدها إنسانيّاً مهماً في عمل الجمعية.

## **خامساً: توفير الأجهزة الطبية دعم تأهيلي واسع النطاق**

يعتبر هذا المشروع مبادرة لتقديم المساعدة للمرضى الذين يحتاجون إلى أجهزة طبية باهظة الثمن، مثل أجهزة التنفس وأجهزة قياس السكر في الدم والأجهزة الأخرى الازمة للمحافظة على صحة المريض. حيث يهدف المشروع إلى توفير هذه الأجهزة للمستفيدين من فئات المجتمع المحتاجة، مثل الأيتام وذوي الدخل المحدود والأشخاص الذين يعانون من أمراض مزمنة. فقد سجل هذا المحور قفزة نوعية في عام 2024، حيث وزعت الجمعية 255 سماعة طبية (مقابل 42 في 2023)، رغم أن التكلفة بقية متواضعة (1,000 دينار فقط). مما يدل على فعالية الجمعية في التفاوض مع الموردين أو تلقي تبرعات عينية. هذا النوع من الدعم التأهيلي يعزز من قدرة المستفيدين من هذا المشروع على التفاعل مع بيئتهم، مما ينعكس إيجابياً على جودة حياتهم واستقلاليتهم.

## سادساً: مصحف برايل تمكين روحي ووجداني

يعتبر هذا المشروع خاصاً بالمكفوفين حيث يتم توفير مصحف خاص بالقرآن وهو مصحف برايل وذلك لمساعدتهم على قراءة القرآن الكريم وحفظه. وهذه المبادرة الإنسانية تعتبر ذات أثر نفسي وروحي عميق. حيث تم توزيع 60 نسخة في عام 2024، وتستكمل الجمعية دورها في تمكين ذوي الإعاقات البصرية من قراءة وحفظ كتاب الله والمساهمة في نشره بين أوساط المكفوفين.



## الأثر المجتمعي والتقييم الميداني

أظهرت التقييمات الداخلية لوحدة الصحة المجتمعية التابعة للجمعية أن برامج الدعم الصحي قد أسهمت في تمكين العديد من المرضى من مواصلة علاجهم، مع تسجيل مستويات رضا مرتفعة عن جودة الخدمات المقدمة. تعكس هذه المؤشرات فعالية البرامج وكفاءتها في تلبية الاحتياجات الصحية للمجتمع.

## مواءمة مع أهداف التنمية المستدامة

تتسق هذه المبادرات مع الهدف الثالث من أهداف التنمية المستدامة: "ضمان تمتع الجميع بأنماط عيش صحية وبالرفاهية في جميع الأعمار"، خصوصاً الفقيرتين:

8.3. تحقيق التغطية الصحية الشاملة، بما في ذلك الحماية من الأخطار المالية والوصول إلى خدمات الرعاية الصحية الأساسية.

4.3. خفض الوفيات الناتجة عن الأمراض غير السارية.

وقد عززت الجمعية هذا الالتزام من خلال ضمان تنوع الخدمات، واستهداف الفئات الهشة، وتقديم الدعم الطبي والاجتماعي النفسي في آن واحد.



## 4.2. الهدف الرابع

# التعليم الجيد

تؤمن جمعية الإصلاح الاجتماعي بأن التعليم ليس فقط حقاً إنسانياً أساسياً، بل هو أحد أعمدة العدالة الاجتماعية والاقتصادية، وأداة فعالة لتحقيق التنمية المستدامة وبناء مجتمع قائم على المعرفة والمساواة. وفي هذا السياق، كثفت الجمعية جهودها خلال الفترة من عام 2021 إلى عام 2024 لضمان حصول الفئات الهشة والمهمشة على فرص تعليمية عادلة و شاملة، من خلال دعم متعدد الأبعاد شمل التعليم النظامي وغير النظامي، والتعليم الجامعي، إلى جانب برامج تدريبية وتمكينية.

# **أولاً: نظرة شاملة على البرامج التعليمية للجمعية**

تتوزع أنشطة الجمعية التعليمية على عدة محاور مترابطة، شملت:

## **دعم التعليم المدرسي المبكر:**

من خلال توفير الحقائب المدرسية والأدوات القرطاسية.

## **مراكز التعليم غير النظامي:**

التي تقدم خدمات تربوية علاجية للمتعارّفين أكاديمياً.

## **مشروعات نوعية :**

مثل ”كرسي العلماء“ الذي يعزّز البحث الأكاديمي.

## **كفالحة الطلاب الجامعيين:**

وهي الركيزة الأساسية التي ركزت عليها الجمعية في السنوات الأخيرة، لما تمثله المرحلة الجامعية من نقطة تحول في حياة الشباب، خاصةً من أبناء الأسر المتعففة.

## **برامج التدريب وبناء المهارات:**

مثل دورات الحاسوب واللغات والتفكير الناقد.

## **مشروع الفصول الدراسية بالسجن المركزي:**

ضمن برامجها النوعية في دعم التعليم وإعادة التأهيل، تواصل جمعية الإصلاح الاجتماعي - ممثلة بذراعها الخيرية ”نماء“ - تنفيذ مشروع الفصول الدراسية داخل السجن المركزي، بالتعاون مع وزارة الداخلية وال التربية. ويهدف هذا المشروع إلى تمكين النزلاء من استكمال مسيرتهم التعليمية في مختلف المراحل الدراسية (الابتدائية، والمتوسطة، والثانوية)، وتوفير بيئة تعليمية لائقة تُمكّنهم من استعادة ثقتهم بأنفسهم وتعزيز فرص اندماجهم المجتمعي بعد انتهاء فترة العقوبة. وتُعد هذه المبادرة جزءاً من برامج إعادة التأهيل المعتمدة، التي تؤمن بأن التعليم أحد السبل الأساسية لإعادة دمج الأفراد في المجتمع. وقد شمل المشروع تجديد وتأهيل الفصول الدراسية وفق معايير وزارة التربية، مع وجود تنسيق مستمر لفتح المجال أمام النزلاء الراغبين في مواصلة تعليمهم الجامعي لاحقاً، بالتعاون مع جامعة الكويت والجهات المعنية الأخرى.

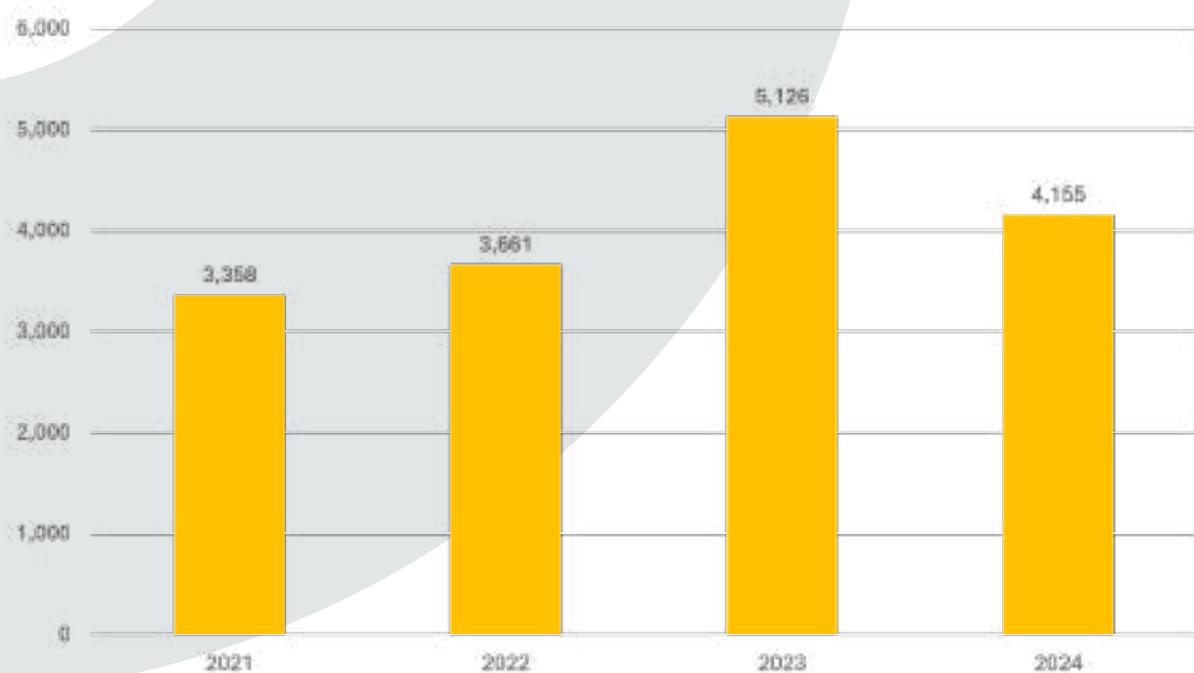
تتجلى هذه الجهود في بيانات الجدول والأشكال البيانية التالية، التي توثق أبرز أنشطة الجمعية المرتبطة بالهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة خلال الفترة 2021-2024:

#### جدول (4): أنشطة الجمعية المحلية المرتبطة بالهدف الرابع - ضمان تعليم جيد وعادل وشامل وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة للجميع - خلال الأعوام 2021-2024

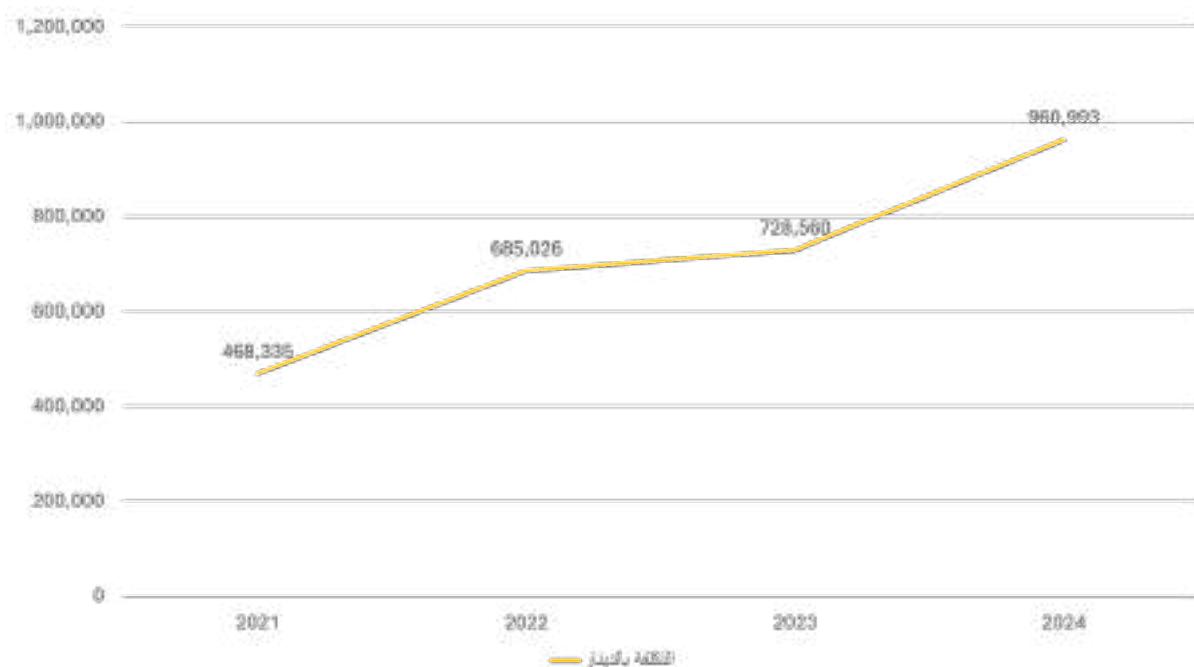
م	النشاط	عدد المستفيدين				التكلفة بالدينار الكويتي			
		2024	2023	2022	2021	2024	2023	2022	2021
1	مشروع علمي ولكل أجري	117,779	19,409	309,146	162,937	908	299	2,366	1,386
2	مشروع علمي ولكل أجري (الحقيقة المدرسية)	11,405	21,735	1,313	7,391	1,200	3,340	340	1,343
3	كافالة طالب العلم الجامعي	776,806	504,006	237,007	242,307	1,502	1,005	473	479
4	البناء البشري	20,000	153,000	105,010	50,000	150	87	100	30
5	مركز التعليم للجميع	20,003	15,410	17,550	5,700	150	150	137	120
6	كرسي العلماء	15,000	15,000	15,000	0	245	245	245	0
	إجمالي الأنشطة المحلية المرتبطة بالهدف الرابع	960,993	728,560	685,026	468,335	4,155	5,126	3,661	3,358



**شكل (7): عدد المستفيدين من أنشطة الجمعية المرتبطة بالهدف الرابع خلال الفترة 2021 - 2024**



**شكل (8): تكاليف أنشطة الجمعية المرتبطة بالهدف الرابع خلال الفترة 2021 - 2024**



## ثانيًا: تحليل الأنشطة والنتائج

كفالة طالب العلم الجامعي:

استثمار استراتيجي في رأس المال البشري

١

يهدف هذا المشروع إلى توفير الرعاية المناسبة لجميع الطلبة الكويتيين والمقيمين في الكويت المحتاجين للدعم والدارسين في المرحلة الجامعية في الجامعات المعتمدة في وزارة التعليم العالي داخل الكويت وخارجها، وذلك من خلال تمكين الطلبة المحتاجين وأسرهم من تغطية نفقات التعليم أو جزء منها، ومحاولة لاحتضان المتميزين من الطلبة، وذلك من خلال توجيه تلك المساعدات للمجتهدين منهم في تحصيلهم العلمي كشرط للاستفادة من المشروع.

شهد هذا المشروع نمواً لافتاً في عدد المستفيدين، من 479 طالباً في عام 2021 إلى 1,502 في عام 2024، بزيادة قدرها أكثر من 213% خلال هذه الفترة. وقد ارتفعت الميزانية المخصصة لهذا المشروع إلى نحو 776,806 دنانير في عام 2024، ما يمثل نحو 80.8% من إجمالي الإنفاق على الهدف الرابع في العام نفسه، مما يدل على أنه المحور الرئيسي في استراتيجية التعليم لدى الجمعية.

مشروع "علمي ولك أجرى":

دعم شامل يمتد من المدرسة إلى المهارات الحياتية

٢

يتمثل هذا المشروع في تقديم الدعم المادي للطلبة المحتاجين غير القادرين على تحمل نفقات الرسوم الدراسية والتخفيف عليهم من الأعباء المعيشية والمساهمة في دفع الرسوم الدراسية للأيتام ولأبناء الأسر الفقيرة المسجلة في جمعية الإصلاح لدى نماء الخيرية وتوفير الحقيقة الدراسية لهم.

يتضمن هذا المشروع نوعين من الدعم:

الحقيقة الدراسية: استفاد منها 200 طالب في عام 2024، مقابل 3,340 في عام 2023، وهو تراجع عددي يقابل ثبات نسيبي في الميزانية، مما يدل على تركيز أدق على الفئات الأشد حاجة.

الدعم المباشر للطلاب: ارتفاع عدد المستفيدين إلى 908 في عام 2024 مقارنة بـ 299 فقط في عام 2023، في إشارة إلى تعافي البرنامج بعد انخفاض سابق.

ورغم أن كلفة هذا الدعم تظل محدودة مقارنة بكفالة الطالب الجامعيين، فإن أثرها كبير في تعزيز شعور الطلاب بالمساواة داخل البيئة التعليمية.



يتمثل هذا المشروع في تدريب وتأهيل وتوظيف وتشغيل الأشخاص ذوي الهمم ودمجهم في المجتمع كأشخاص فاعلين ومساهمين بخطة الدولة للتنمية المستدامة وتوفير فرص عمل لهم عن طريق مؤسسات دولة الكويت الحكومية والأهلية والخاصة. فيما يقوم مشروع مركز التعليم للجميع بتعليم الطلبة في مدارس التعليم العام وتطويرهم.

بلغ عدد المستفيدين من البناء البشري 150 في عام 2024، بزيادة عن 87 في عام 2023، رغم أن ميزانيته شهدت تراجعاً ملحوظاً إلى 20,000 دينار مقارنة بـ 153,000 في 2023.

في حين استقر عدد المستفيدين من مركز التعليم للجميع عند 150 مستفيداً في عام 2024، وارتفعت ميزانيته إلى 20,003 دنانير، مما يعكس توسيعاً في الدعم المخصص للمتعثرين أكاديمياً.

كرسي العلماء:  
دعم مستمر للبحث والمعرفة



يركز هذا المشروع على تعليم وتدريس العلوم الشرعية والعربية التي تساعد على فهم كتاب الله وسنة نبينا صلى الله عليه وسلم. كما أنه يهدف إلى تحقيق نتائج إيجابية تسهم في تحسين جودة حياة الأفراد وتعزيز القيم الإنسانية والإسلامية.

استمر المشروع بثبات منذ إطلاقه في عام 2022، حيث استفاد منه 245 طالباً سنوياً حتى عام 2024، بميزانية مستقرة عند 15,000 دينار سنوياً. ويُعد هذا البرنامج خطوة استراتيجية لتعزيز الفهم العميق للعلوم الشرعية واللغة، من خلال كواذر مؤهلة وبيئة تعليمية داعمة.

## ثالثاً: التحليل البياني

يُظهر الشكل رقم (8) أن إجمالي الإنفاق على التعليم ارتفع من 468 ألف دينار في عام 2021 إلى نحو 961 ألف دينار في 2024، أي تضاعف تقريباً خلال أربع سنوات. ورغم أن عدد المستفيدين تراجع من الذروة في عام 2023 (5,126 مستفيداً) إلى 4,155 في عام 2024، فإن متوسط التكاليف لكل مستفيد ارتفع، ما يعكس تركيزاً أكبر على التعليم العالي والدعم الفردي الأكثر عمقاً، خاصة في كفالة الجامعيين.

## رابعاً: الأثر المجتمعي والتقييم الداخلي

أظهرت التقييمات الداخلية لوحدة التطوير التعليمي في عام 2024 أن برامج الجمعية قد ساهمت في تحسين مستوى التحصيل الدراسي للطلاب، إلى جانب تعزيز الثقة بالنفس والانضباط الأكاديمي. كما أشاد أولياء الأمور بتحسين التفاعل والاندماج المدرسي، خاصة لدى طلاب المراحل الابتدائية والمتوسطة.



## خامساً: التكامل مع أهداف التنمية المستدامة

تتوافق مشاريع وإسهامات الجمعية التعليمية مع الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة (SDG 4) "ضمان التعليم الجيد المنصف والشامل وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة للجميع"، وبشكل خاص:

5.4. القضاء على التفاوت بين الجنسين والفتات الهشة في الحصول على التعليم.

3.4. ضمان الوصول المتكافئ إلى التعليم العالي.

1.4. ضمان استكمال جميع الأطفال التعليم الابتدائي والثانوي المجاني والجيد.

من خلال التركيز على الجامعات، والمناطق المهمشة، والتعليم غير النظامي، تسهم الجمعية فعلياً في تقليل الفجوات التعليمية.



## 5.2. الهدف الخامس: المتضمن تعزيز دور المرأة

تضع جمعية الإصلاح الاجتماعي ضمن أولوياتها الاستراتيجية تمكين المرأة وتعزيز دورها في المجتمع، انطلاقاً من إيمانها بعظم قيمتها في الحياة البشرية، ولا تُعد فقط حَقّاً أساسياً من حقوق الإنسان، بل ركيزة أساسية في تحقيق التنمية المستدامة والمجتمعات المتوازنة. وقد نفذت الجمعية خلال عام 2024 حزمة من المبادرات النوعية التي تهدف إلى رفع مستوى مشاركة النساء والفتيات في التعليم، والأنشطة الاقتصادية، والحياة المجتمعية.

### أولاً: المبادرات والمشاريع الموجهة لدعم المرأة

برامج التمكين الاقتصادي:

١

برامج التمكين الاقتصادي مبادرات تهدف إلى مساعدة الأفراد أو المجتمعات على تحسين وضعهم الاقتصادي وتحقيق الاستقلال الذاتي. تأتي هذه البرامج في أشكال متعددة، بما في ذلك برامج التثقيف المالي، والتدريب المهني، ودعم المشاريع الصغيرة، والوصول إلى الخدمات المالية مثل القروض الصغيرة. فقد تم تنفيذ 24 دورة تدريبية متخصصة في مجالات حيوية مثل إدارة المشاريع الصغيرة، ومهارات التسويق الرقمي، والخياطة والتطريز استفادت منها 520 امرأة. حيث أقيمت هذه البرامج بالتعاون مع جمعيات نسائية محلية ومراكز تدريب معتمدة، مما أتاح للمستفيدات بيئة تعلم متكاملة تجمع بين التأهيل المهني والدعم الاجتماعي.

## دعم ريادة الأعمال النسائية:

٢

يشمل دعم ريادة الأعمال النسائية تقديم المساعدة المالية والتدريبية والإرشادية للمرأة لتشجيعها على بدء وتطوير مشاريعها الخاصة، وتحسين فرصها في التوظيف والترقي في القطاع الخاص. هذا الدعم يسهم في تمكين المرأة اقتصادياً، وتعزيز دورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

فمن أصل 65 مشروعًا إنتاجياً جرت كفالته ضمن برنامج التمكين الاقتصادي، كان هناك 42 مشروعًا تقودها نساء بنسبة تعادل 64.6%， وهو ما يعكس توجهاً واضحًا نحو دعم ريادة الأعمال النسائية وتعزيز استقلاليتهن الاقتصادية.



## محو أمية النساء الوافدات:

٣

محو أمية النساء الوافدات تتضمن الجهد الذي تبذل لمساعدتهن على تعلم القراءة والكتابة، وهو أمر ضروري لتمكينهن من المشاركة بشكل أفضل في المجتمع والعمل. هذا يساعدهن على تحسين حياتهن المهنية والاجتماعية، وتعزيز قدرتهن على المساهمة في تنمية مجتمعاتهن.

حيث واصلت الجمعية تنفيذ برنامج "محو الأمية" للنساء من الجنسيات الأخرى غير الكويتية، حيث التحقت 310 نساء بدورات تعليم القراءة والكتابة، إلى جانب برامج التوعية الصحية والأسرية. وقد ساهم البرنامج في دمج هؤلاء النساء اجتماعياً، في التمكين الاقتصادي وتحسين وصولهن إلى وظائف أفضل وأجور أعلى، مما يعزز استقلاليتهن الاقتصادية، إضافة إلى تحسين الصحة حيث إن الأمهات اللواتي يعرفن القراءة والكتابة سيكون لديهن القدرة أن يتابعن بشكل أفضل صحة أطفالهن ويستفدن من الخدمات الصحية المقدمة، إضافة إلى تسهيل تواصلهن مع المؤسسات الحكومية وتعزيز قدرتهن على المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

## المشاركة النسائية في العمل التطوعي:

ع

تحرص جمعية الإصلاح الاجتماعي على مشاركة النساء في العمل التطوعي حيث تؤدي دوراً حيوياً في تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع، حيث تتمتع المرأة بمرتبة عالية وقدرة على التأثير في مجالات متعددة. هناك عدة طرق يمكن للمرأة من خلالها المساهمة في العمل التطوعي، مثل: المشاركة في الأسواق والأطباقيات الخيرية، وإقامة المحاضرات والدورات التوعوية، والتدريس في مراكز تحفيظ القرآن.

فقد بلغت نسبة المتطوعات من إجمالي المتطوعين النشطين في مشاريع الجمعية 46%， وشاركن في مبادرات إنسانية وتعلمية وإغاثية، الأمر الذي يعكس مدى تفاعل المرأة مع قضايا المجتمع واستعدادها للمساهمة الفاعلة في التغيير الإيجابي.

### جدول (5): أنشطة الجمعية المحلية المرتبطة بالهدف الخامس - تعزيز دور المرأة - خلال الأعوام 2024 - 2021

النشاط	م	عدد الأنشطة											
		2023	2022	2021	2024	2023	2022	2021	2024	2023	2022	2021	
أنشطة في مجال الثقافة والدعوة النسائية	1	6,291	3,880	8,004	5,388	757	696	257	225	50	56	33	18
أنشطة في مجال بناء الأجيال	2	3,073	16,959	1,665	2,307	291	393	202	200	27	32	21	39
أنشطة في مجال البناء الدعوي	3	642	585	707	976	48	39	29	80	12	19	14	17
أنشطة في مجال المشاريع المجتمعية	4	2,786	614	797	3,035	38	25	19	1	15	15	13	2
أنشطة في مجال العلاقات العامة	5	504	1,130	504	1,302	6	16	5	16	3	8	6	11
أنشطة في مجال التدريب	6	198	321	0	390	10	7	0	11	10	7	0	0
إجمالي الأنشطة المحلية المرتبطة بالهدف الخامس		13,494	23,489	11,677	13,398	1,150	1,176	512	533	117	137	87	87

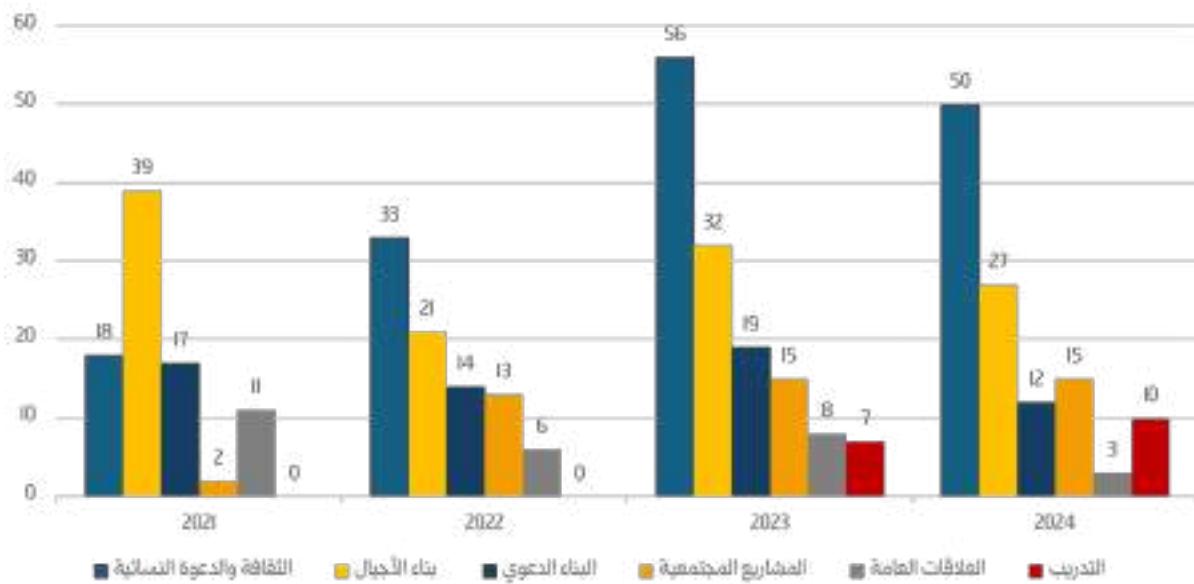
## ثانيًا: تحليل جدول الأنشطة (2024 - 2021)

يوضح جدول (5) تطور الأنشطة المرتبطة بالهدف الخامس خلال الفترة من عام 2021 إلى عام 2024. ويعكس الجدول تنوع المجالات التي استهدفتها الجمعية، بدءاً من الثقافة والدعوة، وصولاً إلى التدريب والتمكين المجتمعي.

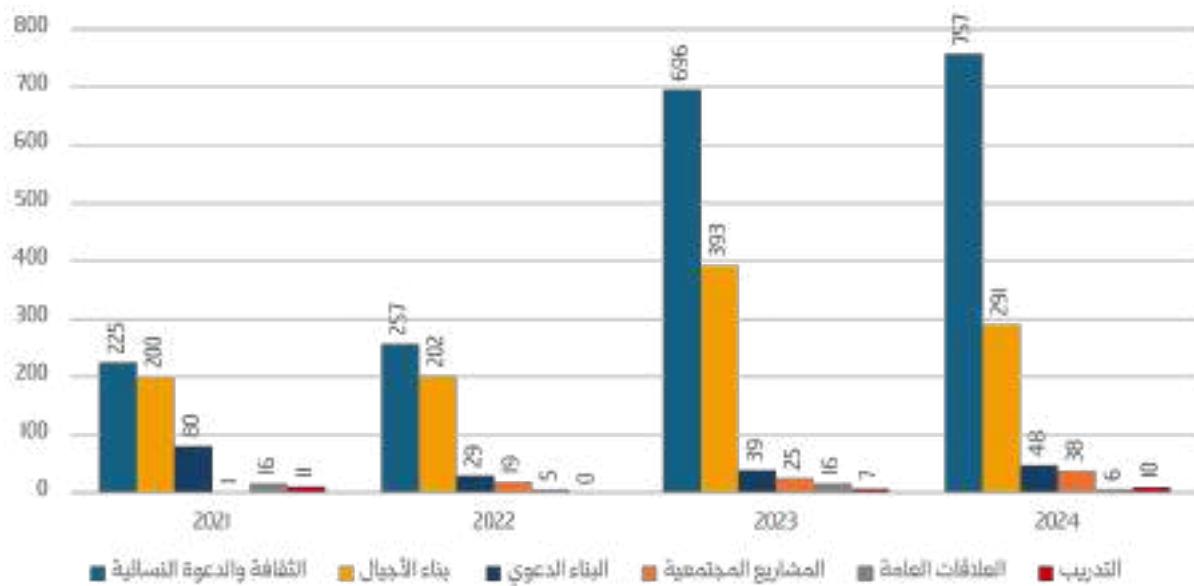
على سبيل المثال، ارتفع عدد الدورات التدريبية من صفر في عام 2021 إلى 10 دورات في عام 2024، مما يدل على تحول نوعي في الاهتمام بالتمكين المعرفي والتقني للنساء. كما سجلت أنشطة المشاريع المجتمعية نمواً كبيراً في عدد الحضور من 614 في عام 2023 إلى 2,786 في عام 2024، مما يشير إلى توسيع المشاركة المجتمعية للنساء في البيئات المحلية.

وبالرغم من التراجع الطفيف في عدد بعض الأنشطة مثل "بناء الأجيال" و"العلاقات العامة" في بعض السنوات، فإن إجمالي الحضورظل مرتفعاً، مما يعكس مرونة البرامج في الاستجابة لاحتياجات المستفيدات.

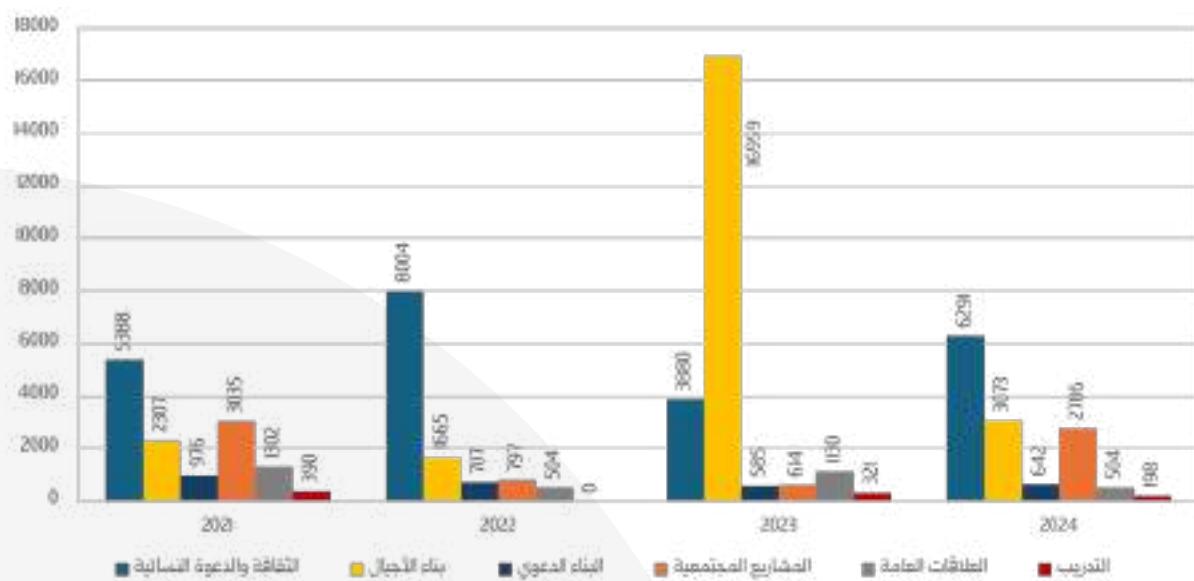
شكل (9): عدد (الأنشطة) في مجال تعزيز دور المرأة



**شكل (١٠): عدد (الدورات) في مجال تعزيز دور المرأة**



**شكل (١١): عدد (الحضور) في مجال تعزيز دور المرأة**



## ثالثاً: تحليل الأشكال البيانية

الشكل رقم (9): تحليل عدد الأنشطة النسائية حسب المجالات الفرعية 2021 - 2024.  
يعكس هذا الشكل تطويراً متنوّعاً في الأنشطة النسائية وفق ستة مجالات رئيسة، حيث يُظهر التغير النسبي في كل منها عبر السنوات:

المجال	النسبة في 2021	النسبة في 2024	نسبة التطور
التدريب	%25	%33	%32.0+
العلاقات العامة	%5	%14	%48.0+
المشاريع المجتمعية	%10	%22	%120.0+
الثقافة والدعوة النسائية	%20	%25	%25.0+
بناء الأجيال	%18	%21	%16.7+
البناء الدعوي	%22	%16	%27.3-

البناء الدعوي شهد تراجعاً نسبياً، ربما لصالح أنشطة أكثر ارتباطاً بالتمكين العملي.

التدريب حافظ على موقعه كمجال رئيس واستمر بالنمو المنتظم.

كان النمو الأقوى في مجالات العلاقات العامة والمشاريع المجتمعية، ما يعكس تحولاً نحو تعزيز الحضور المجتمعي والتواصلي للمرأة.

**الشكل رقم (١٠): تحليل عدد الدورات حسب المجالات الفرعية ٢٠٢٤ - ٢٠٢١**  
 تعكس المشاريع المدعومة التوجهات العملية لدى النساء، وتوضح النسب التقديرية التالية:

المجال	النسبة في ٢٠٢١	النسبة في ٢٠٢٤	نسبة التطور
التدريب	%28	%36	%28.6+
المشاريع المجتمعية	%18	%28	%55.6+
العلاقات العامة	%4	%12	%200.0+
الثقافة والدعوة النسائية	%6	%13	%18.8-
بناء الأجيال	%14	%16	%14.3+
البناء الدعوي	%20	%25	%25.0-

انخفاض الثقافية والدعوية  
يشير إلى تحول تدريجي نحو  
الأنشطة ذات العائد العملي  
أو الاقتصادي المباشر.

التدريب يمثل النسبة الأكبر  
ويعكس انتقال النساء إلى  
مشاريع ترتكز على المهارة  
والخبرة.

يشير نمو مشاريع العلاقات  
العامة والمجتمعية إلى  
توجه نحو الأنشطة الإعلامية  
والاجتماعية القابلة للدعم  
والاستدامة.



الشكل رقم (II): تحليل المشاركة التطوعية النسائية حسب المجالات الفرعية 2021 - 2024:  
العمل التطوعي عكس تنوّعاً في مجالات المشاركة النسائية، كما يلي:

المجال	النسبة في 2021	النسبة في 2024	نسبة التطور
المشاريع المجتمعية	%24	%32	%33.3+
العلاقات العامة	%6	%15	%50.0+
التدريب	%20	%25	%25.0+
الثقافة والدعوة النسائية	%18	%17	%5.6-
بناء الأجيال	%14	%16	%14.3+
البناء الدعوي	%18	%13	%27.8-

البناء الدعوي والثقافة شهدتا  
استقراراً أو تراجعاً طفيفاً،  
ربما نتيجة لتغير اهتمامات  
المتطوعات أو أولويات  
الجمعية.

التدريب استمر كمساحة  
منزنة للمشاركة، خصوصاً  
للنساء ذوات الخبرة.

الزيادة في المشاريع  
المجتمعية وال العلاقات  
ال العامة تشير إلى تطور العمل  
التطوعي ليشمل التنظيم  
المجتمعي والأنشطة  
الإعلامية.

## الاستنتاج العام:

### ٩٣ تُظهر الأشكال الثلاثة اتجاهًا متسقًا نحو:

إعادة توزيع الموارد والاهتمام بعيداً عن المجالات التقليدية (دعوية وثقافية) نحو مجالات أكثر تأثيراً وارتباطاً بسوق العمل والمجتمع.

وجود استراتيجية طويلة الأمد للجمعية في تمكين النساء من خلال التنوع في فرص المشاركة والدعم.

تعزيز الأدوار العملية والمجتمعية للمرأة (تدريب، علاقات عامة، مشاريع مجتمعية).

### رابعاً: الأثر المجتمعي

تشير التقييمات الداخلية لإدارة العمل النسائي إلى أن برامج التمكين الاقتصادي ومحو الأمية التي تنفذها الجمعية قد أسهمت في تحصين أوضاع المشاركات، سواء من حيث زيادة الدخل أو تعزيز القدرة على التعامل مع المعاملات الرسمية والاندماج في الأنشطة الأسرية والمجتمعية.

وتكون أهمية هذا الأثر في كونه ليس فقط انعكاساً لفعالية البرامج، بل شهادة حية على قدرة المرأة على التغيير الذاتي والمجتمعي متى ما أتيحت لها الفرصة والوسيلة.

## خامسًا: التكامل مع أهداف التنمية المستدامة

تنصي هذه الأنشطة والمبادرات بشكل مباشر تحت مظلة الهدف الخامس من أهداف التنمية المستدامة: ”المتضمن تعزيز دور المرأة وتمكين كل النساء والفتيات“. وبشكل خاص، تتقاطع مبادرات الجمعية مع البند 5.5 الذي يدعو إلى ضمان المشاركة الكاملة والفعالة للمرأة في الحياة العامة والاقتصادية، وتعزيز فرصها في القيادة على جميع المستويات.

وتعتبر جمعية الإصلاح الاجتماعي نموذجًا للمجتمع المدني الذي يسعى لتطبيق هذه المبادئ في أرض الواقع، بما يعزز من مكانة الكويت كدولة داعمة للمساواة والتنمية الشاملة.

## 6.2. الهدف السادس:



### المياه والصرف الصحي

يشكّل الوصول إلى مياه شرب نظيفة وآمنة عنصراً أساسياً في تحقيق التنمية المستدامة وحماية الصحة العامة، وهو حق إنساني معترف به عالمياً. وانطلاقاً من هذا المفهوم، تبنّت جمعية الإصلاح الاجتماعي في الكويت خلال عام 2024 عدداً من المبادرات التي تهدف إلى تعزيز الوصول إلى مياه الشرب النقية، خاصة في المناطق التي تشهد كثافة سكانية مرتفعة أو تتسم بتوارد عمالة ميدانية كبيرة. وتعكس هذه المبادرات التزام الجمعية العملي بالبندين 6.1 و 6.2 من أهداف التنمية المستدامة، والمتمثلين في ضمان توافر خدمات مياه الشرب والصرف الصحي للجميع بشكل منصف ومستدام.

## أولاً: المبادرات والمشاريع المحلية

### ١ تركيب برادات مياه في الأماكن العامة



يتمثل هذا المشروع في وضع برادات ماء جمالية الشكل مكفولة من المتبرع بمبلغ سنوي لتغطية نفقات البرادة وصيانتها الدورية وتزويدها بالماء البارد والنظيف بشكل دائم ومستمر.

فمن ضمن جهود الجمعية لتأمين مصادر مياه شرب مجانية وآمنة في المناطق الحيوية، قامت خلال عام 2024 بتركيب 170 برادة مياه في مواقع استراتيجية شملت المدارس والمساجد والمرافق الحكومية والمناطق السكنية المكتظة بالعمالة. وقد جرى تنفيذ هذا المشروع بعد دراسة ميدانية استهدفت تحديد أماكن تعاني من ضعف في البنية التحتية المتعلقة بالمياه أو ارتفاع في الطلب.

هذه الخطوة جاءت استجابة للاحتجاجات الأهالي والمتطوعين حول أهمية توفير نقاط مياه مأمونة تخفف من الاعتماد على القوارير البلاستيكية التجارية، خاصة في أشهر الصيف التي تشهد ارتفاعاً شديداً في درجات الحرارة.

### ٢ مبادرة "سقيا العمال"

تهدف هذه المبادرة إلى توفير المياه النظيفة والباردة للعمال في الشوارع وفي الأسواق، خاصة في فترات الطقس الحار، حيث تستخدم المبادرة سيارات متنقلة مجهزة لتقديم المياه في عبوات مبردة لضمان سهولة الوصول إلى المياه النظيفة.

فقد أطلقت الجمعية خلال أشهر الصيف مبادرة "سقيا العمال"، وتم توزيع عبوات مياه مبردة على عمال النظافة والبناء وحراس الأمن المنتشرين في المواقع المفتوحة، خاصة خلال ساعات النهار، وبلغ عدد العبوات الموزعة في هذه المبادرة نحو 48,000 عبوة خلال أشهر يونيو ويوليو وأغسطس، مما ساهم في الوقاية من أخطار الإجهاد الحراري وضربات الشمس.

**جدول (6): أنشطة الجمعية المحلية المرتبطة بالهدف السادس - ضمان التوافر والإدارة المستدامة للمياه والصرف الصحي للجميع - خلال الأعوام 2021 - 2024**

مسلسل	النشاط	التكلفة بالدينار الكويتي					عدد المستفيدين		
		2024	2023	2022	2021	2024	2023	2022	2021
	مشروع توزيع فنية سقيا الماء	81,809	82,606	III,488	345,059	4,305,740	4,347,700	5,856,200	17,504,200
إجمالي الأنشطة المحلية المرتبطة بالهدف السادس		81,809	82,606	III,488	345,059	4,305,740	4,347,700	5,856,200	17,504,200

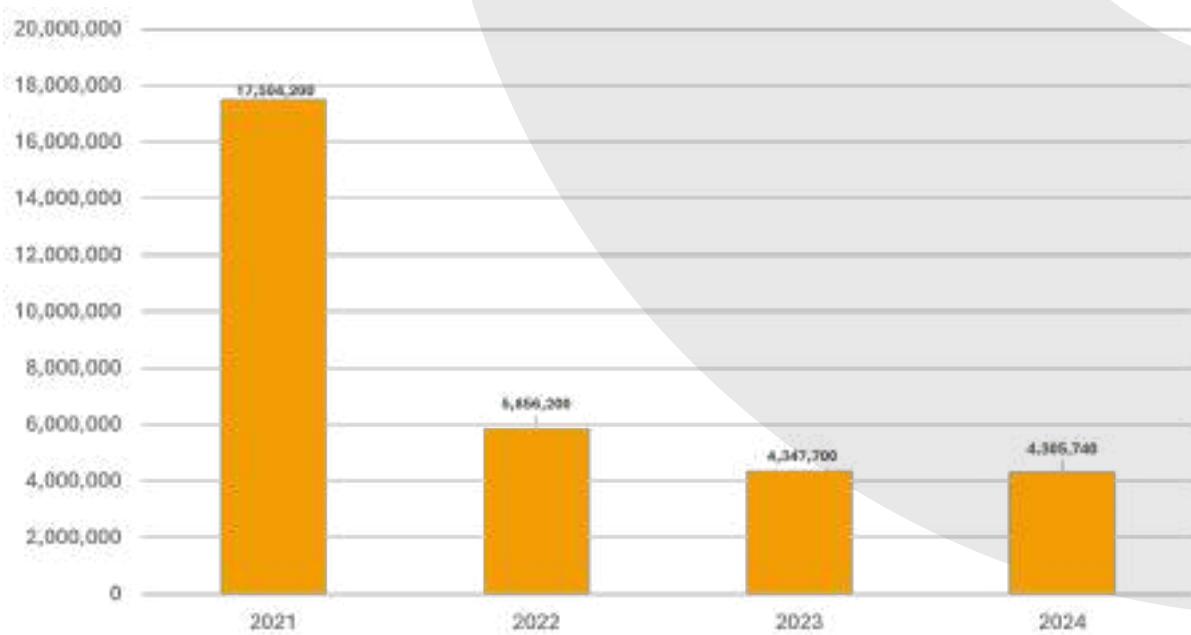
## ثانيًا: تحليل الجدول

يوضح جدول (6) التغير في أعداد المستفيدين والتكلفة السنوية لنشاط توزيع المياه محلياً عبر قنوات "سقيا الماء" خلال الفترة من 2021 إلى 2024. ويبيّن الجدول أن المشروع شهد ذروة نشاطه في عام 2021، حيث بلغ عدد المستفيدين أكثر من 17.5 مليون شخص بتكلفة إجمالية قدرها 345,059 د.ك، وقد يكون ذلك بسبب الجائحة التي ضربت العالم خلال تلك الفترة. أما في عام 2024، فقد بلغ عدد المستفيدين 4,305,740 شخصاً فقط، بتكلفة وصلت إلى 81,809 د.ك.

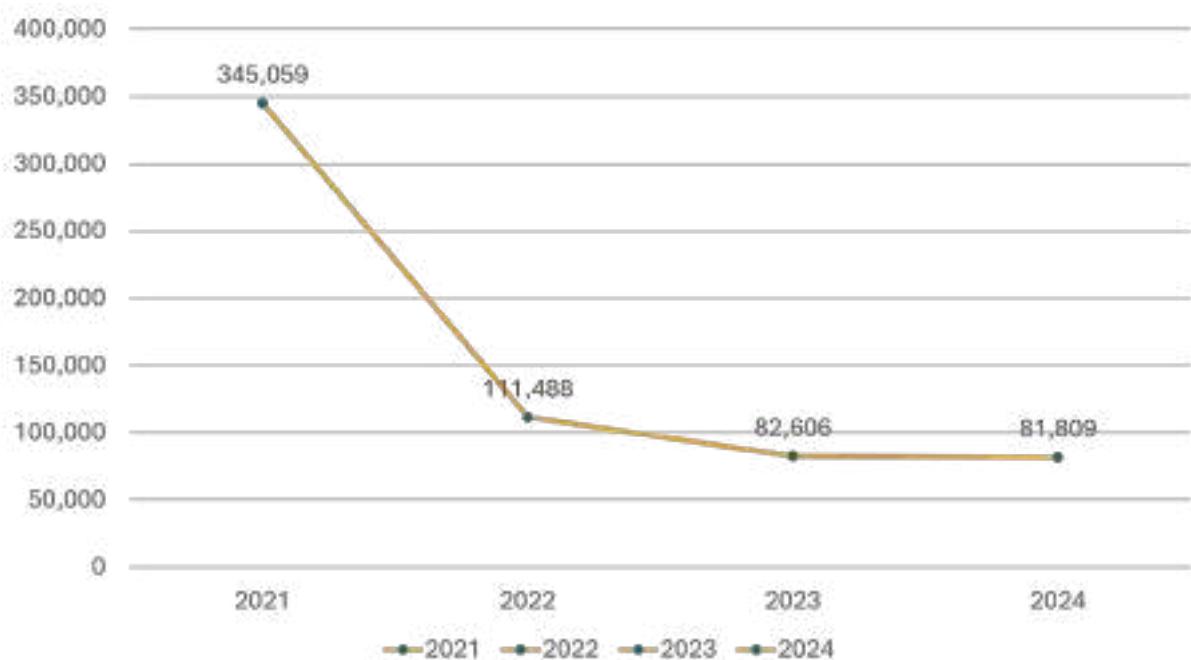
هذا الانخفاض لا يعكس بالضرورة تراجعاً في الالتزام المجتمعي، فبجانب ما ذكرناه عن الجائحة، قد يدل ذلك على تحول استراتيجي في نمط التدخل، حيث انتقلت الجمعية من التركيز على التوزيع الاستهلاكي الواسع إلى تقديم حلول دائمة مثل البرادات، التي تُغْني المستخدم عن الحاجة اليومية لعبوات المياه.

من الجدير بالذكر أن هذا التحول يعد نموذجاً للانتقال من العمل الخيري قصيراً للأمد إلى التدخلات البنوية المستدامة، التي تحقق تأثيراً أوسع بتكلفة نسبية أقل على المدى الطويل.

شكل (12): عدد المستفیدین من انشطة الجمعیة المرتبطة بالهدف الخامس خلال الفترة 2021 - 2024



شكل (13): تکالفة انشطة الجمعیة المرتبطة بالهدف الخامس خلال الفترة 2021 - 2024



## ثالثاً: تحليل الرسم البياني

توضّح الأشكال البيانية المرفقة العلاقة بين أعداد المستفيدين من مشروع توزيع المياه وتكلفته المالية على مدار أربع سنوات. ويلاحظ أن هناك تناقصاً تدريجياً في العدد مع انخفاض مماثل في التكلفة، مما يدل على تحسّن كفاءة الإنفاق، وخصوصاً في عام 2024، حيث نجحت الجمعية في تغطية احتياجات ما يزيد على 4.3 مليون شخص بتكلفة أقل من ربع تكالفة عام 2021.

كما يشير الرسم إلى استقرار في معدل التغطية بعد عام 2022، مما يعكس نضجاً في استراتيجيات التوزيع، والاعتماد المتزايد على مبادرات مثل البرادات العامة ومشاريع المياه المؤسسة داخل الكويت.

## رابعاً: الأثر المجتمعي داخل الكويت

أظهرت المتابعة الميدانية أن مشروع تركيب برادات المياه ساهم في تقليل اعتماد الأسر على المياه المعبأة في المناطق التي استفادت من هذه الخدمة. وقد انعكس ذلك إيجابياً على الجوانب الاقتصادية والصحية، لاسيما في ظل ما يتربّع على شراء القوارير من تكاليف مستمرة وأثريبيّ ناتج عن استخدام البلاستيك. كما أشار العديد من العاملين في المرافق العامة إلى أن مبادرة 'سقيا العمال' كانت بمثابة دعم إنساني مباشر، ساعدتهم على تخطي موجات الحر خلال أشهر الصيف، وقللت من حالات الإعياء والإجهاد المرتبطة بالجفاف، وفق تقارير من فرق المتابعة الميدانية التابعة للجمعية.

## خامساً: التكامل مع أهداف التنمية المستدامة

تنسجم هذه المبادرات المحلية مع الغايات الأساسية للهدف السادس من أهداف التنمية المستدامة، الذي يدعو إلى ضمان توافر المياه وخدمات الصرف الصحي للجميع وإدارتها إدارة مستدامة. وتحديداً، تسهم الأنشطة المذكورة في تحقيق:

### الغاية 2.6

“الوصول إلى خدمات الصرف الصحي والنظافة الصحية الملائمة”.

### الغاية 1.6

“حصول الجميع على خدمات مياه الشرب المأمونة والميسورة التكلفة”.

وتعبر جمعية الإصلاح الاجتماعي من خلال هذه المشاريع قدرتها على مواهمة استراتيجياتها مع التوجهات الأممية في هذا المجال، مع التركيز على الاحتياجات المحلية والتحديات المناخية والبيئية التي تواجه الكويت.

## 7.2. الهدف السابع

### الطاقة المستدامة



تمثل الطاقة المستدامة أحد المحاور الجوهرية لتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية الشاملة، وتُعد من الركائز الأساسية لتحسين جودة الحياة والتخفيف من آثار التغير المناخي، فضلاً عن دورها في تعزيز العدالة الاجتماعية من خلال تمكين الفئات الهشة من الوصول إلى بيئة سكن ملائمة وخدمات طاقة موثوقة. وفي هذا السياق، تواصل جمعية الإصلاح الاجتماعي جهودها في تنفيذ مبادرات داخل الكويت تساهم في ضمان الحصول على مصادر طاقة نظيفة وفعالة للأسر محدودة الدخل، مع الحرص على توظيف الحلول البيئية المبتكرة.

#### المبادرات المحلية البارزة خلال عام 2024:

مشروع "برد عليهم" :

يعتبر مشروع "برد عليهم" من المشاريع التي توفر للأسر المتعففة وبعض الأسر محدودة الدخل الدعم والمستلزمات الضرورية وما تحتاجه من برادات ماء وثلاجات ومكيفات التي تعمل نماء الخيرية على توفيرها للمحتاجين داخل الكويت في ظل حرارة الجو الشديد مما يضمن لها حياة صحية ومعيشية كريمة حيث لا تستطيع هذه الأسر توفير تلك الأجهزة، وقد قامت الجمعية خلال عام ٢٠٢٤ بتوزيع ٥٠٠ جهاز تبريد (مكيفات، ومراوح، وثلاجات)، بلغت تكلفتها ١٥٠٠ دينار كويتي، مع التركيز على المناطق ذات الكثافة السكانية مثل الصليبية وجليب الشيوخ. ورغم تراجع عدد المستفيدين مقارنة بالأعوام السابقة، فإن ثبات الإنفاق يدل على استهداف أدق للفئات الأشد حاجة.

في إطار السعي نحو حلول طاقة مستدامة وصديقة للبيئة، اعتمدت الجمعية على استخدام الطاقة الشمسية لتشغيل البرادات، مما يقلل الاعتماد على الشبكة الكهربائية ويوفر الطاقة. وخلال عام 2024، تم تركيب 27 برادة مياه تعمل بالطاقة الشمسية في عدد من المواقع العامة داخل الكويت، بالتعاون مع الهيئة العامة للبيئة. وتُعد هذه المبادرة خطوة مهمة نحو دمج الطاقة النظيفة في البنية التحتية الخدمية للمجتمع، وحلاً عملياً ومستداماً لتوفير المياه الباردة والمناسبة للشرب في الأماكن العامة.

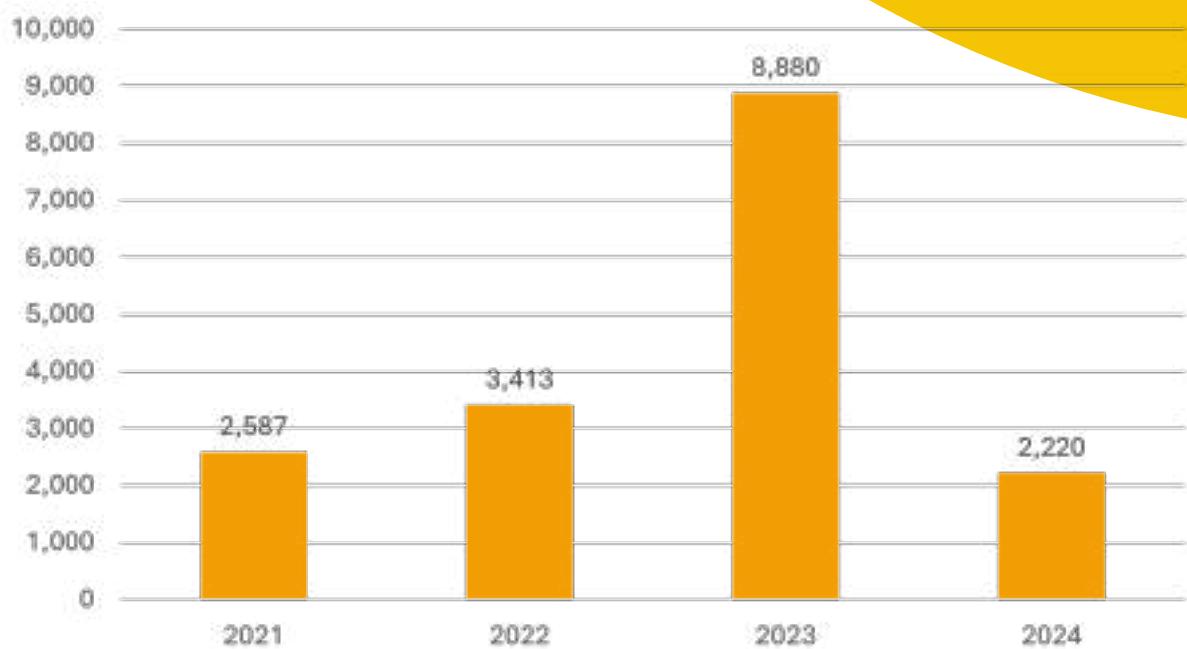
## تحليل البيانات الإحصائية:

يعرض الجدول (7) التغير السنوي في أعداد المستفيدين وتكاليف المبادرات المحلية المتعلقة بالطاقة خلال الفترة من 2021 إلى 2024:

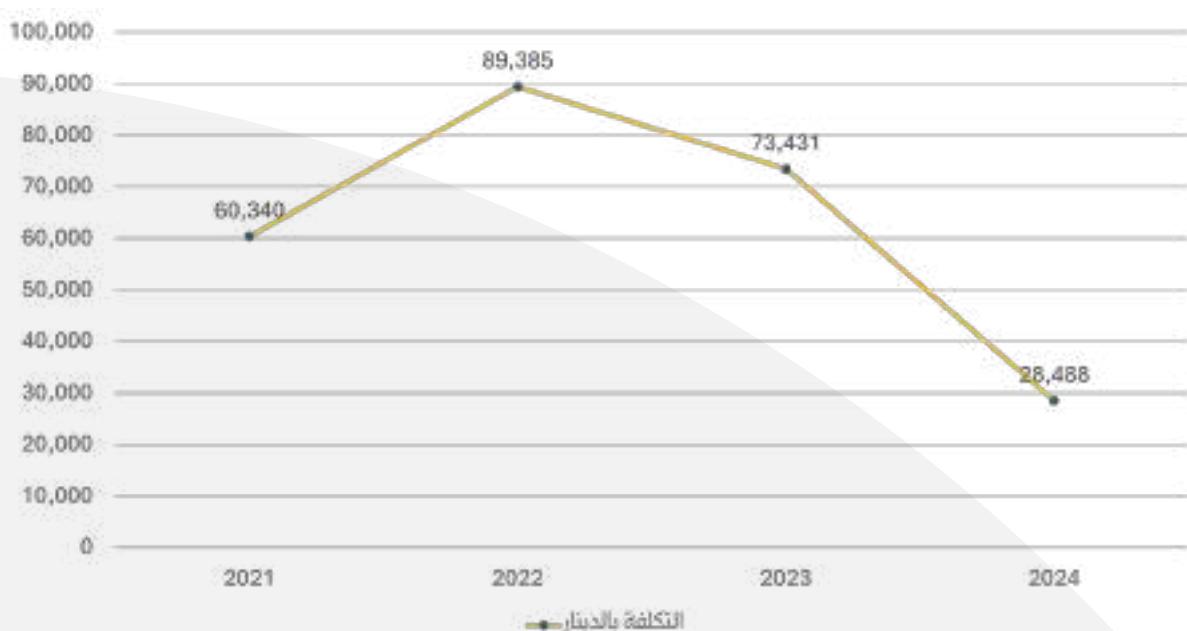
**جدول (7): أنشطة الجمعية المحلية المرتبطة بالهدف السابع - ضمان حصول الجميع بتكلفة ميسورة على طاقة حديثة وموثوقة ومستدامة - خلال الأعوام 2024 - 2021**

النشاط	م	عدد المستفيدين				التكلفة بالدينار الكويتي			
		2024	2023	2022	2021	2024	2023	2022	2021
صيانة وتركيب برادات وثلاجات	1	12,141	17,911	16,678	42,240	1,220	1,010	1,124	992
برد عليهم - توزيع أجهزة تبريد	2	15,000	32,260	33,642	15,000	500	1,170	1,055	590
مشروع شتاء دافئاً	3	0	18,060	39,065	3,100	0	3,000	1,234	1,005
شتاء دافئاً (العمالة)	4	1,347	5,200	0	0	500	3,700	0	0
إجمالي الأنشطة المحلية المرتبطة بالهدف السابع		28,488	73,431	89,385	60,340	2,220	8,880	3,413	2,587

شكل (14): عدد المستفيدين من أنشطة الجمعية المرتبطة بالهدف السابع خلال الفترة 2021 - 2024



شكل (15): تكلفة أنشطة الجمعية المرتبطة بالهدف السابع خلال الفترة 2021 - 2024



من الافت أن مشروع “برد عليهم” حافظ على نفس مستوى الإنفاق في عام 2024 (15,000 د.ك.) كما كان في عام 2021، بالرغم من تغير أعداد المستفيدين، مما يدل على استقرار نسبي في أسعار الأجهزة أو تغير في أولويات الاستهداف.

يعكس هذا التراجع تحولاً نحو تركيز أكبر على الجودة والكفاءة، بدلاً من الكم، أو نتيجة لاعتبارات تمويلية وتنفيذية.

بلغ عدد المستفيدين من أنشطة الجمعية المتعلقة بالطاقة ذروته في عام 2023 بواقع 8,880 مستفيداً، قبل أن ينخفض إلى 2,220 مستفيداً في عام 2024.

أما من حيث الكلفة الإجمالية، فقد شهدت الأنشطة انخفاضاً ملحوظاً في عام 2024 إلى 28,488 ديناراً، مقارنة بـ 73,431 في عام 2023، وهو ما قد يشير إلى تحسن كفاءة الإنفاق أو تقليل في عدد المبادرات المفعّلة..

## أثر البرامج على المستفيدين:

تشير التقييمات الداخلية لوحدة الطاقة والمشاريع البيئية إلى أن توفير أجهزة التبريد أسهم في تحسين ظروف الإقامة والراحة العامة للمستفيدين، خاصة خلال فترات الذروة في أشهر الصيف. كما لوحظ تراجع نسبي في حالات الإجهاد الحراري المبالغ عنها من قبل المراكز الصحية في المناطق المستهدفة، وفقاً لتقارير وزارة الصحة.

أما مبادرة برادات المياه العاملة بالطاقة الشمسية فقد ساهمت، وفقاً للهيئة العامة للبيئة، في تقليل الاعتماد على الكهرباء التقليدية بنحو 38% في المواقع التي شهدت تركيب هذه البرادات، مع تعزيز الوعي المجتمعي بأهمية الطاقة المتجدد في الحياة اليومية.

## التكامل مع أهداف التنمية المستدامة:

تتماشى هذه الجهود مع الهدف السابع من أهداف التنمية المستدامة الذي ينص على "ضمان حصول الجميع بتكلفة ميسورة على خدمات الطاقة الحديثة الموثوقة والمستدامة". وتحديداً، تنسجم أنشطة الجمعية مع:

الغاية 2.7

زيادة نسبة الطاقة  
المتجدددة في المزيج  
العالمي للطاقة.

الغاية 1.7

ضمان حصول الجميع  
على خدمات طاقة  
حديثة بأسعار معقولة.

تجدر الإشارة إلى أن دمج الجمعية للطاقة الشمسية في برادات المياه يمثل خطوة عملية نحو تحقيق هذه الغاية، ويعكس نضجاً مؤسسيًا في تبني الحلول البيئية المتكاملة.



## توصيات مستقبلية:

إطلاق حملات توعوية في  
المناطق المستفيدة لتعزيز  
استخدام الأجهزة الموفرة  
لطاقة ورفع الوعي بالتغيير  
المناخي.

تقييم دوري للأثر البيئي  
والاجتماعي لمشروعات  
الطاقة، وربطه بخطط  
التمويل المستقبلي.

توسيع الشراكات مع الجهات  
البيئية والمؤسسات  
الأكادémية لتطوير حلول  
طاقة أكثر استدامة.



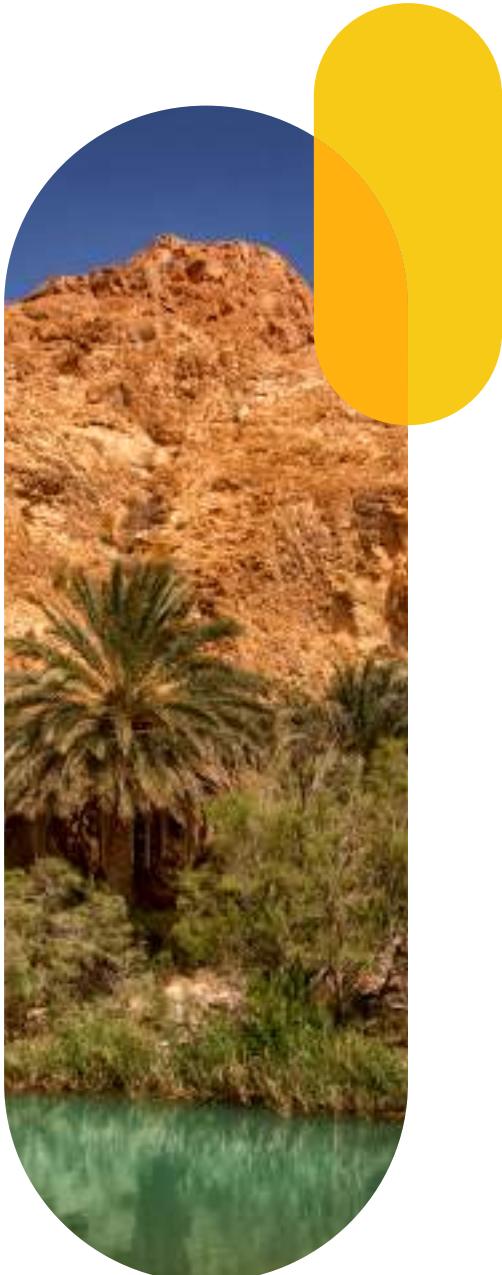
## 8.2. أنشطة الجمعية المرتبطة بالأهداف بشكل غير مباشر

إلى جانب الجهود المباشرة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، تنفذ جمعية الإصلاح الاجتماعي طيفاً واسعاً من الأنشطة المجتمعية التي تدرج ضمن مجال تأثير غير مباشر على التنمية المستدامة، وتعكس في جوهرها فلسفة الجمعية القائمة على التكامل بين القيم الدينية والتقدم الاجتماعي. وتتجدر الإشارة إلى أن غالبية هذه الأنشطة تحمل طابعاً ثقيفياً ودعوياً أصيلاً، وهو ما يمثل أحد المركبات التاريخية لرسالة الجمعية منذ تأسيسها، حيث تهدف إلى ترسيخ القيم الإسلامية في سلوك الفرد والمجتمع، وتعزيز الوعي المجتمعي بقضايا الأخلاق والهوية والانتماء.

## **أولاً: الأنشطة الثقافية والدعوية**

شكلت الأنشطة التوعوية والثقافية محوراً مهماً في نشاط الجمعية، حيث تم تنظيم أكثر من 85 فعالية خلال عام 2024، تناولت قضايا تتعلق بالأمن الاجتماعي والأخلاقيات والهوية الرقمية، بحضور تراكمي تجاوز 14,000 مشارك. كما واصلت الجمعية إصدار مجلة "الإصلاح" الفصلية، إلى جانب 12 نشرة شهرية متخصصة، تطرقت إلى موضوعات مثل التماسك الأسري، وحقوق الطفل، ودور العمل التطوعي في تعزيز العدالة الاجتماعية. هذه الأنشطة تقاطع بشكل غير مباشر مع أهداف التنمية المستدامة مثل الهدف (16): تعزيز مجتمعات سلمية و شاملة، من خلال نشر الثقافة الحقوقية، وبناء خطاب ديني رشيد يعزز التماسك الاجتماعي.

## **ثانياً: البرامج البيئية والمجتمعية**



ضمن التزام الجمعية المتزايد بالبعد البيئي، نفذت برامج لإعادة التدوير في مقراتها والمخيمات الطلابية التابعة لها، بالتعاون مع الهيئة العامة للبيئة، حيث تم جمع أكثر من 8طنان من النفايات القابلة للتدوير، مما يعزز الممارسات البيئية السليمة ويرسخ قيم الحفاظ على الموارد. ويساهم هذا التوجه في دعم الهدف (2): ضمان أنماط استهلاك وإنتج مستدامة.

## **ثالثاً: تمكين الشباب والتحول الرقمي**

ركزت الجمعية على تطوير رأس المال البشري من خلال مبادرات مثل "أكاديمية الإصلاح للتطوير" و"تطوع+"، مما أسفر عن إطلاق عدة مبادرات شبابية مستقلة في مجالات التوعية والخدمة المجتمعية. كما أطلقت الجمعية منصة رقمية موحدة لإدارة الحملات واستقبال التبرعات وتسجيل المتطوعين، مما ساعد على رفع كفاءة العمليات وتقليل التكاليف الإدارية. وتنماشى هذه الجهود مع الهدف (17): تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من خلال تبني أدوات تكنولوجية حديثة، فضلاً عن دعم الهدف (8): تعزيز النمو الاقتصادي الشامل والعمل اللائق.

**جدول (8): أنشطة الجمعية المحلية المرتبطة بأهداف التنمية المستدامة بشكل غير مباشر - خلال الأعوام 2021-2024**

النشاط	م	عدد المستفيدين								التكلفة بالدينار الكويتي
		2024	2023	2022	2021	2024	2023	2022	2021	
أسرة مطمنة	1	6,000	6,000	0	0	50	50	0	0	
المساعدة على الإنجاح	2	0	14,000	0	0	0	75	0	0	
مجمع الرحمة السكني	3	25,800	25,800	25,800	25,800	40	40	40	40	
الذبائح والعفاف والندور	4	16,330	11,470	8,950	1,965	1,580	13,502	1,053	231	
قراء	5	29,739	11,688	0	0	1,021	779	0	0	
بدائل للتواصل الحضاري	6	3,000	0	0	0	1,500	0	0	0	
أثر	7	1,650	0	0	0	2,499	0	0	0	
شركاء للمكتبات الشخصية	8	5,000	0	0	0	25,000	0	0	0	
جسور	9	500	0	0	0	12,500	0	0	0	
واعد لتمكين الشباب	10	4,000	8,000	0	0	16	30	0	0	
بيت العائلة	II	36,000	0	0	0	18,000	0	0	0	
الدعوة إلى الله	12	385	0	0	0	120	0	0	0	
الفصول الدراسية	13	30,000	0	0	0	8,000	0	0	0	
عمرة الأمل	14	3,000	0	0	0	150	0	0	0	
كافلة حاج	15	6,500	0	0	0	65	0	0	0	
آخر	16	0	2,625	809	0	0	4	1	0	
<b>إجمالي الأنشطة المحلية المرتبطة</b>										
<b>بشكل غير مباشر بأهداف التنمية المستدامة</b>										
		<b>167,904</b>	<b>79,583</b>	<b>35,559</b>	<b>27,765</b>	<b>70,541</b>	<b>14,480</b>	<b>1,094</b>	<b>271</b>	

## رابعاً: تحليل بيانات الجدول

تُظهر بيانات الجدول السابق تنوع أنشطة الجمعية خلال الفترة 2021-2024، حيث انتقلت من مبادرات محدودة إلى برامج ذات نطاق واسع، وبلغ عدد المستفيدين ذروته في عام 2024 بواقع أكثر من 70,000 مستفيد، مقارنة بـ 14,480 في عام 2023، و 1,094 فقط في عام 2022. ومن بين أبرز المبادرات:

برنامج "أثر" الذي استفاد منه 2,499 مشاركاً في عام 2024، وهو مشروع نوعي يستهدف بناء الوعي القيمي والاجتماعي من خلال محتوى تفاعلي متنوع.

مبادرة "قراء" التي سجلت ارتفاعاً ملحوظاً في عدد المستفيدين ليبلغ 1,021 خلال عام 2024، تعزز القراءة المتعمقة في المجالين الشرعي والثقافي.

مشروع "بيت العائلة" الذي استفاد منه 18,000 شخص في عام 2024، وبهدف إلى تعزيز التماسك الأسري من منظور ديني واجتماعي.

برنامج "شركاء للمكتبات الشخصية" الذي استفاد منه 25,000 فرد، ويعكس توجهاً نحو نشر الثقافة والمعرفة الدينية والمجتمعية.

إضافة إلى برامج مميزة مثل "الفصول الدراسية"، و"كفالات حاج"، و"عمرة الأمل"، التي توسيعت لأول مرة في عام 2024، ما يشير إلى تنوع في الطرح يلبي احتياجات شرائح مختلفة.

مشروع "واعد لتمكين الشباب" الذي واصل نشاطه بواقع 16 مستفيداً في عام 2024، مع تخصيص موارد تدريبية تواكب متطلبات الشباب المعاصر.

مبادرة "جسور التي" استهدفت 12,500 شخص، في محاولة لبناء روابط فكرية واجتماعية بين فئات المجتمع.

ويلاحظ أن غالبية هذه الأنشطة تركز على بناء الإنسان الوعي والمبادر، مما يؤكّد أن الطابع الدعوي والثقافي ليس معيقاً لأهداف التنمية المستدامة، بل أحد مدخلات تحقيقها في السياق الكويتي.



## **خامسًا: الأثر المجتمعي والتكميل مع أجندة 2030**

ساهمت هذه الأنشطة في توسيع قاعدة المستفيدين من خدمات الجمعية، لتشمل فئات غير تقليدية مثل الشباب خارج مقاعد التعليم، والعاملين في القطاع غير الرسمي، كما ساعدت في نشر قيم التطوع والانتماء، مما عزز التماسك الاجتماعي. ويمكن القول: إن الجمعية نجحت في تقديم نموذج محلي يجمع بين المرجعية الدينية والانخراط العملي في التنمية، من خلال برامج تنسجم مع عدة أهداف تنمية غير مباشرة، منها:

### **الهدف 12:**

أنماط استهلاك وإنتج مستدامة  
– من خلال برامج إعادة التدوير  
والتحول الرقمي.

### **الهدف 11:**

مدن ومستوطنات بشرية شاملة  
ومستدامة – من خلال برامج  
التوعية البيئية والاجتماعية.

### **الهدف 17:**

الشراكات من أجل الأهداف – من  
خلال التعاون مع جهات حكومية  
وأهلية.

### **الهدف 16:**

مجتمعات سلمية وشاملة – من  
خلال برامج التماسك الأسري،  
والتوعية الثقافية والدينية.

## 9.2. استعراض إجمالي لأنشطة المحاية

شهد عام 2024 تطويراً نوعياً في خارطة البرامج المحلية التي تنفذها جمعية الإصلاح الاجتماعي، مما يعكس اتساع نطاق تدخلاتها ومراعاتها لمبادئ الشمول والاستدامة. وتُظهر بيانات الأداء أن أنشطة الجمعية لم تقتصر على البعد الإغاثي فحسب، بل امتدت لغطفي مجالات تنمية متعددة، في الصحة والتعليم والتمكين الاقتصادي والعمل البيئي، بما يتسمق مع أجندة أهداف التنمية المستدامة 2030.



## أولاً: نطاق التغطية وعدد المستفيدين

بلغ إجمالي عدد المستفيدين من أنشطة الجمعية المحلية لعام 2024 أكثر من 52,000 مستفيد مباشر، موزعين جغرافياً على جميع المحافظات الكويتية. وقد تنوّع شرائح المستفيدين لتشمل الفئات الأكثر هشاشة وأحتياجاً، بما يعكس قدرة الجمعية على استهداف الفجوات المجتمعية بفعالية. ومن أبرز البيانات:

**1,200 طالب جامعي**

حصلوا على دعم مالي وتعليمي ساهم في استكمال دراستهم.

**6,500 أسرة**

تلقّت مساعدات غذائية منتظمة ضمن برامج الأمن الغذائي.

**520 امرأة**

شاركن في مبادرات التمكين الاقتصادي، مما يساعدهن في دعم الأسر الذات العائل الوحيدة.

**4,100 مريض**

استفادوا من خدمات العيادة المتنقلة التي تنفذها الجمعية.

**14,000 مشارك**

ومشاركة في الأنشطة الثقافية والتوعوية، ما يعكس اهتمام الجمعية ببناء الوعي المجتمعي.

## **ثانيًا: محاور العمل وفق أهداف التنمية المستدامة**

جاء توزيع البرامج المحلية متناغمًا مع أهداف التنمية المستدامة، وخصوصاً الأهداف السبعة الأولى ذات الطابع الاجتماعي والاقتصادي والبيئي:

### **الهدف الأول: القضاء على الفقر**

مثلت برامج كفالة الأيتام، والمساعدات النقدية للمتعثرين مالياً، والمشاريع الصغيرة، أداة مباشرة لمكافحة الفقر متعدد الأبعاد.

### **الهدف الثاني: القضاء على الجوع**

قامت الجمعية بتنفيذ مشاريع موسمية مثل السلال الغذائية، وحملات الأضاحي، وتوزيع زكاة الفطر، حيث ساهمت هذه المبادرات في تخفيف حدة تراجع الأمن الغذائي.

### **الهدف الثالث: الصحة الجيدة والرفاه**

تجسدت مساعي الجمعية الصحية في تقديم العلاج المجاني لمرضى السرطان، وتوفير أجهزة طبية للمرضى المزمنين، وتسهيل زيارات متنقلة إلى المناطق الطرفية.

### **الهدف الرابع: التعليم الجيد**

من خلال كفالة الطلبة، وتأسيس فصول تقوية مجانية، وتوزيع المستلزمات المدرسية، وهو ما ساعد في تقليل معدلات التسرب التعليمي.

### **الهدف الخامس: المتضمن تعزيز دور المرأة**

وإن كانت الأنشطة المندرجة تحت هذا الهدف غير قابلة لقياس المالي، فإنها حاضرة من خلال جهود محو الأمية للوافدات، وتمكين النساء من خلال التدريب الحرفي والدعم الفني.

### **الهدف السادس: المياه والنظافة الصحية**

تم تنفيذ عدد من المشاريع مثل تركيب برادات مياه في المناطق ذات الكثافة العمالية، وتنظيم حملات توعية بالصحة الوقائية.

### **الهدف السابع: الطاقة النظيفة**

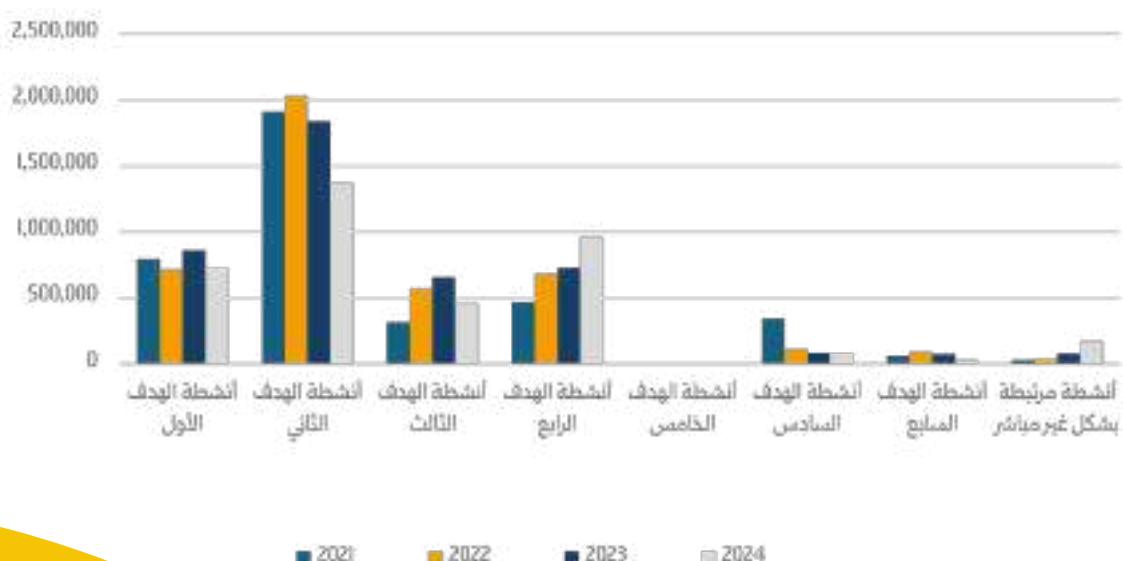
ساهمت الجمعية في توفير وسائل تبريد مستدامة، وتوزيع أجهزة كهربائية موفقة للطاقة، وتركيب وحدات طاقة شمسية لبعض الأسر.

**جدول (9): إجمالي الإنفاق على أنشطة الجمعية (المحلية) موزعة على أهداف التنمية المستدامة خلال الأعوام 2021 - 2024**

الهدف	2024			2023			2022			2021		
	%	إنفاق بالدينار	%	إنفاق بالدينار	%							
أنشطة الهدف الأول	%19.1	727,088	%19.9	859,095	%16.8	715,265	%20.3	794,811	%			
أنشطة الهدف الثاني	%36.1	1,372,605	%42.6	1,840,801	%47.9	2,034,775	%48.7	1,910,674	%			
أنشطة الهدف الثالث	%12.1	458,332	%15.2	654,450	%13.5	573,832	%8.0	314,300	%			
أنشطة الهدف الرابع	%25.3	960,993	%16.9	728,560	%16.1	685,026	%11.9	468,335	%			
أنشطة الهدف الخامس	%0.0		%0.0		%0.0		%0.0					
أنشطة الهدف السادس	%2.2	81,809	%1.9	82,606	%2.6	111,488	%8.8	345,059	%			
أنشطة الهدف السابع	%0.8	28,488	%1.7	73,431	%2.1	89,385	%1.5	60,340	%			
أنشطة مرتبطة بشكل غير مباشر	%4.4	167,904	%1.8	79,583	%0.8	35,559	%0.7	27,765	%			
<b>الإجمالي</b>	<b>%100.0</b>	<b>3,797,218</b>	<b>%100.0</b>	<b>4,318,526</b>	<b>%100.0</b>	<b>4,245,329</b>	<b>%100.0</b>	<b>3,921,284</b>	<b>%</b>	<b></b>	<b></b>	<b></b>

ملاحظة: أنشطة الهدف الخامس المتضمن تعزيز دور المرأة غير قابلة لقياس المالي، فغالبيتها أنشطة داخلية قامت بها الجمعية بدعم من منتسبيها.

**شكل (16): الإنفاق على أنشطة الجمعية (المحلية) موزعة على أهداف التنمية المستدامة خلال الأعوام 2024 - 2021**



## ثالثاً: تحليل البيانات المالية للإنفاق المحلي خلال الفترة 2021 - 2024

يعكس الجدول (9) اتجاهات الإنفاق المحلي على الأهداف التنموية خلال الفترة ما بين 2021-2024، ويوضح وجود توازن نسي في توزيع التمويل على الأهداف الأساسية، مع بروز بعض التغيرات اللافتة:

انخفض الإنفاق على الهدف الثاني (الأمن الغذائي) بنسبة 25.4% بين عامي 2023 و2024 (من 1,840,805 دنانير إلى 1,372,605 دنانير)، مما قد يشير إلى تراجع الاحتياج أو إعادة توزيع الأولويات لصالح قطاعات أخرى كالتعليم.

في المقابل، ارتفع الإنفاق على الهدف الرابع (التعليم الجيد) بنسبة ملحوظة بلغت 31.9% خلال نفس الفترة (من 728,560 دنانير إلى 960,993 دنانير)، وهو ما يعكس توجه الجمعية نحو الاستثمار في رأس المال البشري.

استمر النمو في الإنفاق على الأنشطة المرتبطة بشكل غير مباشر بالأهداف، حيث ارتفع من 79,583 دنانير في عام 2023 إلى 167,904 دنانير في عام 2024، بنسبة نمو تقارب 111%， مما يدل على اهتمام متزايد بالبرامج الثقافية والدعوية والتحول الرقمي.

أما الإنفاق على الهدف الثالث (الصحة)، فقد شهد تراجعاً من 654,450 دنانير إلى 458,332 دنانير بنسبة 29.9%， رغم استمرار ارتفاع الطلب على خدمات الرعاية الصحية.

كما لوحظ تراجع نسي في الإنفاق على الهدف السابع (الطاقة النظيفة) من 73,431 دنانير إلى 28,488 دنانير، وهو ما قد يعكس انتهاء بعض المبادرات الموسمية أو تقليص عدد المستفيدين لصالح تحسين الجودة.

الرسم البياني المرافق يوضح بشكل بصري نسب التوزيع المالي لكل هدف على مدار السنوات، ويؤكد اتساع فجوة التمويل بين الأهداف المختلفة، مما يفتح المجال لتوصيات تحسين التوازن المالي مستقبلاً.

## رابعاً: دور الشراكات والتكامل المؤسسي

مثلت الشراكات المؤسسية ركيزة أساسية في تحسين جودة الأداء، سواء مع جهات حكومية كوزارة الشؤون الاجتماعية وبلدية الكويت والهيئة العامة للبيئة، أو مع شركاء من القطاع الخاص. كما أتاحت اتفاقيات التعاون مع منظمات المجتمع المدني الأخرى فرصةً لتبادل الخبرات وتوسيع نطاق الخدمة.

## خامساً: مؤشرات الإنجاز

وفقاً للتقارير الرقابة الداخلية، أظهرت البرامج التي تنفذها الجمعية مؤشرات إيجابية في تحسين الأداء المؤسسي، حيث ساهم التحول الرقمي في تقليل التكاليف التشغيلية، وزيادة عدد المتطوعين النشطين، بالإضافة إلى نمو ملحوظ في برامج التمكين الاقتصادي مقارنة بالأعوام السابقة.

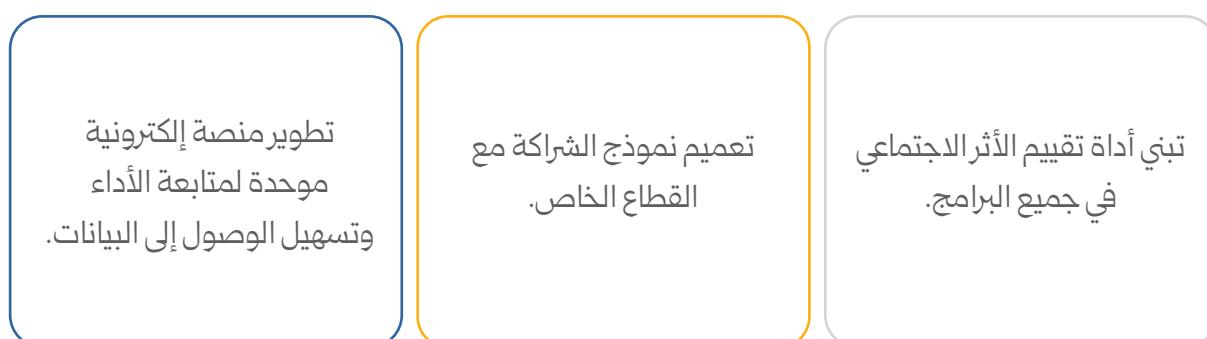
## سادساً: التحديات والدروس المستفادة

رغم ما تحقق، فإن الجمعية واجهت تحديات، أبرزها:



وقد جرى التعامل مع هذه التحديات عبر اعتماد منهجية التنسيق الميداني، وبناء تحالفات محلية، وتعزيز برامج التدريب المهني.

## سابعاً: توصيات مستقبلية



## الجزء الثالث

### جهود الجمعية في تحقيق أهداف التنمية

#### المستدامة على المستوى العالمي

يحمل هذا الجزء من التقرير السنوي الثامن نظرة قريبة إلى الجهود التي بذلتها جمعية الإصلاح الاجتماعي على المستوى العالمي خلال عام 2024، في سعيها الحثيث لتخفيض المعاناة عن المجتمعات المتضررة من الأزمات، وترسيخ قيم العطاء الإنساني خارج حدود الوطن. فالجمعية لم تكتف بالعمل داخل الكويت، بل مددت يدها إلى شعوب تعاني من أزمات مزمنة أو كوارث طارئة، خاصة في آسيا وأفريقيا.

فقد بدأت الجمعية على عمل شراكات ميدانية موثوقة في دول متعددة، حيث قامت الجمعية على تنفيذ برامج ومبادرات إنسانية وتنموية، استهدفت الفئات الأكثر هشاشة، ولبت احتياجات ملحة على الأرض، متوجزة بذلك الطابع الموسمي إلى نهج تنموي أكثر شمولًا واستدامة.

امتدت هذه الأنشطة لتشمل 30 دولة حول العالم، معظمها في قاري آسيا وأفريقيا، وهي دول تعاني في مجملها من أزمات اقتصادية خانقة، وأوضاع إنسانية صعبة، بينما شهد بعضها كوارث طبيعية أو صراعات مسلحة فاقمت من معاناة السكان. ومن هذا المنطلق، جاء تدخل الجمعية ليُعيد بعض الأمل، ويقدم دعماً ملحوظاً يحدث فرقاً حقيقياً في حياة المستفيدين.

## توزيع الدول التي نفذت فيها المشاريع الخارجية للجمعية خلال عام 2024:

أوروبا	افريقيا	آسيا	دول عربية
اليونانة والبريك، المملكة المتحدة	السنغال، النيجر، بنين، ت Chad، تونانيا، ساحل العاج، غامبيا، غانا، كينيا، هالي	الهند، إندونيسيا، أفغانستان، بنغلاديش، تركيا، سريلانكا، فيجي، كمبوديا	الأردن، السودان، الصومال، العراق، المغرب، اليمن، تونس، فلسطين، لبنان، ليبيا، موريتانيا

وقد تنوعت مجالات التدخل في هذه الدول ما بين مكافحة الفقر، وتحسين الأمن الغذائي، ودعم الرعاية الصحية، وتعزيز فرص التعليم، والتمكين الاقتصادي، بالإضافة إلى برامج أخرى ذات طابع ثقافي وإنسي. وجاء هذا التنوع ليعكس فهماً عميقاً لطبيعة التحديات التي تواجهها تلك المجتمعات، واستجابة مرنة تتلاءم مع السياقات المحلية، مع الالتزام في الوقت ذاته بالإطار العالمي لأهداف التنمية المستدامة 2030.

ويقدم هذا الجزء من التقرير توثيقاً لهذه الجهود من خلال استعراض الأنشطة التي نفذت، وتحليلها في ضوء البيانات الرسمية الصادرة عن الجمعية، مع إبراز جوانب الأثر المباشر وغير المباشر الذي تحقق على أرض الواقع، ومدى توافقه مع الرؤية الأممية للتنمية المستدامة.



## 1.3. الهدف الأول: القضاء على الفقر



يمثل مكافحة الفقر أولوية استراتيجية في عمل الجمعية خارجياً، حيث استهدفت برامجها الفئات الأكثر ضعفاً في المجتمعات المتأثرة بالصراعات والكوارث الطبيعية والأزمات الاقتصادية. وقد اعتمدت الجمعية على ثلاث ركائز أساسية: الإغاثة العاجلة، والتمكين الاقتصادي، والبنية التحتية المجتمعية.

يعكس الجدول والأشكال البيانية التالية تطور أنشطة جمعية الإصلاح الاجتماعي في مجال القضاء على الفقر على المستوى الخارجي خلال عامي 2023 و2024، سواء من حيث عدد المستفيدين أو حجم الإنفاق، ويُظهر تباعاً ملحوظاً في التوجهات والأولويات التي اعتمدتها الجمعية استجابةً لواقع الميداني واحتياجات الفئات الأكثر هشاشة.

**جدول (١٠): أنشطة الجمعية الخارجية المرتبطة بالهدف الأول - القضاء على الفقر بجميع أشكاله في كل مكان - خلال عامي 2023، 2024**

م	النشاط	عدد المستفيدين								التكلفة بالدينار الكويتي
		%	2024	%	2023	%	2024	%	2023	
١	مشروعات إغاثة	%10.3	304,995	%36.8	573,693	%66.8	86,620	%96.0	567,480	
٢	كفالات وإنجاز دور أيتام	%4.7	137,905	%8.1	126,633	%0.7	940	%0.1	526	
٣	الكسوة والعيدية	%0.6	16,900	%3.7	57,750	%1.2	1,540	%1.0	6,144	
٤	بناء بيوت/قرى للفقراء	%58.3	1,722,008	%41.5	647,184	%27.5	35,715	%1.9	11,439	
٥	كفالات أسرة / دعم أسر متعففة	%0.4	10,473	%0.0	0	%0.1	136	%0.0	0	
٦	كفالات أيتام	%23.9	705,628	%3.8	58,881	%2.8	3,606	%0.1	727	
٧	مشاريع ومساعدات اجتماعية بما فيها مساعدات زواج وزكاة وصدقات	%2.0	57,688	%6.0	93,067	%0.9	1,110	%0.8	4,901	
٨	مساعدات زواج	%0.0	0	%0.1	2,000	%0.0	0	%0.0	16	
	<b>إجمالي الأنشطة الخارجية المرتبطة بالهدف الأول</b>	<b>%100.0</b>	<b>2,955,597</b>	<b>%100.0</b>	<b>1,559,208</b>	<b>%100.0</b>	<b>129,667</b>	<b>%100.0</b>	<b>591,233</b>	
	<b>2022</b>		<b>1,240,691</b>							
	<b>2021</b>		<b>292,857</b>							

## أولاً: تطور إجمالي الأداء الكمي والمالي

### حجم الإنفاق: عدد المستفيدين:

على العكس من عدد المستفيدين، سُجّل الإنفاق المالي زيادة كبيرة بنسبة %89.6، مرتقاً من 1,559,208 دنانير في عام 2023 إلى 2,955,597 دنانير في عام 2024. وتعكس هذه القيمة توجّه الجمعية نحو تنفيذ مشاريع بنوية كبرى ذات أثر طويل المدى، مثل بناء القرى والمساكن ودور الأيتام، بدلاً من الاعتماد على الاستجابات السريعة.

تراجع العدد الإجمالي للمستفيدين من الأنشطة الخارجية المرتبطة بالهدف الأول من 591,233 مستفيداً في عام 2023 إلى 129,667 مستفيداً في عام 2024، بنسبة انخفاض تقدّر بـ78%. ويعزى ذلك إلى تغير طبيعة الأنشطة، حيث تراجع الاعتماد على المشاريع الجماهيرية الواسعة مثل الإغاثات العاجلة، مقابل التركيز على مشاريع أكثر تخصّصاً وتأثيراً.

## ثانيًا: تحليل نسي لأنواع الأنشطة حسب عدد المستفيدين

في المقابل، ارتفعت نسبة المستفيدين من مشاريع بناء البيوت والقرى من 1.9% في عام 2023 إلى 27.5% في عام 2024، مما يعكس أولوية واضحة للمأوى الكريم كحل استراتيجي للفقر طويلاً الأمد.

جاءت مشروعات الإغاثة في المرتبة الأولى من حيث عدد المستفيدين في عام 2023 بنسبة 96%， لكنها تراجعت بشدة في عام 2024 إلى 66.8%， مما يشير إلى انخفاض التركيز على الدعم الطارئ مقابل مشاريع أكثر استدامة.

أما برنامج كفالة الأسر المتغيرة الذي لم ينفذ في عام 2023، فقد سُجل له 136 مستفيداً في عام 2024، مما يشير إلى إعادة تفعيله أو توسيع نطاقه الجغرافي.

كما شهدت أنشطة كفالة الأيتام توسعاً في عام 2024، حيث ارتفع عدد المستفيدين من 727 إلى 3,606، بنسبة تعادل 2.8% من إجمالي المستفيدين، وهو ما يدل على تعزيز الاهتمام بهذه الفئة رغم محدودية نسبتها سابقاً.

## ثالثاً: تحليل نسي لحجم الإنفاق حسب نوع النشاط

مشروعات الإغاثة رغم تراجعها، ما تزال تستحوذ على 10.3% من الإنفاق، بما يعكس استمرار الحاجة إلى تدخلات عاجلة في بعض المناطق المتأثرة بالأزمات.

استحوذ مشروع بناء البيوت/القرى للفقراء على 58.3% من إجمالي الإنفاق في 2024 مقارنة بـ 41.5% في 2023، مما يؤكد التحول الاستراتيجي نحو مشاريع البنية التحتية، والاهتمام بتوفير حلول جذرية للفقر السكاني.

أما بند المشاريع والمساعدات الاجتماعية، الذي يشمل ضمنياً مساعدات الزواج والزكاة والصدقات، فقد شهد تراجعاً في الإنفاق من 66.0% إلى 22.0%， مما يشير إلى تقليص تدريجي لهذا النمط من المساعدات أو دمجه ضمن حزم أوسع ذات طابع تنموي.

ارتفاع الإنفاق على كفالة الأيتام من 3.8% إلى 23.9%， مما يعكس توسيعاً لافتاً في هذا المحور، مع مضاعفة عدد المستفيدين بقرابة خمس مرات، وهي نسبة تعكس إعادة هيكلة البرامج لصالح الفئات الأضعف.

## رابعاً: أنشطة غابت أو تم دمجها

أيضاً تم تجميع بعض الأنشطة المتفرعة مثل الزكاة والصدقات تحت أنشطة شاملة، مما يعبر عن توجه نحو تقليل التشتت في بنود الإنفاق والتركيز على الأثر النوعي.

لم تدرج مساعدات الزواج كبند مستقل في بيانات 2024، على عكس السنوات السابقة، مما يشير إلى دمجها ضمن بنود أوسع مثل المشاريع والمساعدات الاجتماعية، وهو ما يعزز فرضية إعادة التنظيم المالي وهيكلة الأنشطة لتحقيق تكامل وظيفي وفعالية أعلى.

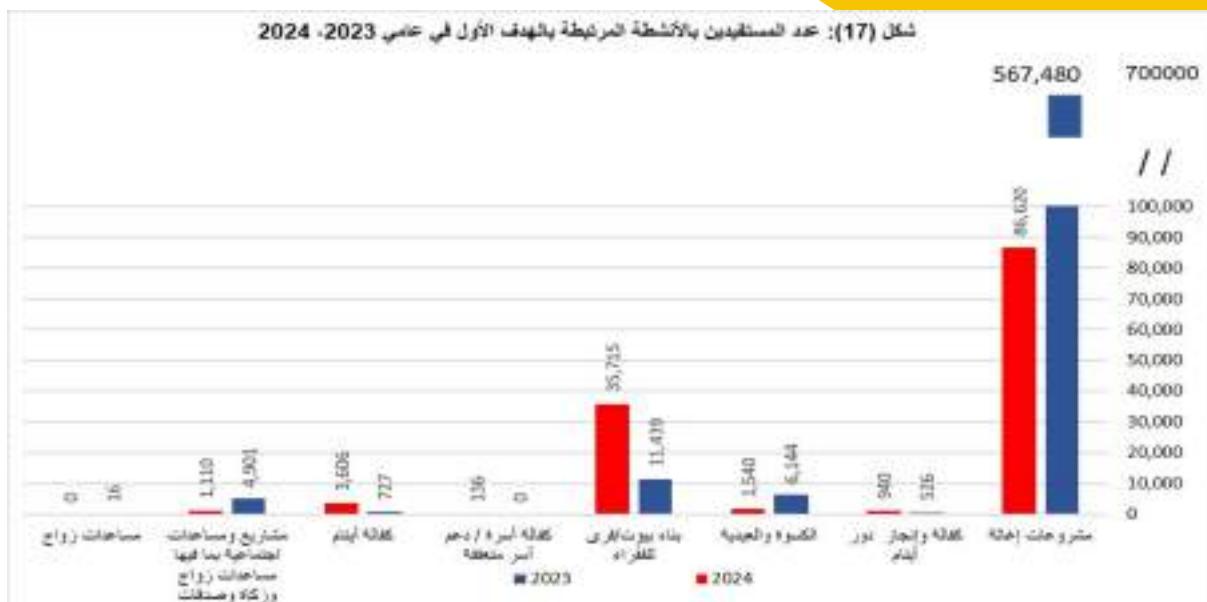
## خامساً: قراءة عامة في الاتجاهات الاستراتيجية

تشير البيانات إلى مرونة تخطيطية واستجابة الواقع الميداني، حيث أُعيد توزيع الموارد بشكل يتناسب مع تغير الحاجات في البلدان المستهدفة، لا سيما في ظل تزايد الأزمات المركبة (اقتصادية ومناخية).

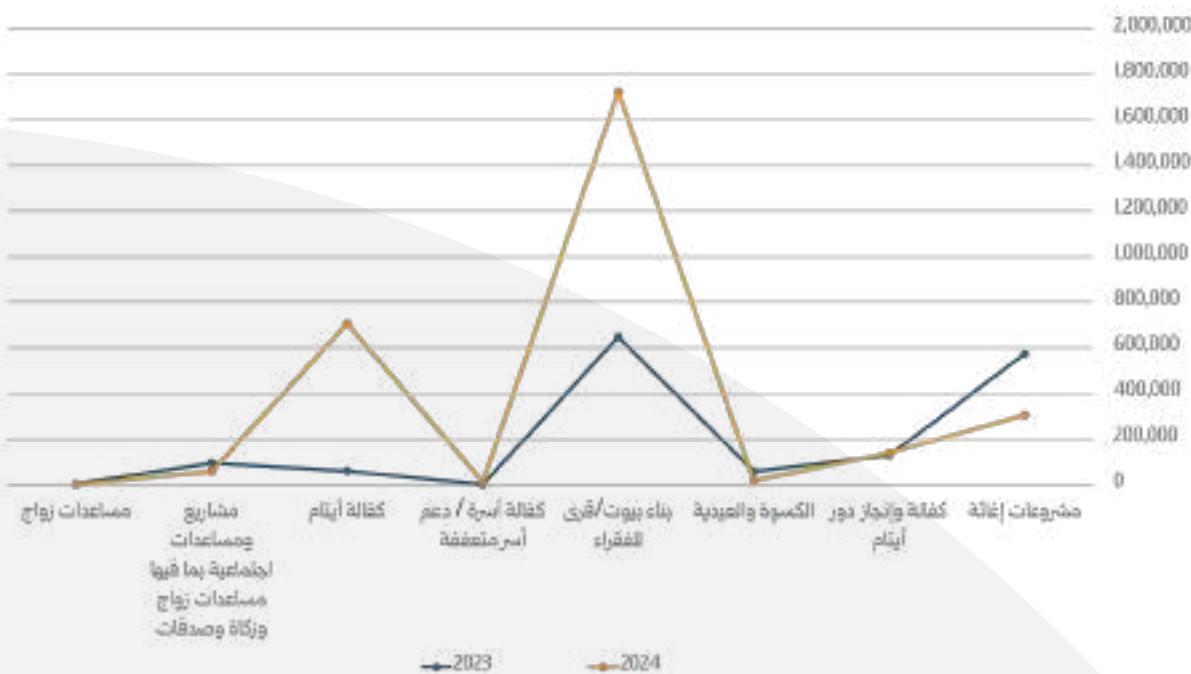
يُظهر الجدول تحولاً واضحاً في خارطة الإنفاق الخارجي للجمعية من المساعدات الطارئة قصيرة الأجل إلى المشاريع البنوية طويلة الأثر، وهو توجه يتماشى مع أفضل الممارسات في التنمية المستدامة.

اللافت أن التوسيع في الإنفاق جاء مقروراً بارتفاع في كفاءة تخصيص الموارد، إذ إن معظم الزيادة ذهبت إلى مشاريع بناء مساقن وكفالة أيتام، وهي أنشطة تحقق استقراراً اجتماعياً وأثراً إنسانياً طويلاً المدى.

## والأشكال البيانية التالية تعبر عما سبق بصورة أكثر وضوحاً:



شكل (18): تكلفة الأنشطة المرتبطة بالهدف الأول بالدينار في عامي 2023, 2024





## 2.3. الهدف الثاني:

### القضاء على الجوع وتعزيز الأمن الغذائي

يشكل الجوع أحد أبرز التحديات الإنسانية التي تمّس كرامة الإنسان وحياته اليومية، خاصة في المجتمعات التي تعاني من النزاعات المزمنة أو الكوارث الطبيعية أو الانهيار الاقتصادي. ومن هذا المنطلق، تضع جمعية الإصلاح الاجتماعي ملف الأمن الغذائي في صلب أولويات عملها الخارجي، باعتباره شرطاً أساسياً لتحقيق الاستقرار الاجتماعي والصحي، ومدخلاً ضرورياً للتنمية المستدامة.

وفي إطار سعيها لتحقيق الهدف الثاني من أهداف التنمية المستدامة، حرصت الجمعية على تنفيذ برامج غذائية متنوعة، تستجيب لاحتياجات اليومية للفئات الأكثر هشاشة، وتراعي في الوقت ذاته خصوصية المواسم الدينية والبيئات الثقافية المختلفة. وقد تنوّعت هذه التدخلات بين توزيع الوجبات الجاهزة والسلال التموينية، ومشاريع الأضاحي والذبائح والنذور، إلى جانب برامج إفطار الصائم التي تُنفذ في موسم العطاء الرمضاني.

يمثل هذا الجزء من التقرير استعراضاً تحليلياً للأنشطة التي نفذت ضمن هذا الهدف خلال عامي 2023 و2024، مع التركيز على التغييرات الكمية والنوعية التي طرأت على حجم الاستجابة، وعدد المستفيدين، وطبيعة الإنفاق، وهو ما يوضح ملامح التحوّل في نهج الجمعية من التدخلات الموسمية إلى الحلول الأكثر شمولاً واستدامة.

## جدول (II): أنشطة الجمعية الخارجية المرتبطة بالهدف الثاني - القضاء على الجوع وتوفير الأمن الغذائي والتغذية المحسنة وتعزيز الزراعة المستدامة - خلال عامي 2023, 2024

النشاط	م	التكلفة بالدينار الكويتي				عدد المستفيدين			
		%	2024	%	2023	%	2024	%	2023
إفطار صائم / إفطار صائم يوم عرفة	1	%26.9	245,351	%35.9	129,609	%30.5	288,559	%35.7	81,300
الأضاحي	2	%12.7	116,139	%20.4	73,722	%10.1	95,992	%36.9	83,814
الذبائح والعقاقير والنذور	3	%2.4	21,963	%3.2	11,725	%3.3	31,694	%5.3	11,940
توزيع سلال طعام / وجبات / إطعام	4	%58.0	528,991	%40.4	145,936	%56.0	530,220	%22.1	50,361
إجمالي الأنشطة الخارجية المرتبطة بالهدف الثاني		%100.0	912,444	%100.0	360,992	%100.0	946,465	%100.0	227,415
	2022		467,379						
	2021		128,582						

## أولاً: نظرة عامة على التطور بين عامي 2023 و2024

يعكس الجدول تحوّلاً لافتاً في أنشطة الجمعية ضمن هذا الهدف، حيث ارتفع عدد المستفيدين بنسبة كبيرة جدًا بلغت 316%， من 227,415 مستفيداً في عام 2023 إلى 946,465 مستفيداً في عام 2024، وهو ما يُعد من أعلى معدلات النمو بين مختلف أهداف الجمعية الخارجية في تلك الفترة.

وعلى الرغم من هذا النمو الكمي الكبير فقد بقيت الزيادة في حجم الإنفاق المالي أكثر اعتدالاً، حيث ارتفع من 360,992 ديناً كويتياً في عام 2023 إلى 912,444 ديناً في عام 2024، أي بنسبة زيادة قدرها نحو 152.6%， وهو ما يعكس تحسناً ملحوظاً في كفاءة استخدام الموارد مقابل عدد المستفيدين.



## ثانياً: تحليل مفصل للأنشطة حسب عدد المستفيدين

### ١ توزيع سلال الطعام / الوجبات / الإطعام

أصبح هذا النشاط العمود الفقري للعمل الغذائي الخارجي في عام 2024، حيث استفاد منه 530,220 شخصاً، أي ما نسبته 56% من إجمالي المستفيدين، مقارنة بـ 22% في عام 2023. هذا التحول يعكس بوضوح توجه الجمعية نحو برامج أكثر انتظاماً وتأثيراً، بدلاً من اقتصارها على المناسبات الموسمية.

### ٢ إفطار الصائم / إفطار يوم عرفة

بلغ عدد المستفيدين من هذا النشاط 288,559 في عام 2024، مقابل 81,300 في عام 2023، أي بزيادة نسبتها 255% تقريباً، مما يدل على توسيعة نطاق هذا النشاط ليشمل شرائح أوسع ومناطق متعددة، مع الحفاظ على طابعه الموسمي.

### ٣ الأضاحي

ارتفع عدد المستفيدين من مشاريع الأضاحي من 83,814 في عام 2023 إلى 95,992 في عام 2024، بنسبة نمو قدرها 14.5%， مما يدل على مواصلة الجمعية لهذا النشاط ذاتي البعد الديني والإنساني، مع توسيع نطاقه الجغرافي أو اللوجستي.

### ٤ الذبائح والعقائق والنذور

شهد النشاط نمواً لافتاً من 31,694 إلى 40,940 مستفيداً، بزيادة تقارب 165%， مما يؤكد حرص الجمعية على تنوع مصادر الدعم الغذائي، والاستفادة من الفرص الموسمية والشرعية لتعزيز الأمن الغذائي.

## ثالثاً: تحليل حجم الإنفاق النسبي لكل نشاط

### توزيع السلال الغذائية والإطعام

مثلاًما استحوذ على النصيب الأكبر من عدد المستفيدين، حظي هذا النشاط كذلك بأعلى نسبة من الإنفاق في عام 2024، إذ بلغ 528,991 د.ك، أي ما نسبته 58% من إجمالي الإنفاق الغذائي، مقارنة بـ 40.4% في عام 2023، ما يعكس توجه الجمعية نحو حلول جماعية ومنخفضة التكلفة نسبياً.

### إفطار الصائم

ارتفاع حجم الإنفاق على هذا النشاط من 245,351 د.ك إلى 29,609 د.ك، إلا أن نسبته من الإنفاق الكلي تراجعت من 35.9% إلى 26.9%， ما يعكس توازناً في التوزيع بين أنشطة الإطعام المختلفة.

### الأضاحي

سجل الإنفاق على الأضاحي زيادة من 139,161 د.ك إلى 73,722 د.ك، لكنه شكل فقط 12.7% من الإنفاق في عام 2024، ما يشير إلى انضباط التكاليف رغم التوسيع في عدد المستفيدين.

### الذبائح والعقائق والندور

ارتفع إنفاق الجمعية على هذا النشاط من 21,963 د.ك إلى 21,725 د.ك، بنسبة زيادة 87% تقريباً، مما يعكس نمواً متوازياً في كل من الأثر والموارد المخصصة.

## رابعاً: نظرة مقارنة على مدى الكفاءة والاتساق

السنة	عدد المستفيدين	الإنفاق الكلي (د.ك)	متوسط تكلفة المستفيد الواحد
2023	227,415	360,992	1.59 د.ك
2024	946,465	912,444	0.96 د.ك

تُظهر البيانات انخفاضاً ملحوظاً في متوسط تكلفة الفرد بنسبة 40% تقريباً، ما يدل على تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتوسيع النطاق الجغرافي والسكاني دون إرهاق الميزانية، وهي علامة واضحة على نضج النموذج التشغيلي.

## خامساً: تطور الإنفاق في الأنشطة الخارجية المرتبطة بالأمن الغذائي خلال الأعوام 2024 - 2021

السنة	الإنفاق
2021	128,582
2022	467,379
2023	360,992
2024	912,444

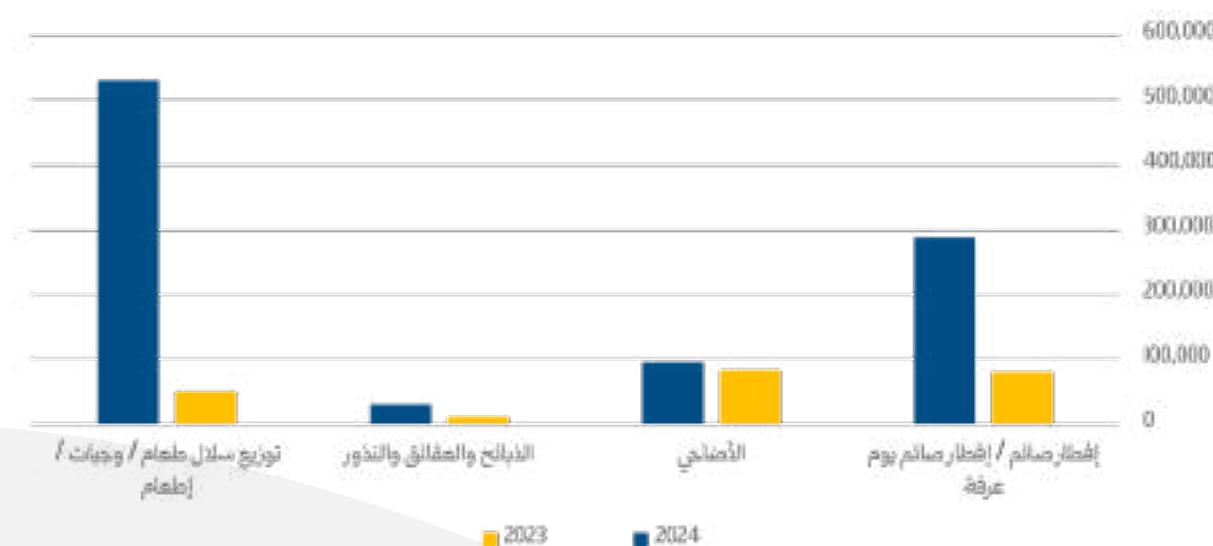
رغم التراجع في عام 2023، فإن عام 2024 شهد قفزة بنسبة 152.6% في الإنفاق مقارنة بالعام السابق، مما يشير إلى إعادة ترتيب الأولويات وعودة الاهتمام بقوة بهذا الهدف في ضوء الاحتياجات المتزايدة.

## خاتمة تحليلية

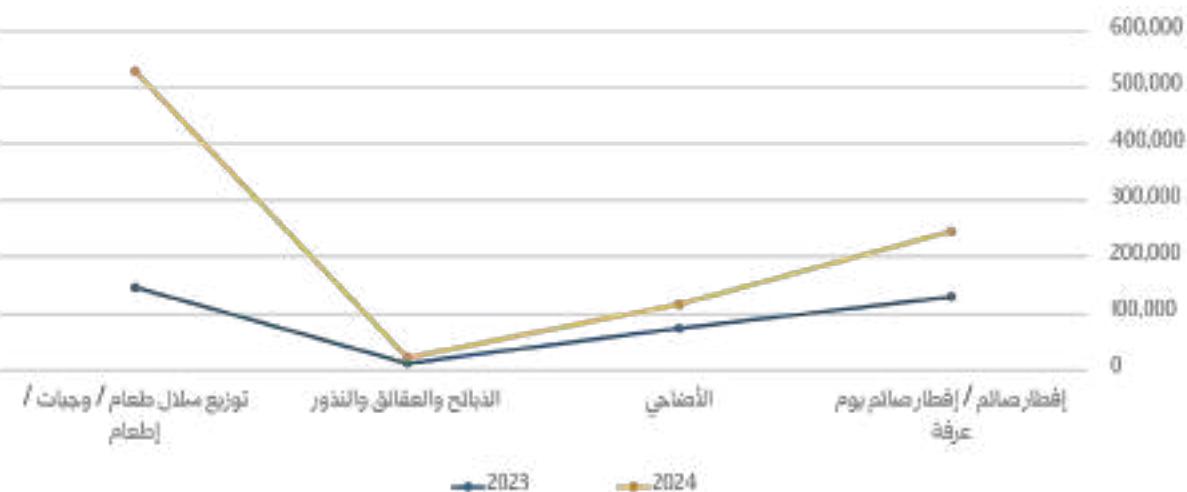
من خلال الجدول السابق، أمكن استنتاج أن جمعية الإصلاح الاجتماعي نجحت في توسيع تغطيتها للفئات المحتاجة من خلال برامج غذائية أكثر اتساعاً وانتظاماً، وبتكلفة أقل لكل مستفيد. وقد عكست البيانات تحولاً من الأنشطة الموسمية المحدودة إلى نماذج إطعام مستدامة عبر العام، مما يعزز الأثر الاجتماعي طويلاً الأجل ويفيد التزام الجمعية بتحقيق الهدف الثاني من أهداف التنمية المستدامة بطرق فعالة وواقعية واسعة النطاق.

### والأشكال البيانية التالية تعبر عما سبق بصورة أكثر وضوحاً:

شكل (١٩): عدد المستفيدين بالأنشطة المرتبطة بالهدف الثاني في عامي ٢٠٢٣, ٢٠٢٤



## شكل (20): تكلفة الأنشطة المرتبطة بالهدف الثاني بالدينار في عامي 2023، 2024



تُبرز البيانات والتحليلات الواردة في هذا القسم نجاح جمعية الإصلاح الاجتماعي في إعادة توجيه جهودها الغذائية الخارجية نحو أنشطة أكثر استدامة وأوسع أثراً، دون التضحيّة بكافأة الإنفاق أو شمولية التغطية. فقد أثبتت برامج توزيع المسلال الغذائيّة والوجبات الظاهرة قدرتها على تلبية الاحتياجات اليومية للفئات الأشد ضعفاً، وبأسلوب مرن يستجيب للتغيرات الميدانية.

ويُعد هذا التحول من البرامج الموسمية قصيرة الأمد إلى التدخلات الغذائية المستمرة نموذجاً فعالاً في تحقيق الهدف الثاني من أهداف التنمية المستدامة، ويؤكد التزام الجمعية بالانتقال من الاستجابة الإنسانية الفورية إلى معالجة الجذور البنوية للجوع وسوء التغذية، وفق رؤية تنمية متكاملة.



## 3.3. الهدف الثالث: الصحة الجيدة والرفاه



تُعد الصحة الجيدة حقاً أساسياً من حقوق الإنسان، وإحدى أهم دعائم التنمية المستدامة، إذ لا يمكن لأي مجتمع أن يحقق التقدم والاستقرار ما لم يتمكن أفراده من الوصول إلى خدمات رعاية صحية لائقة، تعزز فرص البقاء الكريم وتقلل من معاناة الفئات الهشة.

وفي هذا السياق، أولت جمعية الإصلاح الاجتماعي اهتماماً متزايداً بالجانب الصحي في برامجها الخارجية، لا سيما في الدول التي تعاني من ضعف البنية التحتية الطبية، أو تلك التي تنهكها الصراعات والكوارث. وقد سعت الجمعية من خلال تدخلاتها إلى تقديم الدعم الطبي المباشر، سواء عبر علاج الحالات المرضية العاجلة، أو من خلال دعم المراكز والمستوصفات، وتنفيذ العمليات الجراحية، وتوفير الأدوية والمستلزمات الطبية.

يعرض هذا الجزء من التقرير حصيلة الأنشطة الصحية التي نفذت خلال عامي 2023 و2024، مع تحليل نوعي وكمي للتطور في عدد المستفيدين وحجم الإنفاق، وتقدير التوجهات الجديدة التي اعتمدتتها الجمعية في توسيع نطاق خدماتها الصحية الإنسانية.

**جدول (12): أنشطة الجمعية الخارجية المرتبطة بالهدف الثالث - ضمان تمتع الجميع بأنماط عيش صحية وبالرفاهية في جميع الأعمار - خلال عامي 2023, 2024**

النشاط	م	عدد المستفيدين				التكلفة بالدينار الكويتي			
		%	2024	%	2023	%	2024	%	2023
عمليات عيون	1	%12.9	62,591	%13.3	32,054	%1.5	1,552	%1.8	968
قوافل طبية	2	%0.0	0	%8.1	19,567	%0.0	0	%17.4	9,400
مشاريع صحية ومستوصفات	3	%29.7	144,160	%61.9	149,737	%8.6	9,000	%79.8	43,006
دعم طبي ودعم مرضى	4	%57.4	278,383	%2.9	6,899	%89.9	93,802	%0.4	207
علاج مرضى السرطان	5	%0.0	0	%13.9	33,556	%0.0	0	%0.6	336
<b>إجمالي الأنشطة الخارجية المرتبطة بالهدف الثالث</b>		<b>%100.0</b>	<b>485,134</b>	<b>%100.0</b>	<b>241,813</b>	<b>%100.0</b>	<b>104,354</b>	<b>%100.0</b>	<b>53,917</b>
			<b>56,506</b>						<b>2022</b>
			<b>51,624</b>						<b>2021</b>

## أولاً: نظرة عامة على تطور الأداء الصحي الخارجي للجمعية

سجل عام 2024 قفزة نوعية في عدد المستفيدين من الأنشطة الصحية التي تنفذها الجمعية خارج الكويت، حيث تضاعف العدد تقريباً من 53,917 مستفيداً في عام 2023 إلى 104,354 مستفيداً في عام 2024، بنسبة نمو تقارب 94%.

كما ارتفع حجم الإنفاق على هذه الأنشطة من 241,813 ديناً كويتياً في عام 2023 إلى 485,134 ديناً في عام 2024، أي بزيادة تقارب 100%， ما يشير إلى تصعيده كبير في الأولوية الممنوحة للصحة ضمن أجندة العمل الخارجي للجمعية.

## ثانياً: تحليل تفصيلي للأنشطة حسب عدد المستفيدين

### ١ دعم طبي ودعم مرضى

برز هذا النشاط بشكل لافت في عام 2024، حيث سُجّل 93,802 مستفيد أي ما يمثل نحو 90% من إجمالي المستفيدين من الأنشطة الصحية في ذلك العام، مقارنة بـ 207 فقط في عام 2023. ويعكس هذا النمو الضخم توسيع الجمعية في تقديم دعم صحي مباشر عبر أدوية أو أدوات طبية أو تغطية تكاليف علاج لمصابين بأمراض مزمنة أو طارئة.

### ٢ مشاريع صحية ومستوصفات

شكل هذا النشاط العمود الفقري للعمل الصحي، بنسبة نحو 80% في عام 2023 من عدد المستفيدين، لكنه تراجع بشكل حاد في عام 2024 إلى 9,000 مستفيد فقط بنسبة 8.6% وقد يعود ذلك إلى التحول في التوجه من دعم البنية التحتية الصحية (مثل بناء وتجهيز المستوصفات) إلى تقديم خدمات علاجية مباشرة.

### ٣ عمليات العيون

شهد هذا النشاط نمواً مستمراً، من 968 عملية في عام 2023 إلى 1,552 في عام 2024، مما يعكس استمرار الجمعية في دعم هذا النوع من العمليات الدقيقة والمؤثرة في جودة حياة الفرد، خصوصاً في المجتمعات التي تفتقر إلى جراحات متخصصة.

### ٤ قواقل طبية

لم تسجل أي قواقل طبية في عام 2024 بعد أن كانت قائمة في عام 2023، حيث استفاد منها أكثر من 9,400 شخص. وقد يعود ذلك إلى تحول تنفيذ تلك الأنشطة الطبية بأسلوب مختلف (مثل تقديم دعم مخصص للمرضى بدلاً من القواقل).

### ٥ علاج مرضى السرطان

أدرج هذا النشاط في عام 2023 بعدد 336 مستفيداً وبنفقات جيدة، لكنه غاب تماماً في عام 2024. وقد يعود ذلك إلى توجيه التمويل نحو برامج عامة للدعم الطبي الشامل بدلاً من الحالات المتخصصة.

### **ثالثاً: تحليل الإنفاق النسبي لكل نشاط**

نلاحظ أن دعم المرضى الفردي أصبح النشاط الأكثر استهراً على الإنفاق في عام 2024 بنسبة تجاوزت النصف (57.4%)، وهو تحول جذري مقارنة بالعام السابق، الذي يعكس ترکيزاً أكبر على الحالات الإنسانية العاجلة وتوفير استجابة سريعة ومبشرة.

في المقابل، تراجعت الاستثمارات في مشاريع البنية التحتية الصحية (مثل بناء المستوصفات) من حوالي ثلثي الإنفاق في عام 2023 إلى أقل من الثلث في عام 2024.

### **رابعاً: التوازن بين عدد المستفيددين والتكلفة**

السنة	عدد المستفيددين	الإنفاق الكلي (د.ك)	متوسط تكلفة المستفيد الواحد
2023	53,917	241,813	4.48 د.ك
2024	104,354	485,134	4.65 د.ك

رغم تضاعف عدد المستفيددين تقريباً، بقي متوسط تكلفة الفرد في نطاق ثابت، مما يدل على حفاظ الجمعية على كفاءة التوزيع، رغم التوسيع الكبير في عدد الحالات المدعومة.



ريادة في الخير، التزام في العملاء

## خامساً: تطّور الإنفاق على الهدف الثالث 2024 - 2021

السنة	الإنفاق
2021	51,624
2022	56,506
2023	241,813
2024	485,134

شهدت السنوات الأربع الأخيرة قفزتين أساسيتين في عامي 2023 و2024، مما يشير إلى اعتماد استراتيجية صحية جديدة متدرجة، تمثلت في الانتقال من أنشطة تأسيسية (مثل المستوصفات والقوافل) إلى تقديم دعم مباشر مخصص للمرضى، بهدف الوصول إلى أكبر عدد ممكн من الحالات المحتاجة بأقصى سرعة وكفاءة.

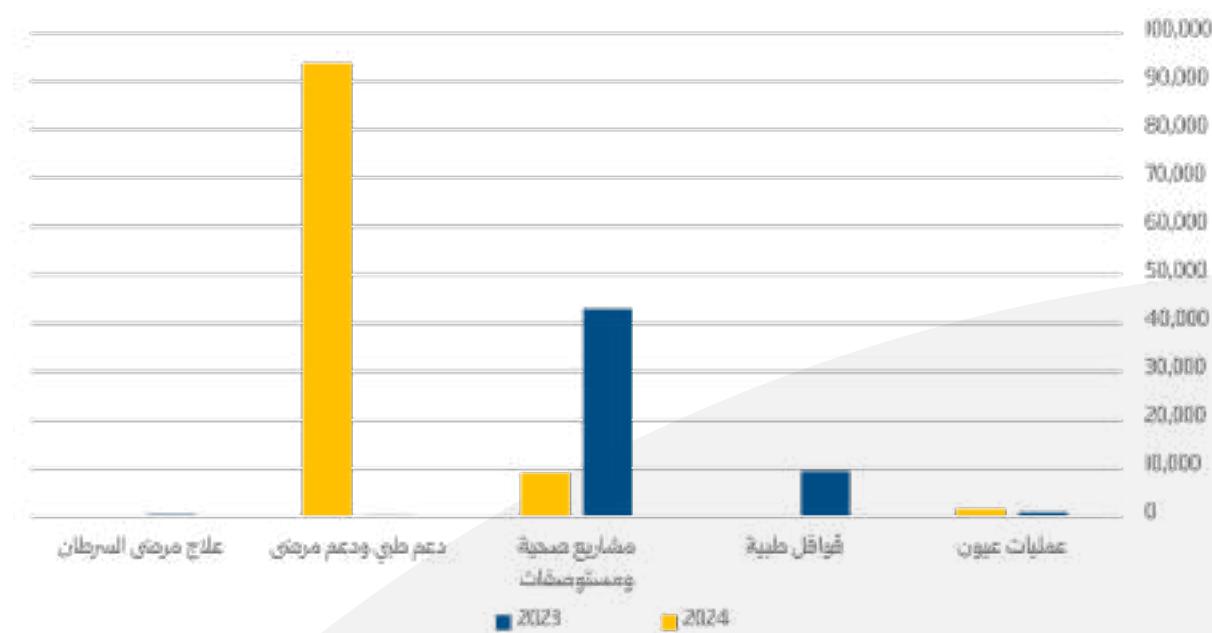
## خاتمة تحليلية

يؤكد تحليل البيانات الخاصة بالهدف الثالث أن جمعية الإصلاح الاجتماعي استطاعت تحقيق تحول ذكي في استراتيجيتها الصحية الخارجية، من بناء المنشآت إلى دعم الأفراد مباشرة، مما مكّنها من الوصول إلى عشرات الآلاف من المرضى خلال عام واحد فقط. ويعكس هذا التحول تفاعلاً مرتجاً مع التحديات الصحية في الدول المستهدفة، وحرصاً على توجيه الموارد نحو أقصى أثر ممكّن.

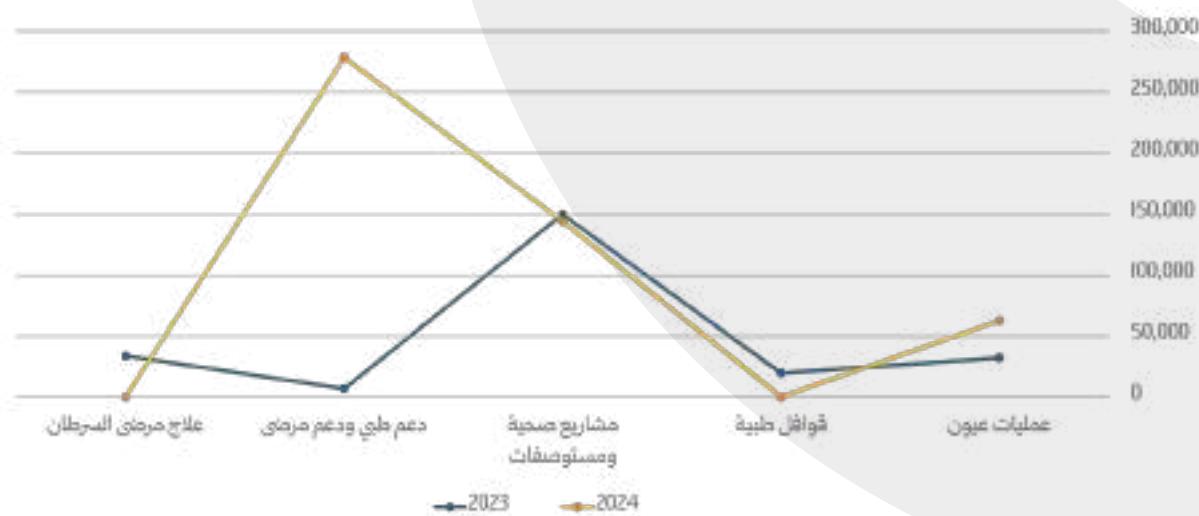
وفي الوقت نفسه، حافظت الجمعية على مستويات عالية من الكفاءة المالية، ووسيّع نطاق برامجها الطبية دون تحويل موازناتها أعباء إضافية مفرطة، مما يؤهلها لأن تكون فاعلاً صحيحاً مؤثراً في مناطق تعاني من فجوات في الوصول إلى العلاج والرعاية الأساسية.

## والأشكال البيانية التالية تعبّر عما سبق بصورة أكثر وضوحاً:

شكل (21): عدد المستفيدين بالأنشطة المرتبطة بالهدف الثالث في عامي 2023، 2024



## شكل (22): تكالفة الأنشطة المرتبطة بالهدف الثالث بالدينار في عامي 2023، 2024



ومع استمرار الأزمات الصحية في مناطق واسعة من العالم، تؤكد هذه النتائج قدرة جمعية الإصلاح الاجتماعي على موازنة تدخلاتها الصحية مع متطلبات الواقع الميداني، وتوجيهه مواردها بكفاءة لتحقيق أثر ملموس في حياة المستفيدين، دعماً للهدف الثالث من أهداف التنمية المستدامة، ووفاءً لرسالتها الإنسانية العابرة للحدود.



## 4.3. الهدف الرابع: التعليم الجيد



يمثل التعليم الركيزة الأساسية لأي تنمية مستدامة، وعاملًا محوريًا في كسر حلقة الفقر وتمكين الأفراد من تحقيق حياة أكثر كرامة وإنتجاجية. وفي البيئات المتأثرة بالحروب أو الأزمات الاقتصادية أو النزوح، يصبح التعليم أكثر من مجرد خدمة اجتماعية؛ بل هو شريان أمل، ووسيلة لإعادة بناء الإنسان والمجتمع. وانطلاقاً من هذا الفهم، عملت جمعية الإصلاح الاجتماعي على دعم حق التعليم في عدد من الدول التي تعاني من هشاشة في البنية التعليمية، من خلال برامج متعددة تتتنوع بين بناء وتجهيز المدارس، وكفالة الطلاب، وتوزيع الحقائب المدرسية، وتوفير الدعم التربوي المباشر.

يستعرض هذا الجزء من التقرير أبرز تدخلات الجمعية في مجال التعليم خلال عامي 2023 و2024، مع تحليل للتطور الكمي والنوعي في عدد المستفيدين، وطبيعة الإنفاق، والاتجاهات العامة التي ميزت العمل التربوي الخارجي للجمعية في ضوء الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة.

**جدول (B): أنشطة الجمعية الخارجية المرتبطة بالهدف الرابع - ضمان تعليم جيد وعادل وشامل، وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة للجميع - خلال عامي 2023, 2024**

النشاط	م	عدد المستفيدين						التكلفة بالدينار الكويتي	
		%	2024	%	2023	%	2024	%	2023
دعم مدارس وفصول ومراكز تعليمية	1	%64.1	563,680	%82.1	331,133	%21.7	2,755	%47.6	2,245
دعم تعليمي	2	%30.7	269,935	%0.0	0	%28.2	3,583	%0.0	0
كفالات طلاب	3	%0.1	1,094	%17.0	68,505	%0.1	9	%41.7	1,967
الحقيقة المدرسية والزي المدرسي	4	%5.0	44,150	%0.9	3,466	%50.1	6,366	%10.6	500
<b>إجمالي الأنشطة الخارجية المرتبطة بالهدف الرابع</b>		<b>%100.0</b>	<b>878,859</b>	<b>%100.0</b>	<b>403,104</b>	<b>%100.0</b>	<b>12,713</b>	<b>%100.0</b>	<b>4,712</b>
	2022		275,536						
	2021		0						

## أولاً: نظرة عامة على التطور بين عامي 2023 و2024

شهدت أنشطة جمعية الإصلاح الاجتماعي التعليمية في الخارج خلال عام 2024 نمواً نوعياً وكميّاً لافتاً، حيث ارتفع عدد المستفيدين من 4,712 مستفيداً في عام 2023 إلى 12,713 مستفيداً في عام 2024، بنسبة نمو بلغت 170%， وهي من أعلى النسب المسجلة بين أهداف التنمية.

أما على مستوى الإنفاق، فقد ارتفعت القيمة الإجمالية من 403,104 دينار كويتية إلى 878,859 ديناراً، بزيادة تجاوزت 118%， مما يدل على التزام الجمعية بتوسيع نطاق برامجها التعليمية بما يواكب تفاصيل الحاجة للدعم التربوي في الدول المستهدفة.

## ثانياً: تحليل تفصيلي للأنشطة حسب عدد المستفيدين

### الحقيقة المدرسية والزي المدرسي

١

مثل هذا النشاط نقطة التحول الرئيسية في عام 2024، حيث ارتفع عدد المستفيدين من 500 في عام 2023 إلى 6,366 مستفيداً، أي ما يعادل 50.1% من إجمالي المستفيدين التعليميين في 2024. ويعكس هذا التوسيع تركيزاً على إزالة الحاجز المادي البسيط الذي تعيق الالتحاق بالتعليم، كعدم توفر الحقيقة أو الزي المدرسي المناسب.

### الدعم التعليمي

٢

نشاط مستحدث لم يكن قائماً في عام 2023، لكنه استحدث بقوة في عام 2024، ليسفيد منه 3,583 طالباً بنسبة 28.2% ويعكس هذا دخول الجمعية في دعم أكاديمي مباشر، مثل تغطية التكاليف الدراسية، والمستلزمات، أو تقديم جلسات تقوية وتعويض الفاقد التعليمي.

### دعم مدارس وفصول ومراكز تعليمية

٣

رغم تراجع نسبته من حيث عدد المستفيدين من 47.6% في 2023 إلى 21.7% في 2024، فإن عدد المستفيدين ارتفع من 2,245 إلى 2,755، مما يعكس استمرارية الجمعية في دعم البنية التحتية التعليمية، خصوصاً في البيئات التي تعاني من نقص المرافق الدراسية.

### كفالة الطلاب

٤

سجلات كفالات الطلاب تراجعاً كبيراً، حيث انخفض عدد المستفيدين من 1,967 في عام 2023 إلى 9 فقط في عام 2024، بنسبة 0.1% من الإجمالي. ويرجح أن يعود هذا التراجع إلى إعادة هيكلة البرامج أو دمج الكفالة ضمن أنشطة دعم أوسع تشمل بيئه التعليم بالكامل بدلاً من الكفالة الفردية.

## ثالثاً: تحليل تفصيلي للأنشطة حسب حجم الإنفاق

### دعم مدارس وفصول ومراكز تعليمية

ظل هذا النشاط يحتل المرتبة الأولى من حيث حجم الإنفاق، حيث بلغ 82.1% من الميزانية في عام 2023 و 64.1% في عام 2024، رغم التراجع النسبي. ويعكس هذا ترکيز الجمعية على تمويل مشاريع مستدامة، كإنشاء وتجهيز المدارس أو تطوير البنية التعليمية القائمة.

### الدعم التعليمي

استحوذ على 30.7% من إنفاق عام 2024، رغم غيابه التام في عام 2023، مما يدل على تحول استراتيجي نحو دعم أكاديمي مباشر ومتخصص، ويُتوقع استمراره كأحد المحاور الأساسية في الأعوام القادمة.

### الحقيقة المدرسية والزي المدرسي

رغم تضاعف عدد المستفيدين، بلغت حصته 5.0% فقط من الميزانية، ما يعزز كفاءة هذا النشاط في الوصول إلى شريحة واسعة من الطلبة بتكلفة منخفضة، مما يجعله من الأدوات الذكية لتحقيق أثر سريع وشامل.

### كفالات الطلاب

سجلت الكفالات 17.0% من الإنفاق في عام 2023، قبل أن تختفي فعلياً من بيانات عام 2024، ويُحتمل أن يكون ذلك نتيجة تغير في التصنيف أو استبدال بدائل جماعية أكثر اتساعاً وتأثيراً بها.

## رابعاً: متوسط تكلفة المستفيد الواحد

السنة	عدد المستفيدين	الإنفاق الكلي (د.ك)	متوسط تكلفة المستفيد الواحد
2023	4,712	403,104	85.5 د.ك
2024	12,713	878,859	69.1 د.ك

رغم ارتفاع حجم الإنفاق الكلي، انخفض متوسط تكلفة المستفيد الواحد بنسبة تقارب 19%， ما يعكس زيادة في كفاءة التوزيع، وتحسيناً في إدارة الموارد، مع الحفاظ على جودة الدعم واتساع رقعته الجغرافية والوظيفية.

## خامساً: تطور الإنفاق على التعليم الخارجي 2021 - 2024

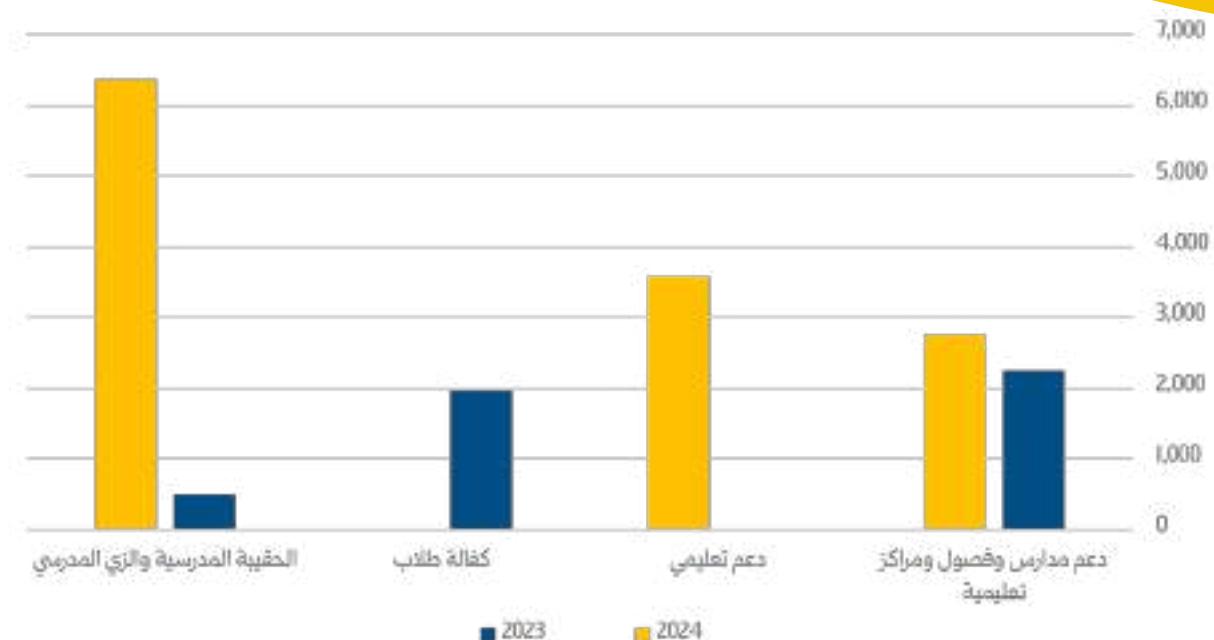
السنة	الإنفاق
2021	0
2022	275,536
2023	403,104
2024	878,859

يعكس هذا التسلسل الزمني تصاعداً ثابتاً ومتسارعاً في توجه الجمعية نحو الاستثمار في التعليم، لا سيما خلال العامين الأخيرين، في إطار قناعة راسخة بأن التعليم هو القاعدة التي تُبني عليها سائر مقومات التنمية والكرامة الإنسانية.

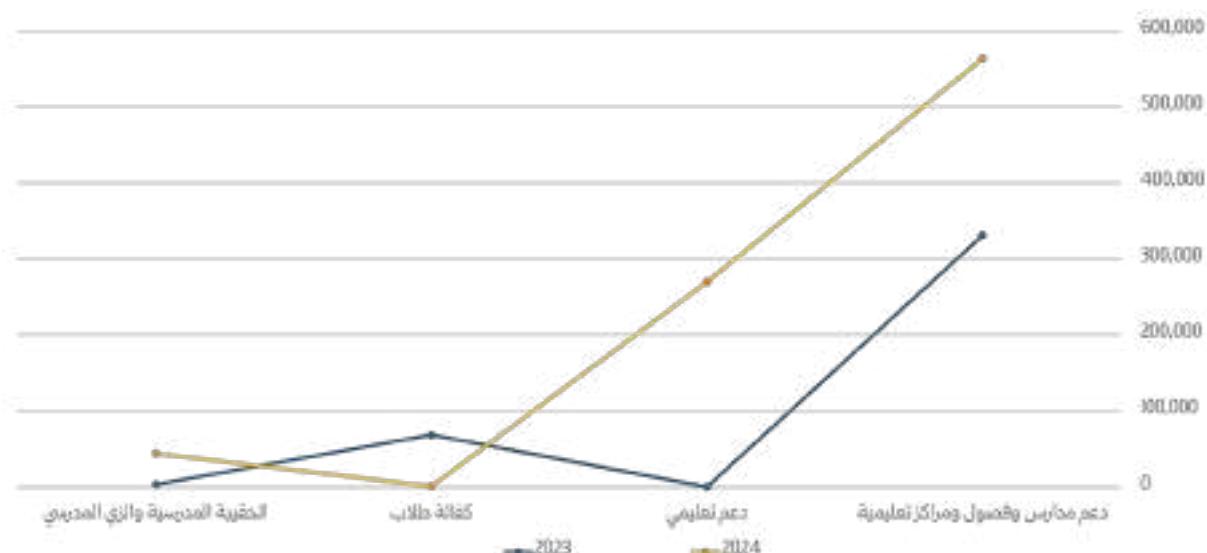


## والأشكال البيانية التالية تعبر عما سبق بصورة أكثر وضوحاً:

شكل (23): عدد المستفيدين بالأنشطة المرتبطة بالهدف الرابع في عامي 2023، 2024



## شكل (24): تكلفة الأنشطة المرتبطة بالهدف الرابع بالدينار في عامي 2023، 2024



يعكس الأداء التعليمي لأنشطة جمعية الإصلاح الاجتماعي خارج دولة الكويت في عام 2024 تحولًا ناضجًا ومدروسًا نحو توسيع أدوات الدعم التربوي، ليشمل بناء المدارس، وتوفير المستلزمات الأساسية، والدعم التعليمي المباشر، ضمن هيكل متكامل يخدم آلاف الطلبة المحتججين بفعالية وكفاءة.

ويعكس هذا التوجه رؤية تنمية متكاملة، ترى في التعليم أداة فعالة لتحقيق العدالة الاجتماعية، وتكافؤ الفرص، وبناء أجيال قادرة على النهوض بمجتمعاتها، بما ينسجم مع مضمون الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة، ويتترجم رسالة الجمعية على أرض الواقع في أبهى صورها.

## 5.3. الهدف السادس: المياه والصرف الصحي



توفر المياه النظيفة والصرف الصحي الآمن ليس رفاهية، وإنما شرط أساسى لحياة كريمة وصحة جيدة واستقرار اجتماعي. وفي كثير من المناطق الريفية والفقيرة حول العالم، لا يزال الحصول على مصدر ماء آمن تحديًّا يوميًّا يهدد الملايين، ويفاقم أزمات الفقر والمرض والنزوح.

وتسعى جمعية الإصلاح الاجتماعي إلى مواجهة هذا التحدي من خلال برامج نوعية تستهدف توفير المياه الصالحة للشرب، وتحسين إدارة الموارد المائية في المجتمعات المتضررة. وتشمل هذه البرامج حفر الآبار السطحية والارتوازية، وتوزيع المياه عبر التناكر، إضافة إلى مشاريع التحلية في البيئات الشديدة.

يعرض هذا القسم من التقرير تطور أنشطة الجمعية الخارجية المرتبطة بالهدف السادس خلال عامي 2023 و2024، مع تحليل دقيق للتغير في عدد المستفيدين وطبيعة الأنشطة وحجم الإنفاق، بما يُظهر مرونة الاستجابة واتساع نطاق التأثير.

**جدول (14): أنشطة الجمعية الخارجية المرتبطة بالهدف السادس - ضمان التوافر والإدارة المستدامة للمياه والصرف الصحي للجميع - خلال عامي 2023، 2024**

النشاط	م	التكلفة بالدينار الكويتي				عدد المستفيدين			
		%	2024	%	2023	%	2024	%	2023
حفر الآبار	1	%63.3	355,580	%96.2	288,919	%11.8	236,650	%92.5	174,619
سقيا الماء وتوزيع تناكر وتحلية	2	%36.7	206,265	%3.8	11,409	%88.2	1,770,000	%7.5	14,250
<b>إجمالي الأنشطة الخارجية المرتبطة بالهدف السادس</b>		<b>%100.0</b>	<b>561,845</b>	<b>%100.0</b>	<b>300,328</b>	<b>%100.0</b>	<b>2,006,650</b>	<b>%100.0</b>	<b>188,869</b>
		<b>572,708</b>							
		<b>344,748</b>							

## أولاً: لمحّة عامة عن تطور الأداء بين عامي 2023 و 2024

شهدت أنشطة الجمعية الخارجية في مجال المياه والصرف الصحي نمواً غير مسبوق في عام 2024، إذ ارتفع عدد المستفيدين من 188,869 شخصاً في عام 2023 إلى أكثر من 2 مليوني مستفيد في عام 2024، بنسبة نمو تقارب 196%， وهي أكبر زيادة مسجلة بين جميع أهداف الجمعية خلال الفترة نفسها.

أما على مستوى الإنفاق، فقد ارتفعت الموازنة المخصصة لهذا الهدف من 300,328 ديناً كويتياً في عام 2023 إلى 561,845 ديناً في عام 2024، بنسبة نمو بلغت نحو 87%， مما يعكس توسيعاً كبيراً في هذا المحور، واستجابة فعالة من الجمعية للنهاية المتزايدة لمصادر المياه في المجتمعات الهشة.



## ثانياً: تحليل نوعي لكل نشاط حسب عدد المستفيدين

١

حفر الآبار

٢

سقيا الماء وتوزيع تناكر  
المياه وتحطيم المياه

كان هذا النشاط ثانوياً في عام 2023 بنسبة 7.5% فقط، لكنه تحول في عام 2024 إلى النشاط الرئيس، حيث بلغ عدد المستفيدين منه 1,770,000 شخص، مشكلين 88.2% من إجمالي المستفيدين. ويعكس هذا التحول اعتماد الجمعية على الإمداد المباشر وال سريع بالمياه، في استجابة لحالات الطوارئ والجفاف الحاد.

في عام 2023، شكل هذا النشاط 92.5% من إجمالي عدد المستفيدين، بواقع 174,619 مستفيداً. وفي عام 2024، ورغم ارتفاع العدد المطلق إلى 236,650 مستفيداً، تراجعت النسبة إلى 11.8% من الإجمالي، نتيجة القفزة الضخمة في النشاط الموازي (سقيا المياه).

## ثالثاً: تحليل حجم الإنفاق النسبي لكل نشاط

النشاط	نسبة من الإنفاق 2023	نسبة من الإنفاق 2024
حفر الآبار	%96.2	%63.3
سقيا المياه وتوزيع التناكر	%3.8	%36.7

رغم أن حفر الآبارظل يحتل المرتبة الأولى في الإنفاق، فإن حصته تراجعت من 96.2% في عام 2023 إلى 63.3% في عام 2024، مقابل ارتفاع حصة مشاريع السقيا والتحطيم لتصل إلى نحو 37%， مما يشير إلى تحول تدريجي في الأولويات نحو حلول ميدانية سريعة تلبى الاحتياجات اليومية للمياه، خصوصاً في البيئات التي يصعب فيها إنشاء بنى تحتية دائمة.

## رابعاً: متوسط تكلفة المستفيد الواحد

السنة	عدد المستفيدين	الإنفاق الكلي (د.ك)	متوسط تكلفة المستفيد الواحد
2023	188,869	300,328	1.59 د.ك
2024	2,006,650	561,845	0.28 د.ك

انخفاض متوسط تكلفة توفير المياه للفرد بنسبة تزيد على 82%， مما يعكس تحسناً كبيراً في كفاءة التوزيع، والوصول إلى أعداد ضخمة من المستفيدين بتكلفة منخفضة نسبياً، وهو عامل محوري في تعزيز أثر الجمعية في المناطق التي تعاني من شح الموارد.

## خامساً: تطور الإنفاق في الهدف السادس خلال الفترة 2024 - 2021

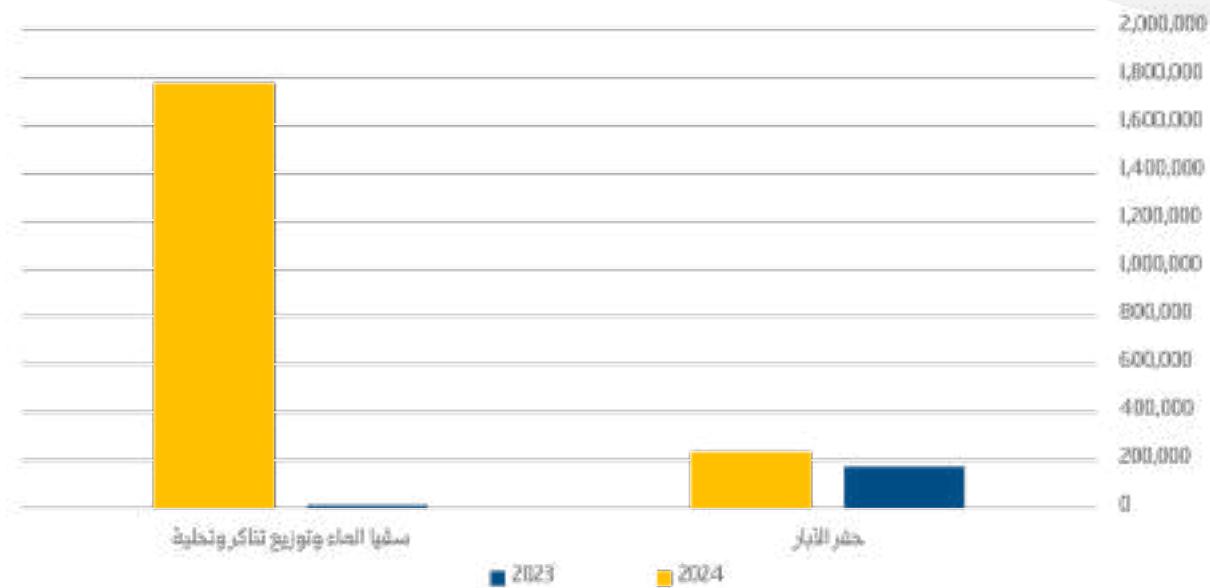
الإنفاق	السنة
344,748	2021
572,708	2022
300,328	2023
561,845	2024

رغم التراجع النسبي في عام 2023، عاد الإنفاق إلى الارتفاع في عام 2024، مسجلاً أعلى مستوى له خلال أربع سنوات، ما يعكس استجابة الجمعية لزيادة الطلب على مشاريع المياه، خاصة في ظل اتساع رقعة الجفاف أو انهيار البنية التحتية للمياه في بعض الدول المستفيدة.

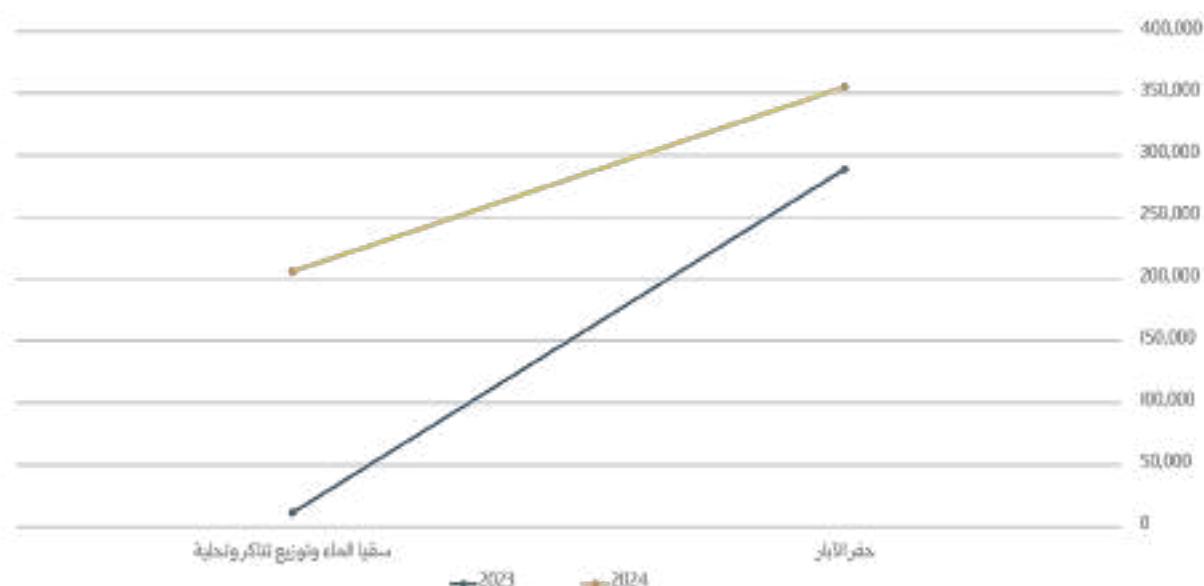


## والأشكال البيانية التالية تعبّر عما سبق بصورة أكثر وضوحاً:

شكل (25): عدد المستفيدين بالأنشطة المرتبطة بالهدف السادس في عامي 2023، 2024



## شكل (26): تكلفة الأنشطة المرتبطة بالهدف السادس بالدينار في عامي 2023، 2024



تكشف البيانات أن جمعية الإصلاح الاجتماعي حققت نقلة نوعية في جهودها الخارجية المرتبطة بالمياه والصرف الصحي خلال عام 2024، حيث انتقلت من نموذج "حفر الآبار" كمشروع طويل الأمد، إلى نموذج متكملاً يجمع بين الاستجابة السريعة ( عبر السقيا والتخلية ) والمشاريع المستدامة ( مثل الآبار ).

هذا التحول أتاح للجمعية الوصول إلى أكثر من مليوني مستفيد في عام واحد، بتكلفة متوسطة منخفضة وكفاءة تشغيلية عالية، مما يجعل من هذا المحور أحد أنجح تدخلاتها في ضوء الهدف السادس من أهداف التنمية المستدامة، ويرهن على مرونة التخطيط وقدرتها على التكيف مع التحديات الميدانية المتغيرة.





## 6.3. أنشطة الجمعية المترتبة بالأهداف بشكل غير مباشر

في إطار رؤيتها الشاملة للعمل الإنساني، لم تقتصر جهود جمعية الإصلاح الاجتماعي على الاستجابات التنموية المباشرة فحسب، بل امتدت لتشمل مجموعة من الأنشطة الثقافية والمجتمعية التي تسهم بشكل غير مباشر في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، من خلال ترسیخ القيم، وتعزيز المروءة، وبناء المجتمعات على أساس متين من الوعي والاعتدال والتكافل.

وتشمل هذه الأنشطة دعم المساجد والمراکز الإسلامية، وتحفيظ القرآن الكريم، وخدمة الحاج والمعلمين والدعاة، وغيرها من البرامج التي تغذّي البعد الروحي والتربوي داخل المجتمعات المستهدفة، خاصة في البيئات التي تواجه تحديات ثقافية أو دينية أو اجتماعية.

ويستعرض هذا الجزء من التقرير تطوير هذه البرامج خلال عامي 2023 و2024، مع تحليل دقيق لعدد المستفيدين، وطبيعة الإنفاق، وتحول الأولويات التنفيذية، لإبراز آثرها غير المباشر في بناء مجتمعات أكثر استقراراً وانسجاماً.

**جدول (15): أنشطة الجمعية الخارجية المرتبطة بشكل غير مباشر بأهداف التنمية المستدامة - خلال عامي 2023، 2024**

النشاط	م	عدد المستفيدين						التكلفة بالدينار الكويتي	
		%	2024	%	2023	%	2024	%	2023
خدمة القرآن الكريم	1	%2.3	20,021	%0.3	2,025	%30.4	20,075	%7.7	2,025
مراكز تحفيظ القرآن الكريم	2	%1.6	13,500	%1.7	12,900	%0.5	320	%0.7	185
مساجد	3	%72.2	619,601	%63.1	481,937	%34.7	22,924	%71.4	18,852
مراكز إسلامية	4	%22.6	194,370	%24.2	184,670	%34.5	22,804	%15.9	4,200
كفالة أئمة ودعامة	5	%0.0	0	%1.2	8,915	%0.0	0	%0.5	129
إدارة مباني وقف	6	%0.0	0	%8.3	63,192	%0.0	0	%3.8	1,000
حج بالإنابة	7	%1.3	10,810	%1.4	10,535	%0.0	5	%0.0	5
<b>إجمالي الأنشطة الخارجية المرتبطة بشكل غير مباشر بأهداف التنمية المستدامة</b>									
	2022	%100.0	858,301	%100.0	764,174	%100.0	66,128	%100.0	26,396
	2021		1,256,678		592,881				

## أولاً: نظرة عامة على التطور بين عامي 2023 و2024

شهدت الأنشطة الخارجية غير المباشرة المرتبطة بأهداف التنمية المستدامة توسيعاً لافتاً في عدد المستفيدين، حيث ارتفع العدد من 26,396 مستفيداً في عام 2023 إلى 66,128 مستفيداً في عام 2024، بنسبة نمو تجاوزت 150%， مما يعكس تركيزاً متزايداً من الجمعية على تعظيم الأثر الثقافي والديني والاجتماعي لبرامجها.

أما من حيث الإنفاق، فقد ارتفعت الميزانية من 764,174 ديناً كويتياً إلى 858,301 دينار، بنسبة نمو بلغت نحو 12.3%， وهو ما يشير إلى تحسن واضح في الكفاءة التشغيلية، حيث تضاعف الأثر المجتمعي دون تضاعف التكلفة.

## ثانياً: تحليل تفصيلي للأنشطة حسب عدد المستفيدين

### المساجد

رغم تراجع نسبتها من إجمالي المستفيدين من 34.7% إلى 31.4%， فإن عدد المستفيدين فعلياً ارتفع من 18,852 إلى 22,924، مما يدل على استمرارية هذا النشاط كمحور رئيس في تعزيز القيم الدينية وبناء الفضاءات المجتمعية الجامعية.

### خدمة القرآن الكريم

شهد هذا النشاط أكبر قفزة بين الأنشطة، حيث ارتفع عدد المستفيدين من 2,025 في عام 2023 إلى 20,075 في عام 2024، مشكلة بذلك 30.4% من إجمالي المستفيدين. وقد تعود هذه الزيادة إلى توسيع النشاط ليشمل فعاليات جماهيرية كالمسابقات والدورات الموسمية.

### مراكز تحفيظ القرآن الكريم

ارتفع عدد المستفيدين بشكل طفيف من 185 إلى 320، لكنها لا تزال من الأنشطة ذات الطابع التخصصي والنطاق المحدود، بنسبة لم تتجاوز 0.5% في عام 2024.

### المراكز الإسلامية

سجلت نمواً ملحوظاً في عدد المستفيدين من 4,200 إلى 22,804، وارتفعت حصتها النسبية من 15.9% إلى 34.5%， مما يدل على توسيع ملحوظ في أنشطتها كجهات جامعة للتثقيف والدعوة والتنشئة الاجتماعية.

## أنشطة توقفت في عام 2024

كفالاة للأئمة والداعية توقفت بعد أن شملت 129 مستفيداً في عام 2023.

إدارة مباني الوقف توقفت أيضاً بعد أن غلت 1,000 مستفيد في عام 2023.

هذا التراجع قد يفسر بإعادة هيكلة أو نقل تنفيذ الأنشطة لشركاء محليين، أو إعادة توزيع الموارد على أولويات جديدة.

## ثالثاً: تحليل الإنفاق النسبي حسب كل نشاط

### خدمة القرآن الكريم

شهدت بدورها تضاعفاً في الإنفاق، تماشياً مع تضاعف عدد المستفيدين، ما يدل على توجه الجمعية نحو تعزيز هذا النشاط الجماهيري.

### المساجد

استحوذت على الحصة الكبرى من الإنفاق في العامين، حيث ارتفعت من 63.1% في عام 2023 إلى 72.2% في عام 2024، مما يكرس أهميتها كمشاريع طويلة الأمد متعددة الأبعاد.

### المراكز الإسلامية

حافظت على استقرار نسبي في الإنفاق رغم التوسيع في عدد المستفيدين، مما يعكس كفاءتها التشغيلية.

### بينما توقف الإنفاق على

كفالات الأئمة ومباني الوقف بالكامل في عام 2024، وهو مؤشر لتحول استراتيجي.

## رابعاً: متوسط تكلفة المستفيد الواحد

السنة	عدد المستفيدين	الإنفاق الكلي (د.ك)	متوسط تكلفة المستفيد الواحد
2023	26,396	764,174	28.96 د.ك
2024	66,128	858,301	12.98 د.ك

رغم ارتفاع إجمالي الإنفاق، فإن متوسط التكلفة لكل مستفيد انخفض بنسبة تفوق 55%， مما يعكس زيادة في كفاءة الأداء والوصول إلى جمهور أكبر بموارد أقل نسبياً.

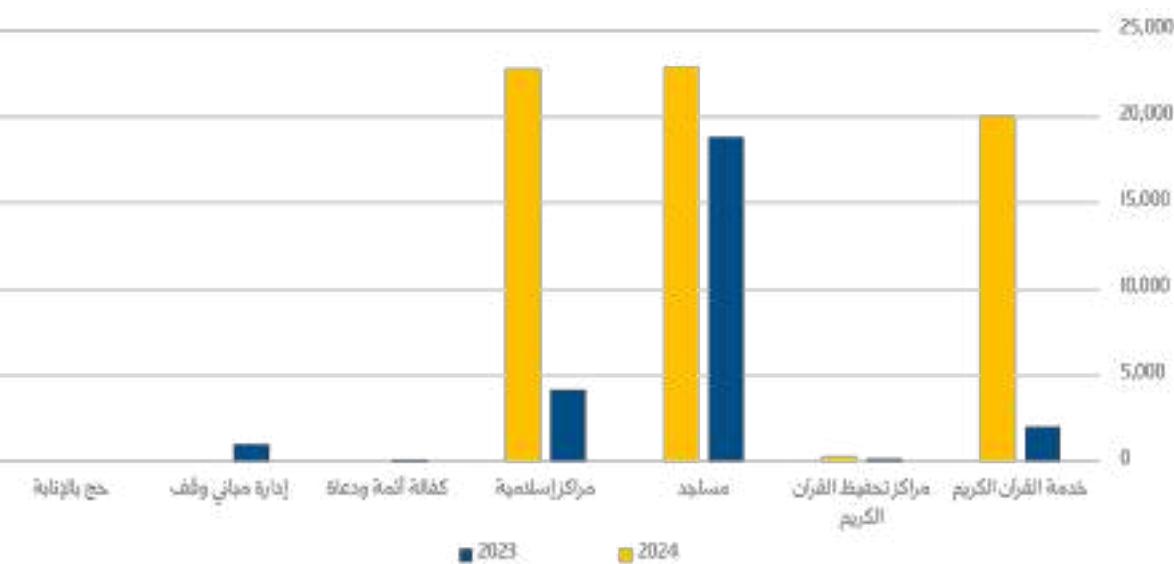
## خامساً: تطور الإنفاق في الأنشطة غير المباشرة خلال الفترة 2021 - 2024

الإنفاق	السنة
592,881	2021
1,256,678	2022
764,174	2023
858,301	2024

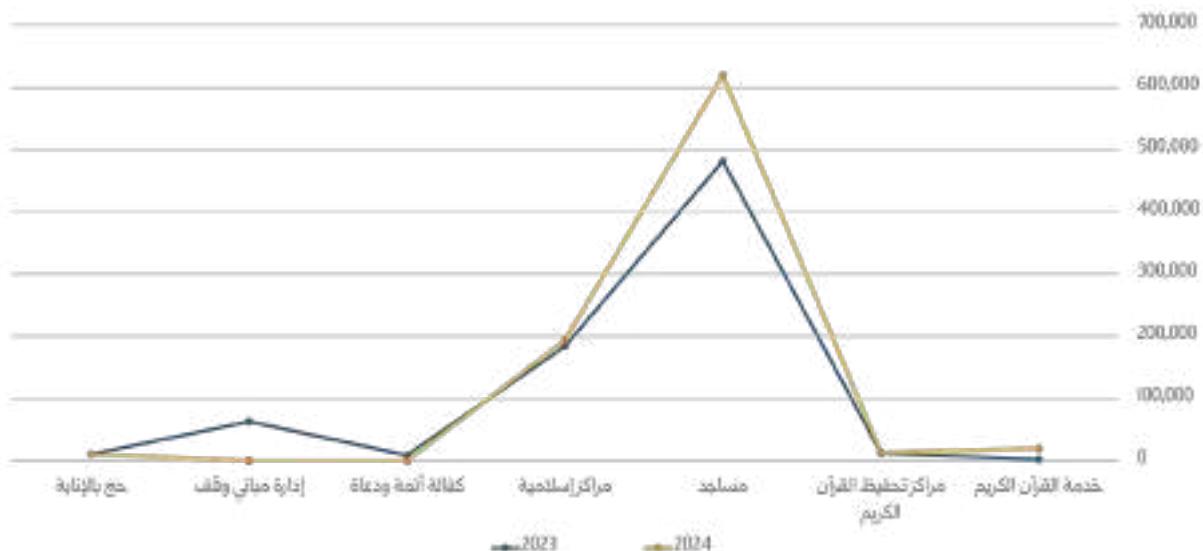
شهد الإنفاق في هذا المجال تقلبات على مدى أربع سنوات، لكنه استقر في مستوى مرتفع بعد عام 2022، مما يعكس توجه الجمعية لاحفاظ على هذا النوع من الأنشطة بوصفه مكملاً أساسياً لأنشطتها التنموية، ورافداً مهماً لبناء الهوية والقيم المجتمعية.

### والأشكال البيانية التالية تعبر عما سبق بصورة أكثر وضوحاً:

شكل (27): عدد المستفيدين بالأنشطة المرتبطة بشكل غير مباشر بأهداف التنمية المستدامة في عامي 2023, 2024



**شكل (28): تكلفة الأنشطة المرتبطة بشكل غير مباشر بأهداف التنمية المستدامة بالدينار في عامي 2024, 2023**

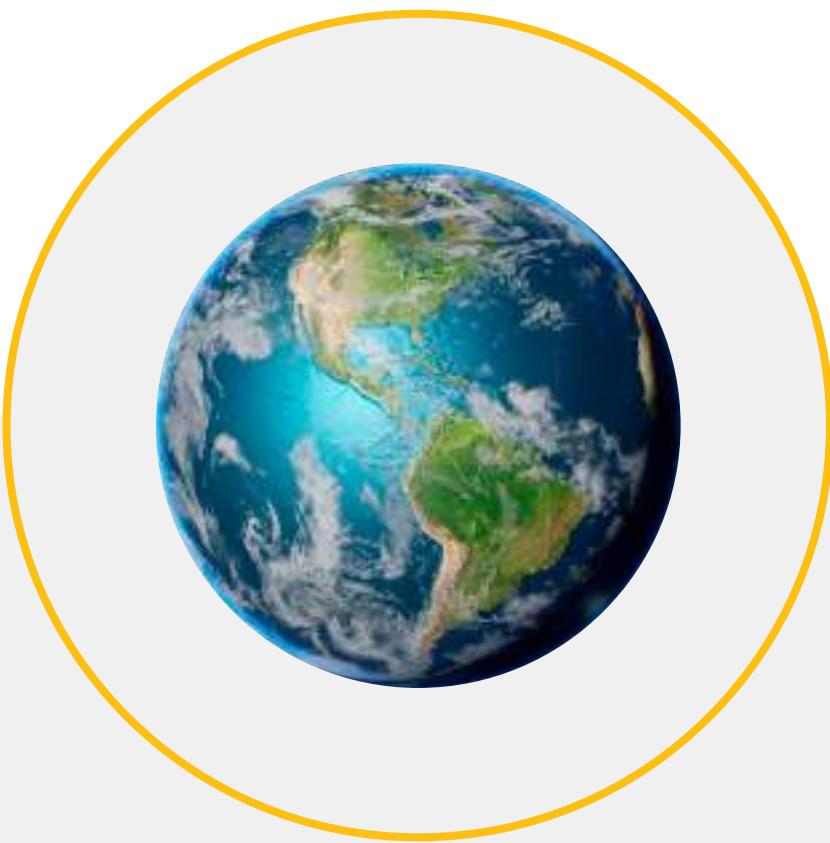


مما سبق يتضح أن أنشطة الجمعية غير المباشرة كانت أحد روافد العمل الإنساني والتنموي الذي يجمع بين البعد القيمي والثقافي، والأثر المجتمعي طويلاً الأجل. ومع التوسيع الكبير في أنشطة خدمة القرآن والمراكز الإسلامية، وإعادة توزيع الإنفاق نحو المشاريع الأكثر شعبية، هذا وإذ يتضح تأكيد الجمعية بأنها لا تفصل بين الحاجات المادية والروحية للإنسان، بل تعامل مع الإنسان بوصفه كياناً متكاملاً.

وتعكس هذه الأنشطة رؤية الجمعية التي تؤمن بأن التنمية ليست فقط بناء بني تحتية، بل هي أيضاً بناء الإنسان: وعيًا، وسلوگاً، وهوية. وبذلك، تُسهم هذه البرامج في دعم أهداف التنمية المستدامة بأسلوب غير مباشر لكنه عميق التأثير، ومتجذر في الواقع الثقافي والاجتماعي للمجتمعات المستفيدة.

وقد نجحت الجمعية في عام 2024 في مضاعفة عدد المستفيدين من هذه البرامج دون تحويل موازناتها أعباءً إضافية كبيرة، بفضل كفاءة التنفيذ والاختيار الذكي لنواعيات التدخلات.

## 7.3 استعراض إجمالي للأنشطة الخارجية



على امتداد أربعة أعوام، رسخت جمعية الإصلاح الاجتماعي مكانتها كأحد الفاعلين الإنسانيين الموثوقين في مجال العمل الخيري، من خلال سلسلة من المشاريع التنموية والإغاثية التي ارتبطت بأهداف التنمية المستدامة، واستجابت لاحتياجات الفئات الأكثر هشاشة في عدد كبير من الدول.

وفي هذا الجزء من التقرير، يتم استعراض الأداء الإجمالي للجمعية خلال الأعوام 2021–2024، من خلال تحليل توزيع الإنفاق الدولي بحسب كل هدف من أهداف التنمية المستدامة، إلى جانب الأنشطة غير المرتبطة بها بشكل مباشر، بهدف رسم صورة شاملة لتطور النهج الاستراتيجي في العمل الدولي، وتحليل أولويات التدخل واتجاهات النمو المالي والبرامجي.

**جدول (١٦): إجمالي الإنفاق على أنشطة الجمعية (الخارجية) موزعة على أهداف التنمية المستدامة**  
**خلال الأعوام 2021 - 2024**

المُ	الهدف	2024				2023				2022				2021			
		%	إنفاق	%	إنفاق	%	إنفاق	%	إنفاق	%	إنفاق	%	إنفاق	%	إنفاق	%	
1	أنشطة الهدف الأول	%51.0	2,955,597	%54.4	1,559,208	%47.5	1,240,691	%35.8	292,857	-	-	-	-	-	-	-	
2	أنشطة الهدف الثاني	%15.7	912,444	%12.6	360,992	%17.9	467,379	%15.7	128,582	-	-	-	-	-	-	-	
3	أنشطة الهدف الثالث	%8.4	485,134	%8.4	241,813	%2.2	56,506	%6.3	51,624	-	-	-	-	-	-	-	
4	أنشطة الهدف الرابع	%15.2	878,859	%14.1	403,104	%10.5	275,536	%0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
5	أنشطة الهدف السادس	%9.7	561,845	%10.5	300,328	%21.9	572,708	%42.2	344,748	-	-	-	-	-	-	-	
<b>إجمالي الأنشطة المرتبطة مباشرة بأهداف التنمية المستدامة</b>																	
6	<b>أنشطة غير مرتبطة مباشرة بأهداف التنمية المستدامة</b>	%12.9	858,301	%21.1	764,174	%32.5	1,256,678	%42.0	592,881	-	-	-	-	-	-	-	
<b>إجمالي تكلفة الأنشطة الخارجية</b>																	
		<b>6,652,181</b>		<b>3,629,619</b>		<b>3,869,498</b>		<b>1,410,692</b>									



## أولاً: نمو الإنفاق الإجمالي

ارتفع إجمالي الإنفاق الدولي للجمعية من ٤١.٤ مليون دينار كويتي في عام ٢٠٢١ إلى ٦.٦٥ ملايين دينار كويتي في عام ٢٠٢٤، أي بنسبة نمو إجمالية بلغت نحو ٣٧٪ خلال أربع سنوات. وتمثل هذه القفزة توسيعاً كبيراً في حجم التدخلات الخارجية، واستجابة فعالة للمتغيرات الميدانية وتزايد الحاجات الإنسانية في الدول المستفيدة.

## ثانياً: التحول النوعي في توجيه الموارد حسب الأهداف

### الهدف الأول: القضاء على الفقر

حافظ على الصدارة المطلقة في حجم الإنفاق طوال السنوات الأربع.

تضاعف الإنفاق من 292,857 د.ك في عام 2021 إلى 2,955,597 د.ك في عام 2024.

استحوذ على نسب تراوحت بين 35.8% و54.4% سنويًا، بما يعكس التوجه الاستراتيجي للجمعية نحو معالجة الجذور العميقة للفقر عبر برامج كفالة الأيتام، وبناء المساكن، والدعم النقدي والمعيشي.

### الهدف الثاني: القضاء على الجوع

شهد نمواً متدرجاً، من 128,582 د.ك في عام 2021 إلى 912,444 د.ك في عام 2024.

حافظ على حصة مستقرة نسبياً (15.7%) في عام 2024، نتيجة اعتماده على برامج موسمية مثل إفطار الصائم والأضاحي وسلال الغذاء.

### الهدف الثالث: الصحة الجيدة والرفاه

ارتفع بشكل لافت، من 51,624 د.ك في عام 2021 إلى 134,485 د.ك في عام 2024، أي ما يقرب من عشرة أضعاف.

استقرت نسبته عند 8.4% في عام 2024، مما يدل على تعزز موقعه كأحد محاور التدخلات الأساسية.

## الهدف الرابع: التعليم الجيد

لم يسجل إنفاقاً في عام 2021، ثم نما تدريجياً ليصل إلى 878,859 د.ك في عام 2024.

استحوذ على 15.2% من إجمالي الإنفاق في عام 2024، مما يعكس تحولاً واضحاً نحو دعم التعليم كركيزة رئيسية للتنمية المستدامة.

## الهدف السادس: المياه والصرف الصحي

رغم نموه في القيمة المطلقة، من 344,748 د.ك في عام 2021 إلى 561,845 د.ك في عام 2024، فإن حصته النسبية تراجعت من 42.2% إلى 9.7%， مما يشير إلى إعادة توجيه الموارد نحو أهداف أخرى أكثر إلحاحاً، دون إهمال هذا المحور الحيوي.

## ثالثاً: الأنشطة غير المرتبطة مباشرة بأهداف التنمية المستدامة

تراجع الإنفاق عليها من 592,881 د.ك في عام 2021 إلى 858,301 د.ك في عام 2024، مع انخفاض نسبتها من 12.9% إلى 42.0% من إجمالي الإنفاق، مما يعكس تحولاً تدريجياً في التوازن نحو الأهداف التنموية المباشرة، دون التخلّي عن الدور القيمي والروحي لهذه الأنشطة.

تشمل هذه الأنشطة المساجد، والمراكم الإسلامية، وتحفيظ القرآن، وكفالة الأئمة، وإدارة الأوقاف، وغيرها من البرامج ذات الطابع الديني والثقافي.

## رابعاً: التوزيع النسبي للإنفاق في عام 2024 - نظرة متوازنة

في عام 2024، توزعت الموارد المالية للجمعية على النحو التالي:

الهدف	نسبة من إجمالي الإنفاق
القضاء على الفقر(الهدف 1)	%44.4
القضاء على الجوع(الهدف 2)	%13.7
الصحة الجيدة(الهدف 3)	%7.3
التعليم الجيد(الهدف 4)	%13.2
المياه والصرف الصحي(الهدف 6)	%8.4
أنشطة غير مباشرة	%12.9

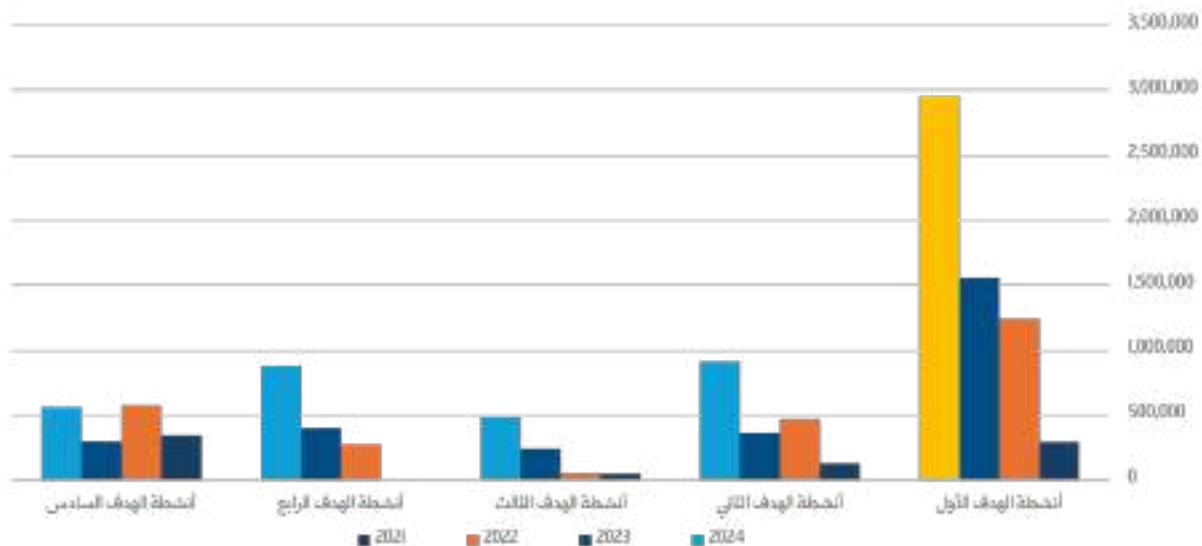
يوضح هذا التوزيع أن جمعية الإصلاح الاجتماعي تتبنى حالياً هيكلًّا أكثر توازناً في توجيه الموارد، حيث تحظى محاور الفقر والتعليم والصحة بأولوية واضحة، في حين تحافظ محاور الغذاء والمياه على أهميتها، وتستمر الأنشطة غير المباشرة كرافد داعم للقيم والتنمية.

## خامساً: تطور الإنفاق الخارجي خلال الفترة 2024 - 2021

السنة	الإنفاق
2021	1,410,692
2022	3,869,498
2023	3,629,619
2024	6,652,181

## والشكل البياني التالي يعبر عن تطور الإنفاق المرتبط بالأهداف خلال الفترة 2021 - 2024:

شكل (29): إجمالي الإنفاق على أنشطة الجمعية (الخارجية) موزعة على أهداف التنمية المستدامة خلال الأعوام 2021 - 2024



## **خاتمة الجزء الثالث: الأنشطة الخارجية لجمعية الإصلاح الاجتماعي**

من خلال استعراض البيانات والتحليلات الخاصة بالأنشطة الخارجية، يتضح أن جمعية الإصلاح الاجتماعي تمكنت خلال الفترة من 2021 إلى 2024، من بناء نموذج عمل مرن وفعال يجمع بين الاستجابة السريعة لاحتياجات الطارئة، والخطيط طويل الأمد لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في بيئات متعددة.

وقد تنوّعت تدخلات الجمعية بين دعم سبل العيش، وتعزيز الأمن الغذائي، وتوفير الرعاية الصحية، والنهوض بالتعليم، وتأمين المياه، مع الحفاظ على البعد الإسلامي والثقافي كجزء لا يتجزأ من رسالة الجمعية الشاملة. كما أظهرت الأرقام أن التوسيع المالي صاحبته كفاءة تشغيلية عالية، انعكسـت في ارتفاعـ عدد المستـفـيدـين، وترـاجـعـ متوـسـطـ التـكـلـفةـ لـلـفـردـ فـيـ كـثـيرـ مـنـ الـقـطـاعـاتـ.

ويـمـلـ هذاـ الجـزـءـ مـنـ التـقـرـيرـ توـثـيقـاـ حـقـيقـاـ لـأـثـرـ الـجـمـعـيـةـ خـارـجـ حدـودـ الـكـوـيـتـ، وـمـؤـشـراـ وـاضـحاـ عـلـىـ التـزـامـهاـ بـأـجـنـدـةـ الـتـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ بـرـوحـ إـنـسـانـيـةـ عـمـيقـةـ، تـسـتـندـ إـلـىـ مـبـادـيـعـ الـعـدـلـ وـالـتـكـافـلـ وـالـتـأـثـيرـ إـيجـابـيـ

الـمـسـتـدامـ.

## الجزء الرابع: مستقبل العمل التطوعي والتمكين الرقمي

في ظل تسارع وتيرة التحولات الرقمية على مستوى العالم، تبرز الحاجة الملحة إلى إعادة تعريف مفاهيم العمل التطوعي، بما يتماشى مع متطلبات العصر الرقمي. فقد تجاوز التطوع صورته التقليدية المرتبطة بالحضور الميداني، ليصبح فضاءً مفتوحاً تلتقي فيه روح العطاء الإنساني مع أدوات التكنولوجيا الحديثة. ومن هذا المنطلق، يتناول هذا الجزء من التقرير ملامح مستقبل العمل التطوعي في ظل التحول الرقمي، ويستعرض آفاق تمكين المتطوعين رقمياً بما يحقق الاستدامة المجتمعية ويعزز كفاءة الأداء المؤسسي.

# ٤.١. أهمية استشراف مستقبل العمل التطوعي في ظل الثورة الرقمية

في عصر الثورة الرقمية، لم يعد العمل التطوعي كما كان يُعرف سابقاً. فقد انتقلت المجتمعات من نماذج تقليدية تعتمد على الجهود الميدانية المباشرة إلى نماذج أكثر انفتاحاً وتفاعلًـا، تتسم بالمرونة والسرعة والانخراط عبر الوسائل الرقمية. ويأتي هذا التحول نتيجة لعدة عوامل رئيسية، منها:

انتشار الإنترنت وتكنولوجيا المعلومات، مما جعل المنصات الرقمية متاحة للجميع، وفتح آفاقاً جديدة أمام العمل التطوعي الفردي والجماعي.

تغير نمط مشاركة الشباب، حيث يميل الجيل الجديد إلى التطوع عن بُعد، أو عبر مهام قصيرة الأجل (Micro-volunteering)، مستفيداً من مهاراته الرقمية.

النهاية إلى إدارة أكثر كفاءة للموارد، في ظل تنامي المشاريع وتنوعها، مما يستوجب استخدام أدوات تحليبية وتقنية لتحسين التنسيق.

وفي هذا السياق، تبرز أهمية استشراف مستقبل العمل التطوعي ليس فقط كوسيلة لمواكبة العصر، بل كاستثمار استراتيجي لتحقيق الاستدامة في الأثر المجتمعي. فكلما كانت الجمعيات قادرة على التكيف مع المتغيرات الحديثة، زادت فرصها في توسيع نطاق عملها، وتحقيق تأثير أعمق وأطول مدى.

## 2.4 . التحديات

### التي تواجه العمل التطوعي التقليدي

رغم الجهود الكبيرة التي تبذلها جمعية الإصلاح الاجتماعي، فإن العمل التطوعي التقليدي يواجه تحديات كبيرة تهدد فاعليته واستدامته، منها:

#### ١ ضعف مرونة النماذج التطوعية التقليدية

النموذج القائم غالباً على المبادرات الموسمية أو الفردية لا يسمح إلى التخطيط طويل الأمد أو التغطية الشاملة لكل احتياجات المجتمع. كما أنه يفتقر إلى الآليات الضرورية لضمان استدامة المشاركة وتحقيق أثر دائم. وقد أظهرت البيانات من تقارير الجمعية أن هناك تقلبات واضحة في عدد المتطوعين والأنشطة بين عام وآخر، مما يعكس التخوف من عدم الاستقرار في التخطيط.

#### ٢ فجوة الأجيال الرقمية

الفجوة بين الجيل الجديد من المتطوعين الذين يجيدون التعامل مع التكنولوجيا، ونموذج العمل الحالي الذي يعتمد على الاجتماعات الميدانية والإجراءات الورقية، تخلق صعوبة في جذب شريحة الشباب، وتحويل الطاقات الرقمية إلى عمل مجتمعي حقيقي. وبحسب الإحصائيات، فإن نسبة المتطوعين من الشباب دون سن الثلاثين لا تتجاوز 35%， رغم أن هذه الفئة تمثل أكثر من 60% من السكان في الكويت (UNV, Annual Report 2021).

#### ٣ محدودية الأدوات الإحصائية والإدارية في إدارة المتطوعين

الأنظمة الحالية لإدارة المتطوعين تعتمد على أدوات بسيطة، ولا توفر معلومات دقيقة عن أداء الفرق، أو احتياجات المشاريع، أو مسارات التطوير المحتملة، وهذا يحد من قدرة الجمعية على اتخاذ قرارات قائمة على البيانات، و يؤثر سلباً على توزيع الموارد.

## 3.4 . التحول الرقمي في العمل التطوعي عالمياً

بدأت المنظمات غيرالربحية والخيرية في مختلف أنحاء العالم، باستخدام التكنولوجيا كحل استراتيجي لتحديات العمل التطوعي، وفيما يلي بعض الأمثلة النموذجية:

### منصات التطوع الرقمية

مثل منصة "United Nations Volunteers" التي تدير أكثر من 10آلاف فرصة تطوعية حول العالم، أو منصات مثل "DoSomething.org"<sup>١)</sup> التي تركز على دمج الشباب عبر الإنترنط. هذه المنصات تتيح للمستخدمين اختيار الفرص المناسبة لقدراتهم وموقعهم، مما يجعل التطوع أكثر سهولة وانفتاحاً.

### نماذج التطوع الجديدة

**التطوع الافتراضي (Virtual Volunteering)** : القيام بمهام تطوعية عن بعد، مثل تحرير محتوى ويكيبيديا، أو تقديم خدمات استشارية.

**التطوع بالعملية (Micro-volunteering)** : تنفيذ مهام صغيرة لكنها ذات تأثير، مثل مراجعة ملفات، كتابة مراجعات، أو الإجابة عن أسئلة خلال وقت قصير.

**التطوع المهاري (Skill-based volunteering)** : استخدام المهارات المتخصصة (مثل التسويق، البرمجة، التصميم) لخدمة المجتمع، بدلاً من العمل اليدوي فقط.

١) DoSomething.org هي منظمة غيرربحية عالمية تُركِّز على تمكين الشباب وإشراكهم في العمل التطوعي والنشاط الاجتماعي. تأسست عام 1993، وبعد واحدة من أكبر المنظمات التي تشجع الأشخاص الذين تقل أعمارهم عن 25 عاماً على المشاركة في حملات متعددة، مثل مكافحة التغير المناخي، ودعم التعليم، أو مساعدة المحتاجين. تتيح المنظمة للشباب الانضمام إلى مبادرات بسيطة وفقاً لـ دون الحاجة إلى خبرة مسبقة، مما يجعل التغيير الاجتماعي في متناول الجميع. تتميز حملاتها بكونها مرنة، إذ يمكن المشاركة فيها عبر الإنترنط أو في المجتمع المحلي.

# ٤.٤ . تجربة جمعية الإصلاح في التمكين الرقمي التطوعي

تشكل جمعية الإصلاح الاجتماعي واحدة من أقدم الجمعيات في الكويت، ولها باع طویل في العمل التطوعي المحلي والدولي. ومع ذلك، فإن التحول الرقمي لا يزال في بداياته داخل الجمعية، رغم وجود مؤشرات مشجعة:

## المنصات والتطبيقات المستخدمة

- المنصة الرسمية للجمعية التي تتيح التبرع الإلكتروني وتسجيل المتطوعين.
- استخدام منصات التواصل الاجتماعي (منصة X ، إنستغرام، فيسبوك) لنشر الحملات وجمع التبرعات.
- تطبيق داخلي لتنسيق فرق العمل الميدانية في الحملات الكبرى.

## البرامج التدريبية التي تمت رقمتها

- برامج تدريبية على السلامة أثناء العمل التطوعي.
- ورش عمل افتراضية حول تنمية مهارات القيادة التطوعية.
- دورات تدريبية على استخدام أدوات التواصل والتقارير الإلكترونية.

## دور وسائل التواصل في الحملات المجتمعية

خلال السنوات الأخيرة، زادت الجمعية من استخدام الحملات الاجتماعية الرقمية، التي حققت معدلات تفاعل عالية، وساهمت في زيادة الوعي المجتمعي بقضايا مهمة مثل المياه، والصحة، والتعليم.

# 5.4 . فرص التطوير والتوسيع الرقمي في الكويت

تشكل دولة الكويت بيئه خصبة للتحول الرقمي في العمل التطوعي، بفضل التطور التكنولوجي السريع وارتفاع معدل استخدام الإنترنط بين الشباب، حيث تشير الإحصائيات إلى أن أكثر من 97% من المواطنين تحت سن الأربعين يستخدمون الإنترنط بشكل يومي (International Telecommunication Union ITU). (2023). ICT Facts and Figures Report الم المجتمع الرقمي وقدرة الجمعيات على استغلالها لتعزيز العمل المجتمعي.

وفيما يلي مجموعة من الفرص الاستراتيجية التي يمكن لجمعية الإصلاح الاجتماعي اقتناصها:

## إنشاء منصة تطوعية ذكية

من أبرز الحلول الحديثة في هذا المجال إنشاء منصة رقمية موحدة للتطوع تتضمن:

- |    |   |    |   |
|----|---|----|---|
| 02 | عرض الفرص التطوعية المتاحة حسب الموقع، والنوع، ومدة المشاركة. | 01 | تسجيل المتطوعين وتصنيفهم حسب المهارات والخبرات.   |
| 04 | واجهة متصلة بمنصات التواصل الاجتماعي لزيادة الوصول.           | 03 | نظاماً لتقييم أداء المتطوعين وإصدار شهادات تقدير. |

مثال نموذجي على هذه المنصات منصة "United Nations Volunteers"، التي تستخدم الذكاء الاصطناعي لربط المتطوعين بالمشاريع المناسبة لقدراتهم وموقعهم الجغرافي (United Nations Vol-unteers UNV). (2022). Digital Volunteering: Bridging Skills and Needs



## استخدام الذكاء الاصطناعي والتحليلات في إدارة المتطوعين

يمكن للجمعية الاستفادة من أدوات الذكاء الاصطناعي لتحليل بيانات المتطوعين، مثل:

03

تخصيص المهام وفقاً  
للمهارات والاهتمامات.

02

توقع احتياجات المستقبل  
بناءً على البيانات التاريخية.

01

تحديد الأنماط في  
المشاركات السابقة.

وقد بدأت بعض الجمعيات الكبرى مثل "Red Cross UK" باستخدام أدوات تحليل البيانات الكبيرة (British Red Cross, 2021) لتحسين كفاءة توزيع الموارد البشرية أثناء الأزمات (Big Data).<sup>(1)</sup>

---

Red Cross UK (الصليب الأحمر البريطاني) هي جزء من الحركة الدولية للصليب الأحمر والهلال الأحمر، وتُعد واحدة من أبرز المنظمات الإنسانية في المملكة المتحدة. تأسست عام 1870، وتمثل مهمتها في تقديم المساعدات الطارئة، ودعم المتضررين من الكوارث، وتعزيز الصمود المجتمعي. تعمل المنظمة في مجالات متعددة، مثل الاستجابة للطوارئ (مثل الفيضانات أو الحرائق)، وتقديم الإسعافات الأولية، ودعم اللاجئين وطالبي اللجوء، ومساعدة كبار السن أو العزل اجتماعياً.

تعتمد المنظمة بشكل كبير على المتطوعين، الذين يشكلون العمود الفقري لأنشطتها، كما تقدم تدريبات في الإسعافات الأولية وإدارة الأزمات. بالإضافة إلى ذلك، تشارك في برامج دولية بالتعاون مع الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر، تموّل أنشطتها عبر التبرعات والشراكات، وتلتزم بمبادئ الحركة الدولية: الإنسانية، والحياد، وعدم التحييز والاستقلالية.

## استخدام الواقع الافتراضي والمعزز في التوعية والتدريب التطوعي

يمثل الواقع الافتراضي<sup>(1)</sup> و الواقع المعزز<sup>(2)</sup> Augmented Reality VR والواقع المعزز Virtual Reality VR أدوات قوية لتدريب المتطوعين في بيئات واقعية دون الحاجة إلى الحضور الميداني، مثلًا:

02

تعليم السلامة أثناء العمل التطوعي في المشاريع الهندسية أو الصحية.

01

يمكن تدريب المتطوعين على التعامل مع حالات الطوارئ عبر بيئة افتراضية.

استخدم الفرع الأمريكي لمنظمة "Save the Children"<sup>(3)</sup> تقنية الواقع الافتراضي لتدريب المتطوعين على التعامل مع الأطفال في حالات النزاع المسلح (Save the Children, 2020).

## ربط الجهود الرقمية بأهداف التنمية المستدامة

إن التحول الرقمي ليس هدفًا بحد ذاته، بل وسيلة لتحقيق أهداف أوسع، خاصة فيما يتعلق منها بالتنمية المستدامة، مثل:

03

الهدف 9 :  
الصناعة والابتكار.

02

الهدف 4 :  
التعليم الجيد.

01

الهدف 17 :  
الشراكات لتحقيق الأهداف.

وتقوم جمعية الإصلاح الاجتماعي بربط كل مشروع رقمي بمأشر و واضح ضمن هذه الأهداف، مما يسهل قياس الأثر و يقوى موقفها أمام الجهات الداعمة.

---

(1) الواقع الافتراضي Virtual Reality VR هو تقنية تتيح للمستخدمين الانغماس في بيئة رقمية ثلاثية الأبعاد تحاكي الواقع أو تُنشئ عالم خيالية، وذلك من خلال أجهزة مثل نظارات VR و سماعات الرأس. تمنح هذه التقنية المستخدم شعورًا واقعيًا بالوجود داخل المشهد، حيث يمكنه التفاعل مع العناصر المحيطة باستخدام حركات اليدين أو أدوات تحكم خاصة، و تُستخدم في مجالات متعددة مثل التعليم، والترفيه، والتدريب المهني، والرعاية الصحية.

(2) الواقع المعزز AR هو تقنية تدمج العناصر الرقمية، مثل الصور أو المعلومات أو الرسومات، مع البيئة الحقيقية المحيطة بالمستخدم في الوقت الفعلي. يتم ذلك عادة من خلال استخدام كاميرات الهواتف الذكية أو النظارات الذكية، حيث تظهر العناصر الافتراضية وكأنها جزء من العالم الواقعي، و تُستخدم هذه التقنية في مجالات متعددة، مثل التعليم، والتسويق، والألعاب، والصيانة الفنية، لتوفير تجربة تفاعلية وغنية بالمعلومات.

(3) (أنقذوا الأطفال) هي منظمة دولية غير ربحية تأسست في المملكة المتحدة عام 1919، و تُعد واحدة من أبرز المنظمات العاملة في مجال حماية حقوق الطفل وتحسين حياته حول العالم. تهدف المنظمة إلى ضمان حصول الأطفال على التعليم الجيد، الرعاية الصحية، الحماية من العنف، والمساعدة الإنسانية في مناطق النزاعات والكوارث. تعمل في أكثر من 100 دولة، و تستجيب للأزمات مثل الحروب، المجاعات، والكوارث الطبيعية، مع التركيز على دعم الأطفال الأكثر ضعفًا.

بالإضافة إلى العمل الميداني، تُنادي المنظمة بتغيير السياسات لتعزيز حقوق الطفل، و تشرك المجتمعات المحلية في برامجها لضمان استدامة التأثير. تعتمد على التبرعات والدعم من الأفراد، الحكومات، والشركات، وتلتزم بمبادئ الشفافية والمساءلة. من خلال حملاتها ومشاريعها، ساعدت "أنقذوا الأطفال" ملارين الأطفال في الحصول على فرص أفضل للحياة والتعلم.

## 6.4 . توصيات استراتيجية

بناءً على ما سبق، يقدم الجزء الرابع مجموعة من التوصيات الاستراتيجية التي يمكن لجمعية الإصلاح الاجتماعي اعتمادها في المرحلة المقبلة لتطوير العمل التطوعي الرقمي:

### تطوير استراتيجية رقمية شاملة حتى عام 2030

تحتاج الجمعية إلى وضع خطة استراتيجية رقمية تحدد:

02

الخطوات العملية لتطبيق التقنيات الجديدة.

01

الأهداف المرجوة من التحول الرقمي.

04

الجدول الزمني للتنفيذ.

03

مؤشرات الأداء لقياس النجاح.

ويُفضل أن تكون هذه الخطة مرتبطة برؤية الكويت الوطنية 2035، وخاصة فيما يتعلق بالتحول الرقمي واقتصاد المعرفة.

### بناء قاعدة بيانات رقمية للمتطوعين والفرص التطوعية

إنشاء نظام مركزي لإدارة المتطوعين يتيح:

02

تصنيفهم حسب المهارات  
(الطب، الهندسة، التعليم...).

01

تسجيل المتطوعين وتحديث بياناتهم.

04

توفير تقارير إحصائية حول الفئة العمرية،  
المناطق، وخصصات المتطوعين.

03

تتبع مشاركاتهم السابقة.

ويمكن أن يتم تطوير هذا النظام باستخدام أدوات مثل Google Work- Microsoft Power Platform أو space، مع ضمان الأمان والخصوصية.

## عقد شراكات مع شركات تكنولوجيا ومؤسسات تعليمية

من الضروري تعزيز التعاون الجماعي مع:

02

الجامعات والمؤسسات التعليمية لتطوير محتوى تدريسي رقمي يواكب التوجهات الحديثة.

01

شركات تكنولوجيا محلية وعالمية، أو شركات البرمجيات المحلية، لتصميم حلول تقنية مخصصة.

02

استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لنشر قصص نجاح بأسلوب إنساني يعكس الأثر المجتمعي.

01

إنشاء مكتبة رقمية تحتوي على مقاطع فيديو وصور، وتقارير عن الحملات التطوعية.

03

إعداد تقارير شهرية/سنوية رقمية تُعرض على موقع الجمعية وتطبيقاتها.



## خاتمة الجزء الرابع

في ظل التحولات العميقية التي يشهدها العالم، أصبح من الضروري إعادة النظر في نماذج العمل التطوعي التقليدية، واستبدال أنماط أكثر مرونة وتفاعلًا بها، تواكب التطور التكنولوجي وتستفيد من المهارات الرقمية لدى الشباب.

إن “رقمنة العطاء” ليست مجرد خطوة تطويرية، بل استثمار استراتيجي في استدامة الأثر الإنساني وتوسيع نطاق العمل المجتمعي. ومن خلال اعتماد منهجة مبتكرة تجمع بين التكنولوجيا والقيم الإنسانية، يمكن لجمعية الإصلاح الاجتماعي أن تصبح رائدة في مجال التطوع الرقمي على مستوى الخليج، وتقدم نموذجًا يُحتذى به للجمعيات الأخرى.

ويقع على عاتق الجمعية دور رياضي في:

02

تدريب الكوادر.

01

تطوير البنية التحتية الرقمية.

04

بناء ثقافة تطوعية جديدة  
تواكب العصر الرقمي.

03

تعزيز الشراكات.

# الخاتمة والتوصيات

## قراءة استراتيجية في أداء الجمعية خلال عام 2024 وتجهات المرحلة المقبلة

رؤية شاملة لما تحقق



تكشف البيانات والتحليلات الواردة في التقرير السنوي الثامن لجمعية الإصلاح الاجتماعي عن عام حافل بالتحول من الاستجابات الإغاثية إلى التدخلات التنموية متوسطة وطويلة الأجل. وقد مثلت أهداف التنمية المستدامة مرجعية واضحة لأنشطة الجمعية، كما بدأ يظهر توجه حقيقي نحو التحول الرقمي في الإدارة، والخطيط، والتطور.

وتبرز الأجزاء الأربع لل்தقرير ما يلي:

توسيع ملموس في النشاط الخارجي، إذ بلغ عدد الدول المستفيدة 30 دولة، مع ارتفاع كبير في الإنفاق على مشروعات المياه والتعليم والصحة.

01

تراجع بعض الأنشطة التقليدية (مثل كفالة الأيتام، والزكاة، والصدقات) مما يدعو إلى المراجعة، والتجديد، وربما إعادة التخصيص.

02

دخول الجمعية إلى مجال التمكين الرقمي والتطوع الذكي بشكل مبدئي، ما يفتح آفاقاً مهماً للتحول المؤسسي.

03

## كفالات الأيتام والأسر المتعففة

لُوِّحَظَ فِي بِيَانَاتِ 2024 تراجُعٌ وَاضْχَرٌ فِي عَدْدِ الْمُسْتَفِيدِينَ وَالْإِنْفَاقِ عَلَى كَفَالَةِ الْأَيْتَامِ (انْدَعَامُ تَامِ الْكَفَالَاتِ فِي الْخَارِجِ، وَتَرَاجُعٌ دَاخِلِيٌّ مُحَدَّدٌ)، وَكَذَلِكَ كَفَالَةِ الْأَسْرِ الْمُتَعَفِّفَةِ.

### التوصيات:

- تطوير نموذج الكفالة ليرتبط بالتمكين الاقتصادي لا بالمعونة الشهرية فقط (مثل ربط الكفالة بالتعليم أو التدريب المهني).
- تحويل الكفالة إلى تمويل جماعي رقمي (Crowdfunding)، حيث يتشارك عدة متبرعين في دعم حالة واحدة.
- رقمنة ملفات الأيتام والأسر وربطها بقواعد بيانات ديناميكية تسهل الوصول، وتحسن الشفافية.

## الزكاة والصدقات

شَهَدَ هَذَا الْمَحْورُ تَرَاجُعًا حادًّا فِي الإنْفَاقِ وَالْمُسْتَفِيدِينَ، رَغْمَ أَنَّهُ تَقْليديًّا يُشكَلُ مُصْدَرًا قوياً لِلْدُعْمِ الْمَرْنِ.

### التوصيات:

- تفعيل الزكاة التنموية، عبر استثمار جزء من أموال الزكاة في مشاريع مستدامة كصناديق دُوَّارَة<sup>(١)</sup> أو مشروعات إنتاجية صغيرة.
- استخدام الذكاء الاصطناعي لتحديد أولويات توزيع الزكاة بناءً على المنطقة، والفئات، والمواسم.

(١) تُعَد الصناديق الدُوَّارَة أحد الآليات الفعالة للاستدامة المالية في العمل الخيري، حيث تُسْتَخدِمُ أموال الزكاة أو الصدقات كتمويل أولي لمشروعات صغيرة أو قروض حسنة دون فوائد، على أن يُعَيَّد المسْتَفِيدُ المبلغ بعد فترة زمنية محددة، لِيُعاد توجيهه إلى مُسْتَفِيدِينَ جدد. تُمْكِنُ هَذِهِ الآلية مِنْ تَعْظِيمِ الأَثْرِ الْجَمَعِيِّيِّ وَالْإِقْتَصَادِيِّ لِلْزَكَاهُ، وَتُحَوِّلُ الإنْفَاقَ مِنْ طَابِعِ الْاِسْتَهْلاَكِ إِلَى أَدَاءِ إِنْتَاجٍ وَتَنْمِيَة.

## ٣ محدودية التنوع الجغرافي

يُلاحظ تركز الإنفاق الخارجي في عدد محدود من الدول (مثل اليمن، السودان، الأردن)، مع غياب مناطق أخرى منسية مثل مناطق الروهينجا وكشمير، أو مناطق النزاعات الجديدة.

### الوصيات:

- مراجعة خريطة الأولويات الجغرافية سنويًا.
- فتح خطوط تعاون مع منظمات محلية في مناطق جديدة للتمدد بفعالية دون أعباء تشغيلية كبيرة.

## ٤ تقييم هيكلية أنشطة الجمعية

ثالثاً

### ١ الأنشطة الداخلية

تمتاز الأنشطة الداخلية بالتركيز على برامج الرعاية الاجتماعية والدعم النقدي والموسمي.

### الوصيات:

- التحول من "المساعدة" إلى "التمكين"، عبر تقديم منح دراسية، أو احتضان مبادرات شبابية.
- إدخال نظام نقاط التطوع وربطها بامتيازات في الجامعات أو برامج دعم مهني.
- دعم المؤسسات التعليمية الحكومية عبر نوادي طوعية داخل المدارس والجامعات بإشراف الجمعية.

## الأنشطة الخارجية ٢

هناك تطور نوعي من المساعدات الإغاثية إلى مشاريع البنية التحتية والتنمية (مثل بناء القرى، ودعم المستشفيات).

### الوصيات:

- تحويل بعض المشاريع من "تنفيذ مباشر" إلى "تمويل ومتابعة مع شركاء محليين"، مما يزيد من الكفاءة ويخفض التكاليف الإدارية.
- اعتماد نموذج "محفظة المشاريع" في كل دولة، بحيث تكون هناك مشاريع في كل قطاع (تعليم، صحة، مياه، سكن) لضمان شمولية التدخل.

## رابعاً التوصيات الاستراتيجية للمرحلة 2025-2030

### تعزيز الارتباط بأهداف التنمية المستدامة ١

تعظيم الربط بين كل مشروع وهدف أو أكثر من أهداف التنمية المستدامة SDGs مع إصدار تقرير نصف سنوي يوضح مدى التقدم.

### تطوير بنية تطوعية رقمية متكاملة ٢

إنشاء منصة تطوعية تحتوي على:

- ملفات رقمية للمتطوعين.
- فرص محدثة حسب المهارات والموقع.
- شهادات مشاركة تلقائية.
- مكتبة تدريبية إلكترونية.

### نقل الإدارة إلى نموذج قائم على البيانات ٣

تحويل نظام إدارة البرامج إلى نظام رقمي (Dashboard) يعرض:

- عدد المستفيدين لحظياً.
- حالة كل مشروع (قيد التنفيذ، مكتمل، متغير).
- إنفاقاً فعلياً مقابل المخطط.

## ٤ تنويع الموارد المالية

- إطلاق منتجات رقمية للوقف والزكاة والصدقة.
- تشجيع الاشتراكات التطوعية الصغيرة من الشباب عبر التطبيقات.
- تطوير نظام "التمويل بالمشاركة" لمشروعات كبرى (تجمع عدة جهات لتمويل مشروع واحد).

## ٥ قياس الأثر الاجتماعي للمشاريع

عدم الاكتفاء بقياس عدد المستفيدين وإنما التركيز على الآتي:

- التغير في جودة الحياة.
- مستوى تمكين الفئة المستفيدة.
- أثر المشروع في تعزيز قدرات المجتمع.

## الطلعات المستقبلية

# خامسًا

التركيز على التحول الجذري في البيئة التشغيلية للجمعية للسنوات القادمة وذلك بسبب:

- تصاعد الحاجة إلى استجابات سريعة ذكية.
- زيادة التنافس على التمويل.
- تغير توقعات المجتمع المدني.

وهنا تكمن الفرصة لا في "زيادة النشاط"، بل في إعادة هندسة الأثر: كيف نجعل كل دينار يُنفق يحقق أثراً مستداماً، وكل متطوع يُشارك يضيّف قيمة حقيقية.



## سادساً: كلمة أخيرة

استعرضنا الإنجازات العظيمة والقيمة وذات الأثر المستدام لجمعية الإصلاح الاجتماعي خلال العام 2024 التي تحقق بقدر كبير من الجهد والميداني والإنساني الذي يستحق التقدير والثناء، إلا أن المستقبل يتطلب أكثر من الإنجاز؛ يتطلب الرؤية، والتجديد، والتقنية، والمساءلة.

إن بناء نموذج خيري رقمي، مرن، ومتكملاً بالخطوة القادمة التي يجب أن تتبناها الجمعية بكامل طاقاتها، حتى تظل في مقدمة الجهات التي تُترجم القيم إلى واقع، وترتبط العطاء بالمعرفة، والإحسان بالاستدامة.

# ريادة في الخير، التزام في العطاء

منذ أكثر من ستة عقود، وجمعية الإصلاح الاجتماعي تحمل رسالتها الإنسانية والتنموية في الكويت وخارجها، عبر مشاريع ومبادرات مستدامة تسهم في بناء مجتمع أكثر تكافلاً وعدلاً. ويأتي تقرير الاستدامة الثامن لعام 2024 ليجسد التزام الجمعية بتحقيق أهداف التنمية المستدامة، من خلال جهودها في محاربة الفقر، وتعزيز التعليم والصحة، وتمكين المرأة، ودعم المبادرات البيئية وال الرقمية. هذا التقرير ليس مجرد رصد للإنجازات، بل هو وثيقة للمسؤولية والشفافية، وخارطة طريق نحو مستقبل أكثر تأثيراً، تُواصل فيه الجمعية دورها كشريك وطني وعالمي في العمل الخيري والتنموي، بقيادة حكيمة، وبعطاء شعب كريم.

# **Leadership in charity, commitment to giving**

For over six decades, the Social Reform Society has continued its humanitarian and development mission in Kuwait and beyond, through sustainable projects and initiatives that contribute to building a more equitable and just society. The 2024 Eighth Sustainability Report is a testament to the Society's commitment to achieving the Sustainable Development Goals, through its efforts to combat poverty, promote education and health, empower women, and support environmental and digital initiatives. This report is not merely a showcase of achievements; it is a document that reflects the principles of accountability and transparency, and a roadmap towards a more positive future, as the Society continues its role as a national and international partner in humanitarian and development work, thanks to wise leadership and the generosity of its people .



## Sixth: Final Note

We have reviewed the outstanding, valuable, and sustainable achievements of the Social Reform Society in 2024—accomplishments born of great effort and humanitarian work worthy of praise and appreciation. Yet, the future demands more than achievement; it demands vision, innovation, technology, and accountability.

Building a charitable model that is digital, flexible, and integrated is the next step the Society must fully embrace to remain at the forefront, translating values into reality, connecting giving with knowledge, and pairing charity with sustainability.

#### **4** Diversify Financial Resources

- Launch digital products for waqf, Zakat, and charity
- Encourage small-scale voluntary subscriptions from youth via apps
- Develop a "co-financing" model for major projects (several entities jointly fund a single project)

#### **5** Measure the Social Impact of Projects

Go beyond counting beneficiaries and focus on:

- Improvements in quality of life
- Level of empowerment for targeted groups
- Project impact on enhancing community capacity

### **Fifth:** Future Aspirations

- Increasing need for smart, rapid responses
- Growing competition for funding
- Changing expectations of civil society

**The real opportunity lies not in “increased activity,”  
but in reengineering impact:  
How can every dinar spent deliver sustainable  
value, and how can every volunteer involved  
contribute real added value?**

## 2 External Activities

- There has been a qualitative shift from emergency relief to infrastructure and development projects (e.g., building villages, supporting hospitals).

### Recommendations:

- Transition some projects from "direct implementation" to "funding and supervision with local partners," enhancing efficiency and reducing administrative costs
- Adopt a "project portfolio" model in each country, ensuring there are projects across sectors (education, health, water, housing) for more comprehensive impact

## Fourth: Strategic Recommendations for the 2025–2030

### 1 Strengthen Alignment with the SDGs

- Ensure each project is linked to one or more SDGs, with semi-annual reports measuring progress

### 2 Develop a Fully Integrated Digital Volunteering Infrastructure

Launch a volunteer platform that includes:

- Digital volunteer profiles
- Updated opportunities based on skills and location
- Auto-generated participation certificates
- An online training library

### 3 Shift to a Management Model Based on Data

Convert the management system program into a digital dashboard showing:

- Number of beneficiaries momentarily
- Project status (in progress, completed, delayed)
- Actual vs. planned spending

3

### Limited Geographic Diversity

External spending is concentrated in a few countries (e.g., Yemen, Sudan, Jordan), while other neglected areas such as Rohingya regions, Kashmir, or emerging conflict zones are absent.

#### Recommendations:

- Review the geographic priority map annually
- Collaborate with local organizations in new areas to expand effectively without heavy operational costs

## Third: Evaluation of the Society's Activity Structure

1

### Internal Activities

These are primarily focused on social care programs and seasonal financial support.

#### Recommendations:

- Shift from "aid" to "empowerment" through scholarships or supporting youth initiatives
- Introduce a volunteer points system linked to university benefits or career support programs
- Support public educational institutions by creating volunteer clubs in schools and universities under the Society's supervision

## **Second:** Addressing Gaps in Certain Activities for 2024

### **1** Orphan and Needy Family Sponsorships

2024 data shows a clear decline in the number of beneficiaries and spending on Orphan Sponsorships (complete absence of sponsorships abroad, and a slight decline domestically), as well as for Needy Families.

#### **Recommendations:**

- Develop the sponsorship model to focus on economic empowerment rather than monthly aid (e.g., linking sponsorship to education or vocational training)
- Convert sponsorship into digital crowdfunding, where multiple donors support a single case
- Digitize orphan and family files and link them to dynamic databases to improve access and transparency

### **2** Zakat and Charity

This area witnessed a sharp drop in spending and beneficiaries, despite traditionally being a strong source of flexible support.

#### **Recommendations:**

- Activate developmental Zakat by investing part of the funds in sustainable projects such as revolving funds or small enterprises
- Use artificial intelligence to determine Zakat distribution priorities based on regions, groups, and seasons

# Conclusion and Recommendations

## A Strategic Reflection on the Society's 2024 Performance and Future Directions

### **First:** Comprehensive Overview of Achievements

The data and analysis in the Society's 8th annual report reveal a year marked by a shift from urgent response to medium- and long-term development interventions. The Sustainable Development Goals served as a clear framework for the Society's activities, and a real trend toward digital transformation has started to emerge in management, planning, and volunteering.

The four parts of the report highlight:

- 01** A notable expansion in external activities, with 30 countries served and significant growth in spending on water, education, and health projects
- 02** A decline in traditional activities (such as orphan sponsorships, Zakat, and charity), calling for review, renewal, and possibly reallocation
- 03** An initial entry into digital empowerment and smart volunteerism, opening a promising avenue for institutional transformation



## Conclusion of Part Four

Given the profound transformations occurring globally, it has become essential to rethink traditional models of volunteering and replace them with more flexible and interactive formats that align with technological advances and leverage the digital skills of youth.

"Digitizing giving" is not merely a developmental step, but a strategic investment in sustaining humanitarian impact and expanding community engagement. By adopting an innovative approach that combines technology with human values, the Social Reform Society can become a regional pioneer in digital volunteering across the Gulf and offer a model for other organizations to follow.

The Society has a pioneering role to play in:

01

Developing digital infrastructure

Training human resources

02

03

Strengthening partnerships

Building a new volunteer culture that fits the digital age

04

## Form Partnerships with Tech Companies and Educational Institutions

The Society should collaborate with:

- 01 Local and international tech companies or software developers to design

- Universities and educational bodies to develop digital training content aligned

02

## Enhance Digital Documentation and Share Success Stories

The Society could:

- 01 Create a digital library of videos, photos, and reports from volunteer campaigns

- 02 Use social media to publish success stories in a humane way that reflects social impact

- 03 Prepare monthly/annual digital reports to be showcased on the Society's website and apps

## 4.6 Strategic Recommendations

Based on previous analysis, this fourth part offers a set of strategic recommendations that the Social Reform Society can adopt in the coming phase to enhance digital volunteering:

### Develop a Comprehensive Digital Strategy through 2030

The Society needs to establish a digital strategic plan that defines:

01

The objectives of digital transformation

02

Practical steps to implement new technologies

03

Performance indicators to measure success

04

A timeline for implementation

It is preferable that this strategy aligns with Kuwait's National Vision 2035, particularly concerning digital transformation and the knowledge economy.

### Build a Digital Database of Volunteers and Opportunities

Establishing a centralized volunteer management system, enabling:

01

Registration and updating of volunteer profiles

02

Categorization by skills (medicine, engineering, education, etc.)

03

Tracking past participation

04

Generating statistical reports on age groups, regions, and areas of expertise

This system could be developed using tools such as Microsoft Power Platform or Google Workspace, while ensuring security and privacy.

## Using Virtual and Augmented Reality in Volunteer Training and Awareness

Virtual Reality (VR) and Augmented Reality (AR) are powerful tools for training volunteers in realistic environments without the need for physical presence. For example:

- 01 • Volunteers can be trained to handle emergencies in a virtual environment.
- 02 • Safety education for volunteering in engineering or health projects.

The U.S. branch of "Save the Children" used VR technology to train volunteers on how to interact with children in armed conflict zones (Save the Children, 2020).

## Linking Digital Efforts to Sustainable Development Goals

Digital transformation is not a goal in itself but a means to achieve broader objectives, especially related to sustainable development, such as:

- 01 • Goal 17: Partnerships to achieve the goals.
- 02 • Goal 4: Quality education.
- 03 • Goal 9: Industry, innovation, and infrastructure.

The Social Reform Society links every digital project to a clear indicator within these goals, making it easier to measure impact and strengthen its position with donors.

3. Virtual Reality (VR) is a technology that immerses users in a three-dimensional digital environment that simulates reality or creates imaginary worlds, using devices such as VR headsets and headphones. This technology provides users with a realistic sense of presence within the scene, allowing them to interact with surrounding elements using hand gestures or specialized controllers. VR is used across various fields including education, entertainment, professional training, and healthcare.

4. Augmented Reality (AR) is a technology that merges digital elements—such as images, information, or graphics—onto the real-world environment in real time. This is typically done using smartphone cameras or smart glasses, where virtual elements appear as though they are part of the real surroundings. AR is used in multiple sectors including education, marketing, gaming, and technical maintenance, offering an interactive experience rich with information.

5. Save the Children is an international non-profit organization founded in the United Kingdom in 1919. It is one of the leading organizations working to protect children's rights and improve their lives worldwide. The organization aims to ensure children have access to quality education, healthcare, protection from violence, and humanitarian assistance in areas affected by conflict and disaster.

Operating in over 100 countries, it responds to crises such as wars, famines, and natural disasters, with a particular focus on supporting the most vulnerable children. In addition to field work, the organization advocates for policy changes to enhance child rights and involves local communities in its programs to ensure sustainable impact. It relies on donations and support from individuals, governments, and corporations, and is committed to transparency and accountability. Through its campaigns and projects, Save the Children has helped millions of children gain better opportunities for life and learning.



## Using Artificial Intelligence and Analytics in Managing Volunteers

The Society can leverage AI tools to analyze volunteer data, such as:

01

- Identifying patterns in past participation.

02

- Forecasting future needs based on his-

03

- Assigning tasks based on skills and

Some major organizations, like the "Red Cross UK" have begun using big data analytics to improve the efficiency of human resource distribution during crises (British Red Cross, 2021).

2. Red Cross UK is part of the International Red Cross and Red Crescent Movement and is one of the most prominent humanitarian organizations in the United Kingdom. Founded in 1870, its mission is to provide emergency aid, support communities struck by disasters, and strengthen community resilience. The organization works in various fields such as emergency response (e.g. floods or fires), first aid, supporting refugees and asylum seekers, and assisting the elderly or socially isolated individuals.

The organization relies heavily on volunteers, who form the backbone of its activities. It also offers training in first aid and crisis management. Additionally, it participates in international programs in cooperation with the International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies. Its work is funded through donations and partnerships, and it adheres to the core principles of the International humanitarian law: humanity, neutrality, impartiality, and independence.

## 4.5 Opportunities for Digital Expansion in Kuwait

Kuwait presents a fertile environment for digital transformation in volunteering due to rapid technological advancements and high internet usage among youth. Statistics show that over 97% of citizens under 40 use the internet daily (International Telecommunication Union (ITU). (2023). ICT Facts and Figures Report.). However, there remains a significant gap between the potential of the digital society and the capacity of associations to leverage it to better enhance community work.

Below are some strategic opportunities the Social Reform Society can seize:

### Creating a Smart Volunteering Platform

One of the most advanced solutions is developing a unified digital volunteering platform that includes:

01 Volunteer registration and classification by skills and experience.

02 Display of available volunteering opportunities by location, type, and duration.

03 A system to evaluate volunteer performance and issue appreciation certificates.

04 A connected interface with social media platforms to enhance reach.

A model example is the "United Nations Volunteers" platform, which uses artificial intelligence to match volunteers with suitable projects based on their skills and geographic location (United Nations Volunteers (UNV). (2022). Digital Volunteering: Bridging Skills and Needs.).

## **4.4 Social Reform Society's Experience in Digital Volunteering Empowerment**

As one of Kuwait's oldest associations with extensive local and international volunteering experience, the Social Reform Society has begun embracing digital transformation, although it remains in the early stages. Still, there are promising indicators:

**1**

### **Platforms and Applications Used**

- The Society's official platform enables online donations and volunteer registration.
- Use of social media platforms (X, Instagram, Facebook) to launch campaigns and collect donations.
- An internal app used to coordinate field teams during major campaigns.

**2**

### **Digitized Training Programs**

- Safety training programs for volunteering.
- Virtual workshops on developing volunteer leadership skills.
- Training courses on using communication tools and digital reporting.

**3**

### **Role of Social Media in Community Campaigns**

In recent years, the Society has increased its use of digital social campaigns, achieving high interaction rates and raising community awareness on critical issues such as water, health, and education.

## 4.3 Digital Transformation in Volunteering Globally

Non-profit and charitable organizations worldwide have begun using technology as a strategic solution to volunteering challenges. Below are some exemplary models:

### New Volunteering Models

Platforms such as "United Nations Volunteers," which manage over 10,000 volunteering opportunities worldwide, and "DoSomething.org" which focuses on youth engagement online, allow users to select opportunities suitable for their skills and location, making volunteering more accessible and inclusive.

### Digital Volunteering Platforms

- **Virtual Volunteering:** Performing volunteer tasks remotely, such as editing Wikipedia content or offering consultancy services.
- **Micro-volunteering:** Completing small but impactful tasks like reviewing files, writing reviews, or answering questions in short timeframes.
- **Skill-based Volunteering:** Using specialized skills (e.g., marketing, programming, design) to serve the community, instead of manual labor alone.

1. Platforms such as "United Nations Volunteers," which manage over 10,000 volunteering opportunities worldwide, and "DoSomething.org" which focuses on youth engagement online, allow users to select opportunities suitable for their skills and location, making volunteering more accessible and inclusive.

## **4.2 Challenges Facing Traditional Volunteering**

---

Despite the significant efforts made by the Social Reform Society, traditional volunteering faces major challenges threatening its effectiveness and sustainability, including:

**1**

### **Weak Flexibility in Traditional Volunteering Models**

The current model, often based on seasonal or individual initiatives, does not allow for long-term planning or comprehensive coverage of community needs. It also lacks mechanisms to ensure sustainable participation and lasting impact. Data from the Society's reports indicate noticeable fluctuations in volunteer numbers and activities from year to year, reflecting concerns about instability in planning.

**2**

### **Digital Generation Gap**

The gap between the new generation of tech-savvy volunteers and the current model reliant on field meetings and paperwork creates difficulty in attracting youth and converting their digital energy into real community work. According to statistics, volunteers under 30 represent only 35%, although they constitute over 60% of Kuwait's population (UNDP, Annual Report 2021. United Nations Volunteers UNV).

**3**

### **Limited Statistical and Administrative Tools in Managing Volunteers**

Current volunteer management systems rely on basic tools and do not provide accurate data on team performance, project needs, or potential development paths. This limits the Society's ability to make decisions based on data and negatively impacts resource allocation.

## **Part Four: The Future of Volunteering and Digital Empowerment**

In light of the accelerating pace of digital transformation worldwide, there is an urgent need to redefine the concepts of volunteering in alignment with the requirements of the digital age. Volunteering has transcended its traditional image of field presence to become an open space where the spirit of human giving intersects with modern technological tools. Therefore, this section of the report explores the future of volunteering in the digital era and examines the prospects of digitally empowering volunteers to achieve community sustainability and enhance institutional performance.

### **4.1 Anticipating the Future of Volunteering in the Digital Age**

In the age of the digital revolution, volunteering is no longer the same. Societies have shifted from traditional models relying on direct field efforts to more open and interactive models characterized by flexibility, speed, and digital media engagement. This shift stems from several key factors:

- 1** The spread of the internet and information technology, which made digital platforms accessible to all and opened new horizons for individual and group volunteering.
- 2** Changes in youth participation patterns, as the new generation tends to prefer remote volunteering or short-term tasks (Micro-volunteering), leveraging their digital skills.
- 3** The need for more efficient resource management in light of expanding and diversifying projects, necessitating analytical and technical tools to improve coordination.

In this context, anticipating the future of volunteering is crucial—not only to keep pace with the pacing time but as a strategic investment to sustain community impact. The more adaptable associations are to modern developments, the more likely they are to expand their scope and achieve deeper, longer-term impact.

## **Conclusion of Part Three: External Activities of the Social Reform Society**

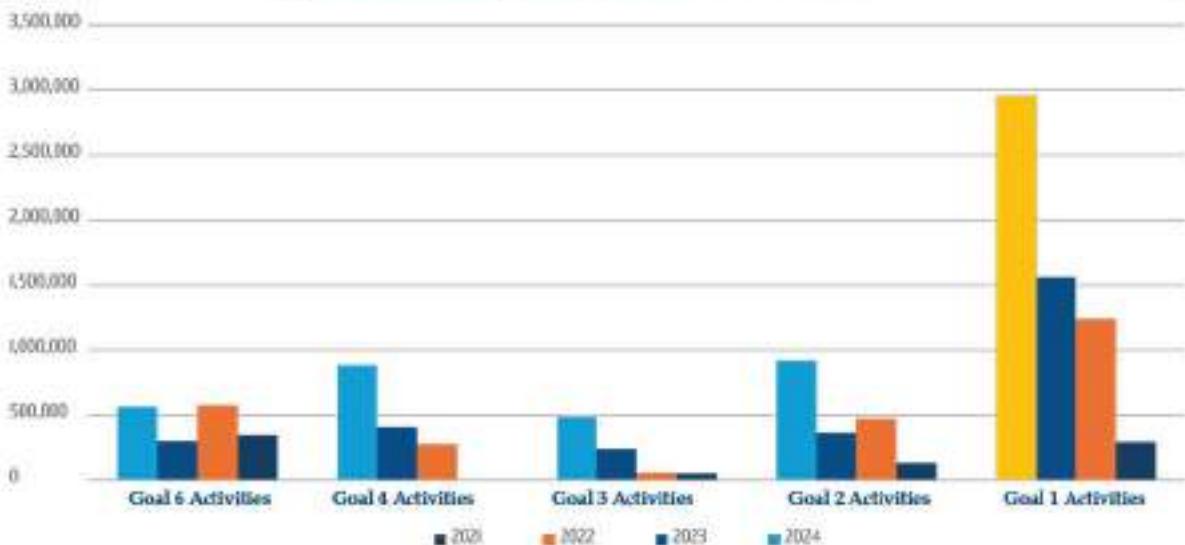
Through an examination of data and analyses of external activities, it becomes clear that the Social Reform Society, from 2021 to 2024, successfully built a flexible and effective model that combines rapid emergency response with long-term planning to achieve sustainable development goals in diverse environments.

The Society's interventions have varied from livelihood support and food security to healthcare provision, education advancement, and water access-while maintaining its Islamic and cultural dimension as an integral part of its overall mission. Financial expansion has been accompanied by high operational efficiency, reflected in increased numbers of beneficiaries and decreased average cost per individual in many sectors.

This section of the report serves as a true record of the Society's impact beyond Kuwait's borders and a clear indicator of its deep humanitarian commitment to the Sustainable Development Agenda, based on principles of justice, solidarity, and lasting positive change.

The following figure illustrates the expenditure growth related to goals between 2021 and 2024:

Figure (29): Total spending on the association's (external) activities distributed among the sustainable development goals during the years 2021-2024



## **Fourth: Relative Distribution of Expenditure in 2024 – A Balanced Perspective**

In 2024, the Society's financial resources were distributed as follows:

Goal	Percentage of Total Expenditure
End Poverty (Goal 1)	%44.4
End Hunger (Goal 2)	%13.7
Good Health and Well-being (Goal 3)	%7.3
Quality Education (Goal 4)	%13.2
Clean Water and Sanitation (Goal 6)	%8.4
Indirect Activities	%12.9

This distribution illustrates that the Social Reform Society currently adopts a more balanced structure in resource allocation. Poverty, education, and health are clear priorities, while food and water sectors retain their importance, and indirect activities continue to support values and development.

## **Fifth: Evolution of External Spending (2021–2024)**

Year	Expenditure (KWD)
2021	1,410,692
2022	3,869,498
2023	3,629,619
2024	6,652,181

## • Goal 4: Ensure Quality Education

• No spending recorded in 2021, but gradually increased to reach 878,859 KWD in 2024.

• Accounted for 15.2% of total spending in 2024, reflecting a clear shift toward supporting education as a cornerstone of sustainable development.

## • Goal 6: Ensure Availability of Clean Water and Sanitation

• Despite growth in absolute value (from 344,748 KWD in 2021 to 561,845 KWD in 2024), its relative share declined from 42.2% to 9.7%, indicating a redirection of resources toward other more pressing goals, without neglecting this vital area.

## Third: Activities Indirectly Related to the SDGs

• Spending decreased from 592,881 KWD in 2021 to 858,301 in 2024 KWD, with its share of total expenditure declining from 42.0% to 12.9%. This reflects a gradual shift toward direct development goals, while still preserving the spiritual and moral role of these activities.

• These activities include mosques, Islamic centers, Quran memorization, sponsorship of imams, waqf management, and other religious and cultural programs.

## **Second: Qualitative Shift in Resource Allocation by Goals**

### **•Goal 1: End Poverty**

- Maintained a leading position in total expenditure throughout the four years.
- Spending grew from 292,857 KWD in 2021 to 2,955,597 KWD in 2024.
- Represented annual shares ranging from 35.8% to 54.4%, reflecting the Society's strategic focus on addressing the root causes of poverty through programs such as orphan sponsorships, housing construction, and cash and livelihood support.

### **•Goal 2: End Hunger**

- Showed gradual growth from 128,582 KWD in 2021 to 912,444 KWD in 2024.
- Maintained a relatively stable share (15.7% in 2024), largely due to reliance on seasonal programs such as Iftar meals, Udhiyah, and food baskets.

### **•Goal 3: Ensure Good Health and Well-being**

- Witnessed significant growth, from 51,624 KWD in 2021 to 485,134 KWD in 2024—almost a tenfold increase.
- Its share stabilized at 8.4% in 2024, indicating its strengthened position as one of the Society's key intervention sectors.

**Table (16): Total Expenditure on the Society's (External) Activities Distributed Across Sustainable Development Goals During the Years 2021 – 2024**

Sequence No.	Goal	2021		2022		2023		2024	
		Expenditure in KWD	%						
1	Goal 1 Activities	292,857	% 35.8	1,240,691	% 47.5	1,559,208	% 54.4	2,955,597	% 51.0
2	Goal 2 Activities	128,582	% 15.7	467,379	% 17.9	360,992	% 12.6	912,444	% 15.7
3	Goal 3 Activities	51,624	% 6.3	56,506	% 2.2	241,813	% 8.4	485,134	% 8.4
4	Goal 4 Activities	-	% 0.0	275,536	% 10.5	403,104	% 14.1	878,859	% 15.2
5	Goal 6 Activities	344,748	% 42.2	572,708	% 21.9	300,329	% 10.5	561,845	% 9.7
Total External Activities Indirectly Related to the SDGs		817,811	% 100.0	2,612,820	% 100.0	2,865,445	% 100.0	5,793,879	% 100.0
Activities Indirectly Related to the SDGs		592,881	% 42.0	1,256,678	% 32.5	764,174	% 21.1	858,301	% 12.9
Total Cost of External Activities		1,410,692		3,869,498		3,629,619		6,652,181	



## First: Growth in Total Expenditure

The Society's total external expenditure increased from 1.41 million KWD in 2021 to 6.65 million KWD in 2024—an overall growth rate of approximately 371% over four years. This significant leap represents a major expansion in the scope of external interventions and a responsive adaptation to changing field conditions and growing humanitarian needs in beneficiary countries.

## 3.7 Review of the Society's External Activities

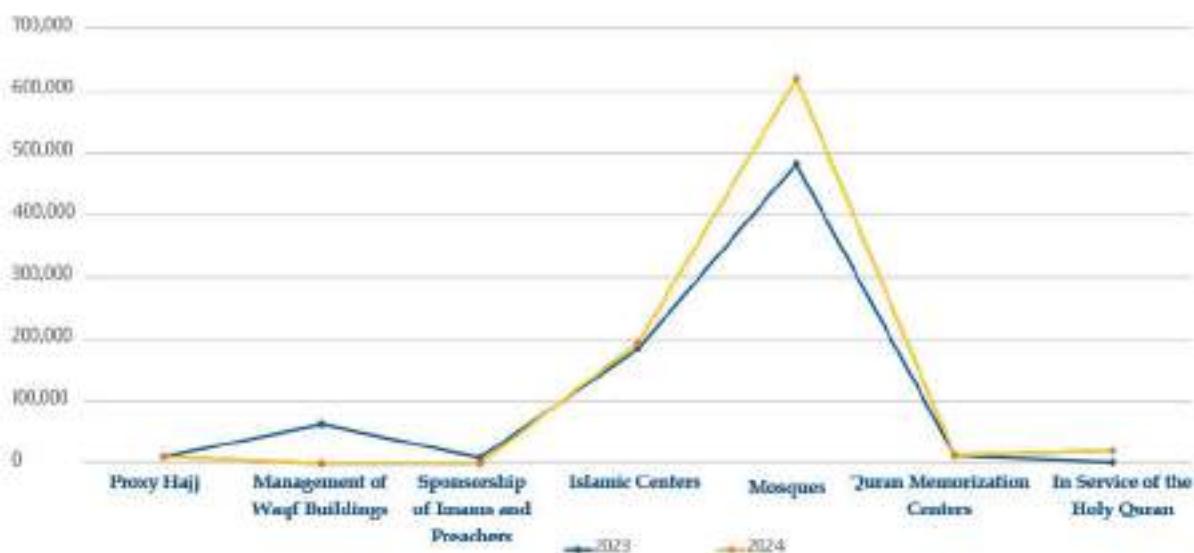
---



Over the span of four years, the Social Reform Society has solidified its position as one of the trusted humanitarian actors in the field of charitable work. This was achieved through a series of developmental and relief projects that aligned with the Sustainable Development Goals and responded to the needs of the most vulnerable groups in many countries.

This section of the report reviews the Society's overall performance during the years 2021–2024. It analyzes the distribution of external expenditure by each SDG, along with activities not directly related to the goals, in order to present a comprehensive picture of the strategic development of external operations, analyze intervention priorities, and examine trends in financial and programmatic growth.

**Figure (28): The cost of activities indirectly related to the sustainable development goals in dinars in 2023 and 2024**



From the above, it is evident that the Society's indirect activities form a critical stream of its humanitarian and developmental work—combining cultural and value dimensions with long-term societal impact. With the expansion of Quranic and Islamic center programs and the strategic reallocation of spending toward more popular projects, the Society demonstrates its belief that human needs are both material and spiritual, treating mankind as whole entities.

These activities reflect a developmental vision that considers human development not only as building infrastructure but also as conscious behavior and identity. As such, these programs effectively support the Sustainable Development Goals in an indirect yet deeply impactful way, grounded in the cultural and social realities of the targeted communities.

The Society succeeded in 2024 in doubling the number of beneficiaries of these programs without significantly increasing its budget, thanks to efficient execution and intelligent selection of intervention types.

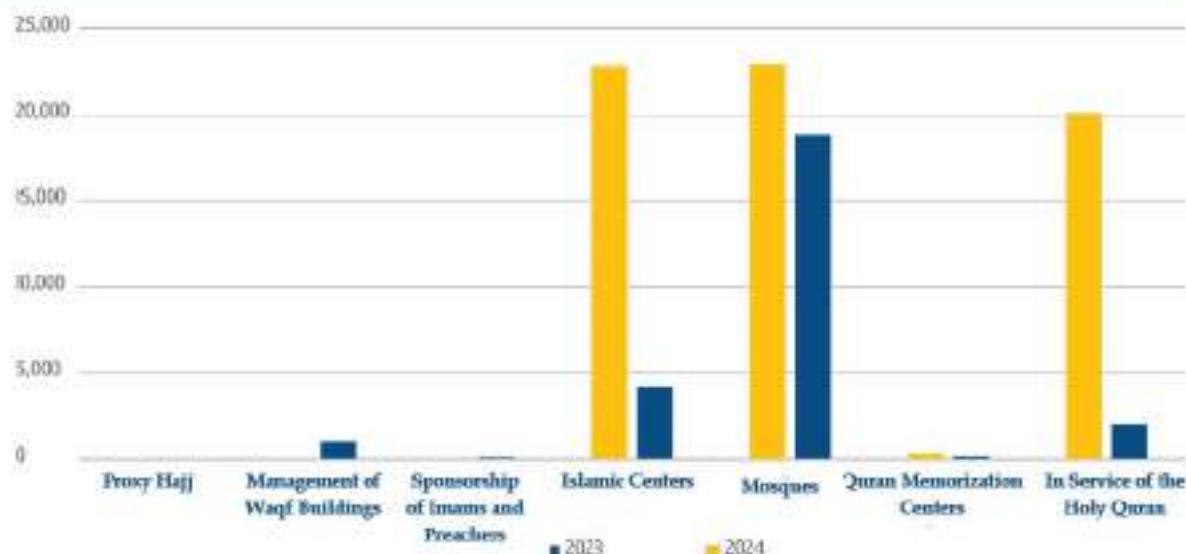
## Fifth: Expenditure Progress in Indirect Activities (2021-2024)

Year	Expenditure (KWD)
2021	592,881
2022	1,256,678
2023	764,174
2024	858,301

While expenditures in this area fluctuated over the past four years, they stabilized at a high level after 2022. This reflects the Society's intent to maintain these activities as a core complement to its development work and a key channel for building identity and community values.

**The following figures illustrate the above findings more clearly:**

**Figure (27): Number of beneficiaries of activities indirectly related to the Sustainable Development Goals in 2023 and 2024**



### Third: Relative Expenditure Analysis by Activity

#### Mosques

continued to dominate spending in both years, rising from 63.1% in 2023 to 72.2% in 2024, underscoring their importance as long-term, multidimensional projects.

#### In Service of the Holy Quran

also saw a doubling in expenditure, in line with the increase in beneficiaries, indicating the Society's commitment to enhancing this community-centered program.

#### Islamic Centers

maintained relatively stable spending despite the growth in beneficiaries, reflecting their operational efficiency.

#### Stop spending on

Imams' sponsorship and Waqf buildings ceased entirely in 2024, indicating a strategic shift.

### Fourth: Average Cost Per Beneficiary

Year	Number of Beneficiaries	Total Expenditure (KWD)	Average Cost per Beneficiary (KWD)
2023	26,396	764,174	28.96 KWD
2024	66,128	858,301	12.98 KWD

Despite the increase in total spending, the average cost per beneficiary dropped by over 55%, indicating improved performance efficiency and an ability to reach a larger audience with relatively fewer resources.

## Second: Detailed Analysis of Activities by Number of Beneficiaries

### In Service of the Holy Quran

This activity recorded the largest leap among all programs, with the number of beneficiaries rising from 2,025 in 2023 to 20,075 in 2024, accounting for 30.4% of all beneficiaries. This increase is likely due to an expansion in activities to include public events such as competitions and seasonal courses.

### Mosques

Although their percentage of total beneficiaries dropped from 71.4% to 34.7%, the actual number of beneficiaries increased from 18,852 to 22,924. This reflects the continued centrality of this activity in promoting religious values and building inclusive community spaces.

### Islamic Centers

This program saw notable growth in the number of beneficiaries from 4,200 to 22,804, with its relative share increasing from 15.9% to 34.5%. This indicates a significant expansion in their roles as hubs for education, advocacy, and social upbringing.

### Quran Memorization Centers

The number of beneficiaries grew slightly from 185 to 320, but this remains a limited and specialized activity, accounting for just 0.5% of total beneficiaries in 2024.

### Suspended Activities in 2024

Sponsorship of Imams and Preachers ceased after covering 129 beneficiaries in 2023.

Management of Waqf Buildings also ended, after benefiting 1,000 individuals in 2023.

This decline may be attributed to restructuring, outreaching to local partners to implement them, or reallocating resources to new priorities.

**Table (15): External Activities of the Society Indirectly Related to Sustainable Development Goals - During the Years 2023 - 2024**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2023	%	2024	%	2023	%	2024	%
1	In Service of the Holy Quran	2,025	% 1.7	20,075	% 30.4	2,025	% 0.3	20,021	% 2.3
2	Quran Memorization Centers	185	% 0.7	320	% 0.5	12,900	% 1.7	13,500	% 1.6
3	Mosques	18,852	% 71.4	22,924	% 34.7	481,937	% 63.1	619,601	% 72.2
4	Islamic Centers	4,200	% 15.9	22,804	% 34.5	184,570	% 24.2	194,370	% 22.6
5	Sponsoring Imams and Preachers	129	% 0.5	0	% 0.0	8,905	% 1.2	0	% 0.0
6	Management of Waqf Buildings	1,000	% 3.8	0	% 0.0	63,92	% 8.3	0	% 0.0
7	Proxy Hajj	5	% 0.0	5	% 0.0	10,535	% 1.4	10,810	% 1.3
<b>Total External Activities Indirectly Related to the SDGs</b>		<b>26,396</b>	<b>%100.0</b>	<b>66,128</b>	<b>%100.0</b>	<b>764,174</b>	<b>%100.0</b>	<b>858,301</b>	<b>%100.0</b>
								<b>1,256,678</b>	
								<b>592,881</b>	

## First: Overview of Progress between 2023 and 2024

The Society's external activities indirectly related to sustainable development goals witnessed remarkable growth in the number of beneficiaries, increasing from 26,396 in 2023 to 66,128 in 2024—a growth rate exceeding 150%. This reflects the Society's increasing focus on maximizing the cultural, religious, and social impact of its programs.

In terms of expenditure, the budget rose from 764,174 KWD to 858,301 KWD, a growth of approximately 12.3%. This indicates a clear improvement in operational efficiency, as the societal impact doubled without doubling the costs.



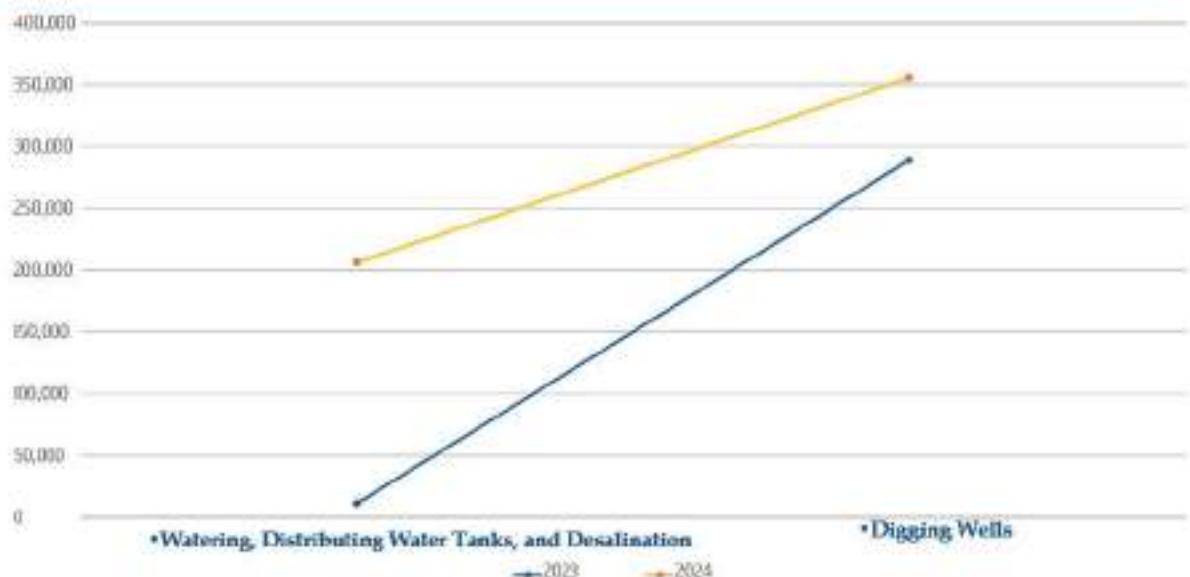
## 3.6 Activities of the Society Indirectly Related to the Goals

As part of its comprehensive vision for humanitarian work, the Social Reform Society's efforts were not limited to direct developmental responses. Rather, they extended to include a range of cultural and community activities that contribute indirectly to achieving the Sustainable Development Goals, by instilling values, reinforcing identity, and building communities on strong foundations of awareness, moderation, and solidarity.

These activities include supporting mosques and Islamic centers, Quran memorization, and serving pilgrims, teachers, and preachers, among other programs that nurture the spiritual and educational dimensions within the targeted communities—especially in environments facing cultural, religious, or social challenges.

This section of the report reviews the development of these programs during 2023 and 2024, with an in-depth analysis of the number of beneficiaries, the nature of expenditures, and shifts in implementation priorities, to highlight their indirect impact on building more stable and cohesive societies.

**Figure (26): The cost of activities related to the sixth goal in dinars in 2023 and 2024**



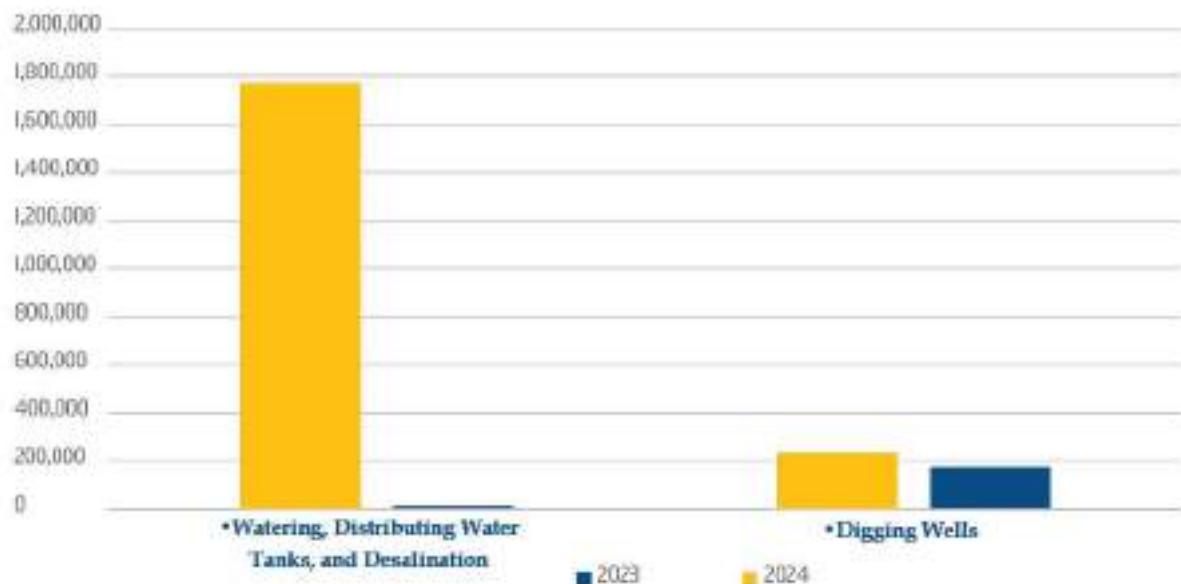
The data reveals that the Social Reform Society achieved a qualitative shift in its international water and sanitation efforts in 2024. It moved from a long-term model focused solely on well-digging to an integrated approach that combines rapid response (via distribution and desalination) with sustainable projects (like wells).

This shift enabled the Society to reach over two million beneficiaries in one year, with low average costs and high operational efficiency. This makes the water and sanitation sector one of its most successful interventions under Goal 6 of the Sustainable Development Goals and demonstrates its flexible planning and ability to adapt to changing field conditions.



**The following figures illustrate the above findings more clearly:**

**Figure (25): Number of beneficiaries of activities related to the sixth goal in 2023 and 2024**



## Fifth: Expenditure Progress on Goal 6 (2021 to 2024)

Year	Expenditure (KWD)
2021	344,748
2022	572,708
2023	300,328
2024	561,845

Despite a slight dip in 2023, spending rose again in 2024 to its highest level in four years. This reflects the Society's proactive response to increased demand for water projects, especially in areas suffering from expanding drought or collapsed water infrastructure.



## Second: Qualitative Analysis of Activities by Number of Beneficiaries

1

- Digging Wells

In 2023, this activity accounted for 92.5% of the total beneficiaries, serving 174,619 people. In 2024, although the absolute number rose to 236,650, its share dropped to 11.8% of the total, due to the dramatic rise in water distribution activities.

2

- Watering, Distributing Water Tanks, and Desalination

A secondary activity in 2023 (7.5%) became the core activity in 2024, benefiting 1,770,000 individuals, or 88.2% of total beneficiaries. This shift reflects the Society's reliance on rapid, direct water supply in response to emergencies and severe droughts.

## Third: Relative Expenditure Analysis by Activity

Activity	Share of Expenditure 2023	Share of Expenditure 2024
Digging Well	%96.2	%63.3
Watering, Distributing Water Tanks, and Desalination	%3.8	%36.7

Although well-digging remained the highest expenditure category, its share declined from 96.2% in 2023 to 63.3% in 2024. Meanwhile, water distribution and desalination projects rose to nearly 37%, indicating a gradual shift toward quick-response field solutions that address immediate water needs, especially in areas where building permanent infrastructure is difficult.

## Fourth: Average Cost Per Beneficiary

Year	Number of Beneficiaries	Total Expenditure (KWD)	Average Cost per Beneficiary (KWD)
2023	188,869	300,328	1.59 KWD
2024	2,006,650	561,845	0.28 KWD

The average cost of providing water per individual dropped by over 82%, indicating a significant improvement in distribution efficiency. This allowed the Society to reach large numbers of beneficiaries at a relatively low cost, which is crucial in enhancing its impact in areas with limited resources.

**Table (14): External Activities Related to Goal 6 - Ensuring Availability and Sustainable Management of Water and Sanitation for All - During the Years 2023 - 2024**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2023	%	2024	%	2023	%	2024	%
1	Digging Wells	174,619	% 92.5	236,650	% 11.8	288,919	% 96.2	355,580	% 63.3
2	Watering, Distributing Water Tanks, and Desalination	14,250	% 7.5	1,770,000	% 88.2	11,409	% 3.8	206,265	% 36.7
<b>Total External Activities Related to Goal 6</b>		<b>188,869</b>	<b>%100.0</b>	<b>2,006,650</b>	<b>%100.0</b>	<b>300,328</b>	<b>%100.0</b>	<b>561,845</b>	<b>%100.0</b>
2022								572,708	
2021								344,748	

## First: Overview of Progress between 2023 and 2024

In 2024, the Society's international efforts in water and sanitation experienced unprecedented growth. The number of beneficiaries rose from 188,869 in 2023 to over 2 million in 2024—an increase of approximately 961%, the highest recorded growth among all the Society's development goals during the same period.

On the financial side, the budget allocated to this goal rose from 300,328 KWD in 2023 to 561,845 KWD in 2024, reflecting an 87% increase. This expansion highlights the Society's effective response to the growing need for water sources in vulnerable communities.





## 3.5 :Goal 5

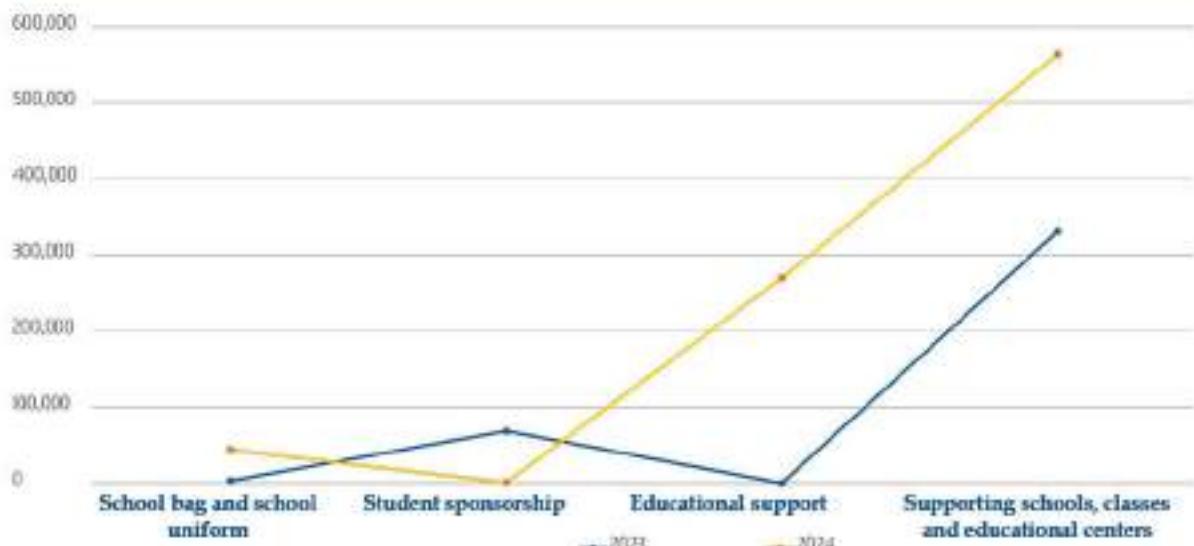
### Ensure Availability of Clean Water and Sanitation

Access to clean water and safe sanitation is not a luxury, but a fundamental requirement for a dignified life, good health, and social stability. In many rural and impoverished areas around the world, obtaining a safe water source remains a daily challenge threatening millions, exacerbating issues of poverty, illness, and displacement.

The Social Reform Society seeks to address this challenge through targeted programs aimed at providing drinkable water and improving water resource management in affected communities. These programs include digging surface and artesian wells, distributing water via tankers, and implementing desalination projects in water-scarce environments.

This section of the report outlines the progress of the Society's international water and sanitation activities in 2023 and 2024, offering detailed analysis of the changes in beneficiary numbers, types of activities, and levels of expenditure. It highlights the Society's flexibility and expanded impact.

**Figure (24): The cost of activities related to the fourth goal in dinars in 2023 and 2024**

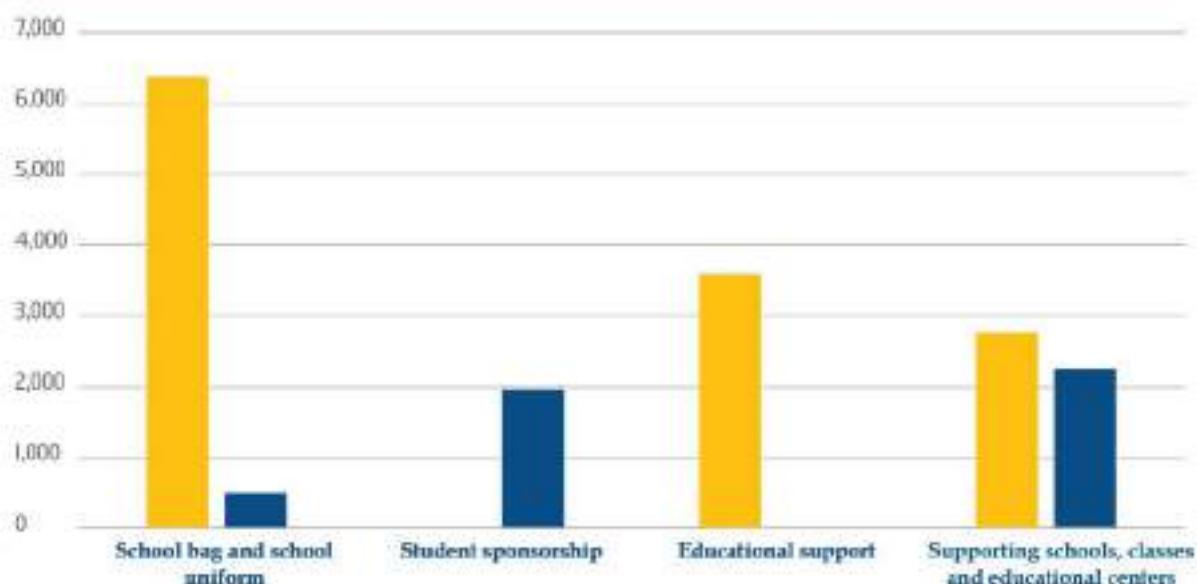


The educational performance of the Social Reform Society's activities outside Kuwait in 2024 reflects a mature and thoughtful shift toward diversifying educational support tools. These include building schools, providing basic supplies, and offering direct academic support within an integrated framework that effectively serves thousands of needy students.

This approach embodies a comprehensive developmental vision that sees education as a powerful tool for achieving social justice, equal opportunities, and building generations capable of uplifting their communities. It aligns with the essence of Goal 4 of the Sustainable Development Goals and brings the Society's mission to life in its most beautiful form.

**The following figures illustrate the above findings more clearly:**

**Figure (23): Number of beneficiaries of activities related to the fourth goal in 2023 and 2024**



## Fourth: Average Cost Per Beneficiary

Year	Number of Beneficiaries	Total Expenditure (KWD)	Average Cost per Beneficiary (KWD)
2023	4,712	403,104	85.5 KWD
2024	12,713	878,859	69.1 KWD

Despite the overall increase in expenditure, the average cost per beneficiary decreased by approximately 19%, reflecting increased distribution efficiency and improved resource management while maintaining support quality and geographic and functional expansion.

## Fifth: Evolution of External Education Spending 2024-2021

Year	Expenditure (KWD)
2021	0
2022	275,536
2023	403,104
2024	878,859

This chronological sequence reflects a steady and accelerating trend in the Society's investment in education, particularly in the last two years. This aligns with a strong belief that education is the foundation upon which all aspects of development and human dignity are built.



## **Third: Detailed Analysis of Activities by Expenditure**

### **Supporting Schools, Classrooms, and Educational Centers**

This activity remained the top expenditure item, accounting for 82.1% of the budget in 2023 and 64.1% in 2024, despite the relative decline. It reflects the Society's focus on funding sustainable projects such as building and equipping schools or developing existing educational infrastructure.

### **Educational Support**

This accounted for 30.7% of spending in 2024, despite being entirely absent in 2023. This indicates a strategic shift toward direct and specialized academic support, expected to continue as a key focus in the coming years.

### **School Clothing and Supplies**

Despite the doubling of beneficiaries, this activity represented only 5.0% of the budget, highlighting its efficiency in reaching a wide segment of students at a low cost, making it a smart tool for achieving rapid and comprehensive impact.

### **Sponsoring Students**

Sponsorships accounted for 17.0% of spending in 2023 before disappearing entirely from 2024 data. This may be due to a change in classification or replacement with broader and more impactful collective alternatives.

## Second: Detailed Analysis of Activities by Number of Beneficiaries

1

- School Clothing and Supplies

This activity marked a major turning point in 2024, with the number of beneficiaries rising from 500 in 2023 to 6,366, accounting for 50.1% of total educational beneficiaries in 2024. This expansion reflects a focus on removing simple material barriers that hinder access to education, such as the lack of school bags or proper uniforms.

2

- Educational Support

A new activity in 2024 that did not exist in 2023, benefiting 3,583 students up to 28.2%. This indicates the Society's entry into direct academic support, such as covering tuition fees, providing educational materials, or offering remedial sessions.

3

- Supporting Schools, Classrooms, and Educational Centers

Although its share of beneficiaries declined from 47.6% in 2023 to 21.7% in 2024, the number of beneficiaries increased from 2,245 to 2,755. This reflects the Society's continued support for educational infrastructure, particularly in areas suffering from a lack of facilities.

4

- Sponsoring Students

Student sponsorships saw a significant decline, with the number of beneficiaries dropping from 1,967 in 2023 to only 9 in 2024, representing just 0.1% of the total. This decline is likely due to a restructuring of programs or integrating sponsorship into broader activities that support the entire educational environment instead of individual sponsorships.

**Table (13): External Activities of the Society Related to Goal 4 - Ensure Quality Education and Promote Lifelong Learning Opportunities for All - During the Years 2023 - 2024**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2023	%	2024	%	2023	%	2024	%
1	Supporting Schools, Classrooms, and Educational Centres	2,245	%41.6	2,755	%21.7	331,133	%82.1	563,680	%54.1
2	Educational Support	0	%0.0	3,583	%28.2	0	%0.0	269,935	%30.7
3	Sponsoring Students	1,967	%41.7	9	%0.1	68,505	%17.0	1,094	%0.1
4	School Clothing and Supplies	500	%10.6	6,366	%50.1	3,466	%0.9	44,150	%5.0
<b>Total External Activities Related to Goal 4</b>		<b>4,712</b>	<b>%100.0</b>	<b>12,713</b>	<b>%100.0</b>	<b>403,104</b>	<b>%100.0</b>	<b>878,859</b>	<b>%100.0</b>
2022								275,536	
2021								0	

## First: Overview of Progress between 2023 and 2024

The Society's educational activities abroad witnessed significant quantitative and qualitative growth in 2024. The number of beneficiaries rose from 4,712 in 2023 to 12,713 in 2024, reflecting a growth rate of 170%, one of the highest recorded percentages among the development goals.

At the spending level, total expenditures increased from 403,104 KWD to 878,859 KWD, an increase of over 118%, indicating the Society's commitment to expanding its educational programs to meet the growing need for educational support in target countries.





## 3.4 :Goal 4

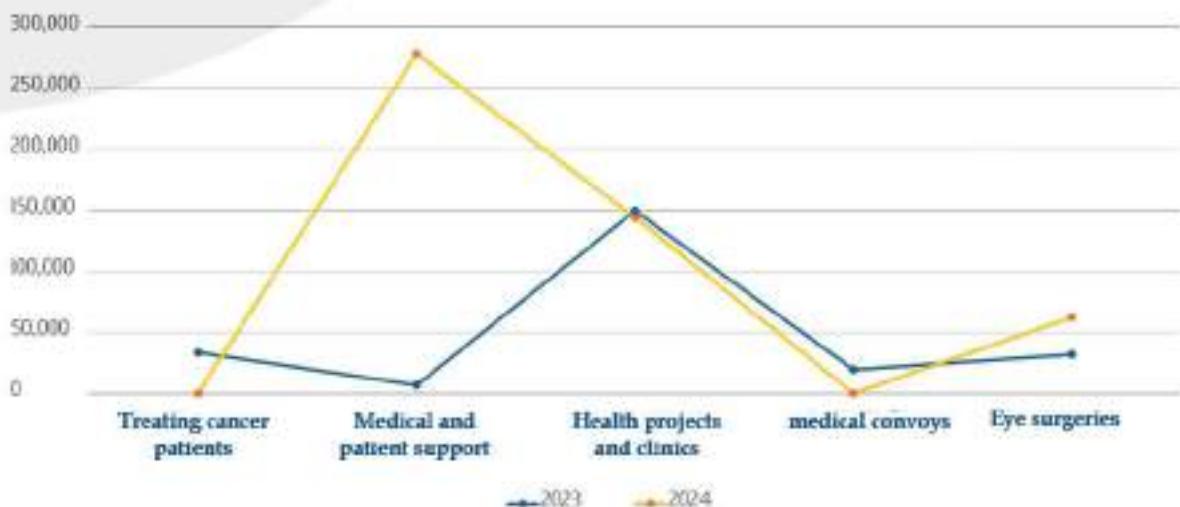
### Ensure Good Health and Well-being

Education is the cornerstone of any sustainable development and a key factor in breaking the cycle of poverty and enabling individuals to achieve a more dignified and productive life. In environments affected by wars, economic crises, or displacement, education becomes more than just a social service—it is a lifeline of hope and a means of rebuilding both individuals and communities.

With this understanding, the Social Reform Society has worked to support the right to education in several countries that suffer from fragile educational infrastructure. This has been done through various programs, including building and equipping schools, sponsoring students, distributing school supplies, and providing direct educational support.

This section of the report highlights the Society's major interventions in education during 2023 and 2024, with an analysis of the quantitative and qualitative development in the number of beneficiaries, the nature of expenditures, and the general trends that characterized the Society's external educational work in light of Goal 4 of the Sustainable Development Goals.

**Figure (22): The cost of activities related to the third goal in dinars in 2023 and 2024**



With health crises persisting across many areas of the world, these results highlight the Society's ability to adapt its health interventions to field realities and deploy its resources effectively. This supports Goal 3 of the Sustainable Development Goals and reinforces the Society's transnational humanitarian mission.

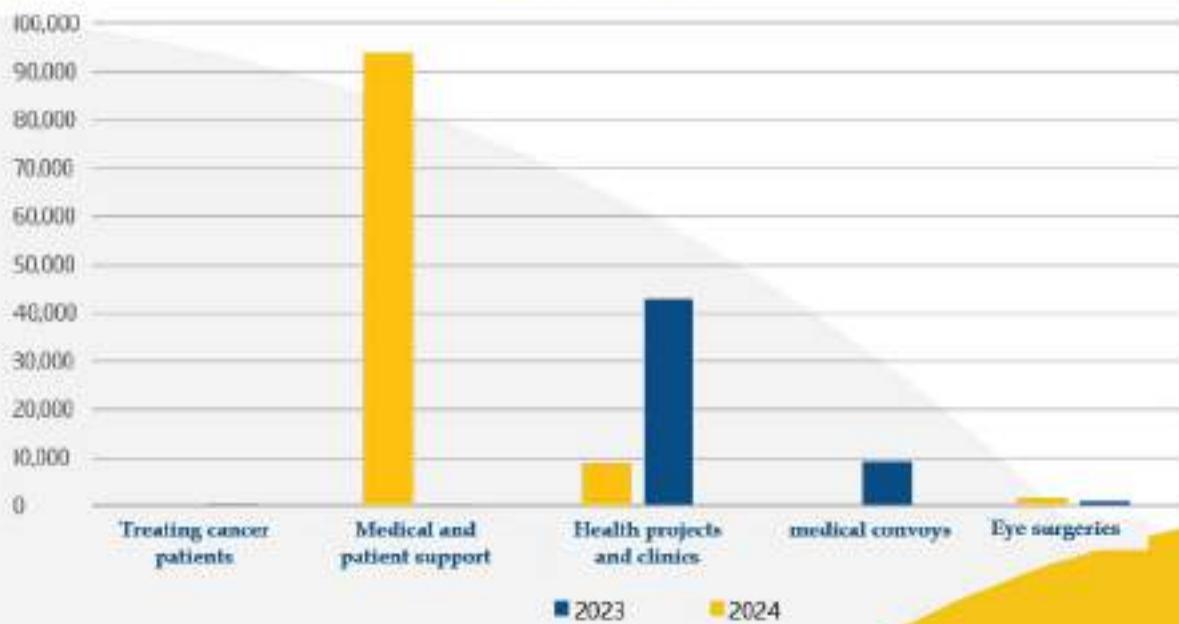
## Analytical Conclusion

Data analysis for Goal 3 confirms that the Social Reform Society successfully executed a strategic transformation in its external health programs—from building facilities to supporting individuals directly. This shift enabled the Society to reach tens of thousands of patients in just one year. The transformation reflects a flexible response to health challenges in target countries and a commitment to channeling resources for maximum impact.

Simultaneously, the Society maintained high levels of financial efficiency, expanding its medical programs without overburdening its budget. This positions it as a key health actor in regions with limited access to basic care.

**The following figures illustrate the above findings more clearly:**

Figure (21): Number of beneficiaries of activities related to the third goal in 2023 and 2024



## **Fifth: Development of Expenditure on Goal 3 2024–2021**

Year	Expenditure (KWD)
2021	51,624
2022	56,506
2023	241,813
2024	485,134

The four-year period saw two key leaps in 2023 and 2024, reflecting a newly adopted health strategy. The transition moved from foundational activities (e.g., infirmaries and caravans) to direct, targeted support for patients—aiming to reach as many in need as quickly and efficiently as possible.

## Third: Relative Analysis of Expenditure by Activity

Support for individual patients became the most funded activity in 2024, accounting for over half (57.4%) of total health spending—a major strategic shift from the previous year. This reflects greater focus on urgent humanitarian cases and rapid response. Conversely, investments in health infrastructure (e.g., infirmaries construction) declined from nearly two-thirds of spending in 2023 to less than one-third in 2024.

## Fourth: Balancing Beneficiary Numbers and Costs

Year	Number of Beneficiaries	Total Expenditure (KWD)	Average Cost per Beneficiary (KWD)
2023	53,917	241,813	4.48 KWD
2024	104,354	485,134	4.65 KWD

Despite the near doubling of beneficiaries, the average cost per individual remained steady, indicating that the Society maintained efficient distribution while significantly expanding its reach.



## Second: Detailed Analysis of Activities by Number of Beneficiaries

1

- Medical and Patient Support

This activity stood out in 2024, reaching 93,802 beneficiaries—about 90% of the total for that year's health activities—compared to only 207 in 2023. This massive growth reflects the Society's expansion in offering direct health support such as medication, medical equipment, or covering treatment costs for chronic or emergency conditions.

2

- Health Projects and Infirmarys

While forming the backbone of health work in 2023 (about 80% of beneficiaries), this activity dropped sharply to just 9,000 beneficiaries in 2024 (8.6%). This decline may be attributed to a shift from infrastructure support (e.g., building and equipping infirmaries) toward direct treatment services.

3

- Eye Surgeries

This activity saw stable growth, from 968 surgeries in 2023 to 1,552 in 2024, demonstrating the Society's continued commitment to supporting specialized surgeries that significantly impact individuals' quality of life, particularly in underserved communities.

4

- Medical Caravans

No medical caravans were recorded in 2024, compared to over 9,400 beneficiaries in 2023. This shift may indicate a change in the execution method, favoring targeted support for patients over mobile caravans.

5

- Cancer Treatment

No medical caravans were recorded in 2024, compared to over 9,400 beneficiaries in 2023. This shift may indicate a change in the execution method, favoring targeted support for patients over mobile caravans.

**Table (12): External Activities of the Society Related to Goal 3 - Ensuring Healthy Lives and Promoting Well-Being for All at All Ages - During the Years 2023 - 2024**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2023	%	2024	%	2023	%	2024	%
1	Eye Surgeries	968	%1.8	1,552	%15	32,054	%3.3	62,559	%12.9
2	Medical Caremissions	9,400	%17.4	0	%0.0	19,567	%8.1	0	%0.0
3	Health Projects and Initiatives	43,006	%79.8	9,000	%8.6	149,737	%61.9	144,160	%29.7
4	Medical and Patient Support	207	%0.4	93,802	%89.9	6,899	%2.9	278,383	%57.4
5	Cancer Treatment	336	%0.6	0	%0.0	33,556	%3.9	0	%0.0
<b>Total External Activities Related to Goal 3</b>		<b>53,917</b>	<b>%100.0</b>	<b>104,354</b>	<b>%100.0</b>	<b>241,813</b>	<b>%100.0</b>	<b>485,134</b>	<b>%100.0</b>
								<b>56,506</b>	
								<b>51,624</b>	

## First: Overview of the Society's Health Performance Abroad

The year 2024 saw a significant leap in the number of beneficiaries of the Society's external health activities, with the total nearly doubling from 53,917 in 2023 to 104,354 in 2024, reflecting a growth rate of about 94%.

Likewise, spending on these activities rose from 241,813 KWD in 2023 to 485,134 KWD in 2024—an increase of nearly 100%-indicating the elevated priority of health within the Society's external agenda.



## 3.3 :Goal 3

### Ensure Good Health and Well-being

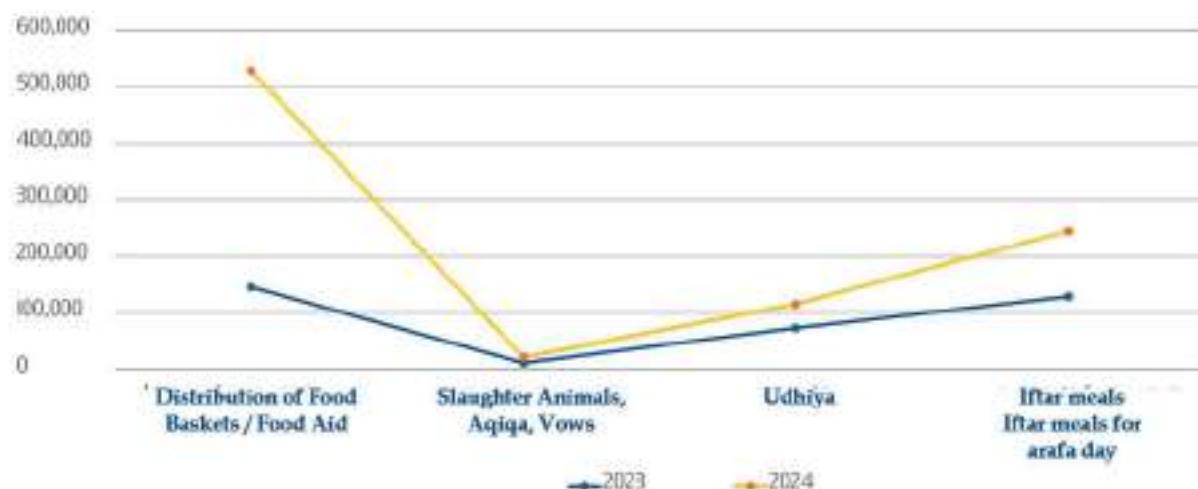
---

Good health is a fundamental human right and one of the core pillars of sustainable development. No society can achieve progress and stability unless its members have access to proper healthcare services that enhance dignified living and reduce the suffering of vulnerable groups.

In this context, the Social Reform Society placed increasing emphasis on health in its external programs, especially in countries with weak medical infrastructure or those devastated by conflicts and disasters. Through its interventions, the Society aimed to provide direct medical support, whether through urgent treatments, supporting clinics and infirmaries, conducting surgeries, or providing medicines and medical supplies.

This section of the report presents the outcomes of health activities carried out during 2023 and 2024, with a qualitative and quantitative analysis of the developments in the number of beneficiaries, expenditure levels, and an assessment of the new directions adopted by the Society to expand the scope of its humanitarian health services.

**Figure (20): The cost of activities related to the second goal in dinars in 2023 and 2024**



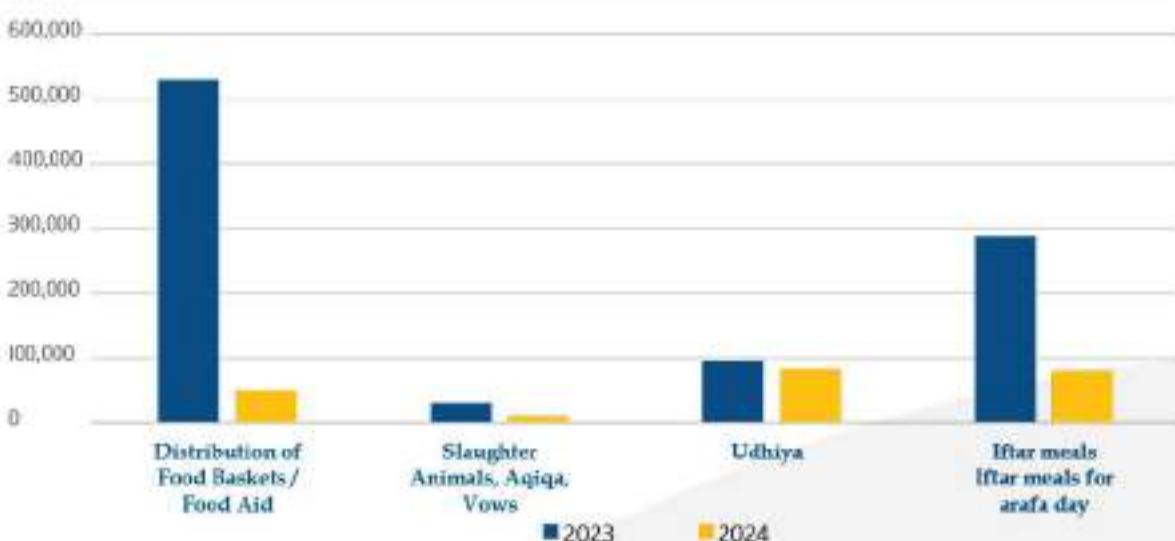
The insights and analytics provided in this section highlight the Society's success in repositioning its food security strategy toward more sustainable and impactful activities-without compromising on efficiency or coverage. Programs like food basket and ready-meal distribution have proven highly effective in meeting the daily needs of the most vulnerable populations, in a flexible model that responds to field conditions. This evolution-from short-term seasonal aid to ongoing food initiatives-represents a successful model for achieving SDG 2. It reinforces the Society's dedication to transitioning from immediate humanitarian response to addressing the structural roots of hunger and malnutrition through an integrated development approach.

## Analytical Conclusion

The table above confirms that the Social Reform Society successfully expanded its reach to vulnerable groups through more extensive and regular food programs, at a lower cost per beneficiary. The transition from limited seasonal efforts to year-round food distribution models enhances long-term social impact and demonstrates the Society's commitment to fulfilling SDG 2 in an effective, scalable, and pragmatic manner.

**The following figures illustrate the above findings more clearly:**

Figure (19): Number of beneficiaries of activities related to the second goal in 2023 and 2024



## Fourth: Comparative Analysis of Efficiency and Consistency

Year	Number of Beneficiaries	Total Expenditure (KWD)	Average Cost per Beneficiary (KWD)
2023	227,415	360,992	1.59 KWD
2024	946,465	912,444	0.96 KWD

The data shows a 40% reduction in the average cost per beneficiary, indicating increased operational efficiency and an ability to expand the geographical and demographic scale without straining the budget, a sign of a maturing operational model.

## Fifth: Evolution of Expenditure in External (2024–2021) Food Security Activities

Year	Expenditure (KWD)
2021	128,582
2022	467,379
2023	360,992
2024	912,444

Despite a dip in 2023, 2024 saw a 152.6% surge in food security expenditure, reflecting a strategic realignment and renewed focus on this critical goal in response to increasing needs.

## Third: Relative Analysis of Expenditure by Activity

### 1 • Distribution of Food Baskets / Food Aid

In 2024, this activity accounted for 58% of total food aid expenditure, reaching 528,991 KWD, up from 40.4% in 2023. This suggests a strategic move toward more scalable and lower-cost solutions.

### 2 • Iftar Meals

Spending on iftar meals rose from 129,609 KWD in 2023 to 245,351 KWD in 2024. However, its share of total spending decreased from 35.9% to 26.9%, indicating a more balanced allocation across food aid activities.

### 3 • Udhiya

Expenditure on Udhiya increased from 73,722 KWD to 116,139 KWD in 2024 but represented only 12.7% of total spending. This suggests cost containment despite growth in the number of beneficiaries.

### 4 • Slaughter Animals, Aqiqah, Vows

Spending in this category rose from 11,725 KWD to 21,963 KWD—an 87% increase—demonstrating parallel growth in impact and financial allocation.



## Second: Detailed Analysis of Activities by Number of Beneficiaries

### 1 • Distribution of Food Baskets / Meals / Food Aid

This activity became the backbone of the Society's international food programs in 2024, reaching 530,220 individuals—56% of the total beneficiaries, up from just 22.1% in 2023. This shift indicates a move toward more regular and impactful food programs rather than purely seasonal initiatives.

### 2 • Iftar Meals / Iftar Meals for the Day of Arafa

In 2024, this activity benefited 288,559 individuals, up from 81,300 in 2023—an increase of approximately 255%. This reflects an expanded scope to include a broader range of demographics and geographical locations while maintaining its seasonal character.

### 3 • Udhiya

The number of Udhiya beneficiaries grew from 83,814 in 2023 to 95,992 in 2024, marking a 14.5% increase. This demonstrates the Society's continued commitment to religiously and ethically while expanding its geographical and logistical scope.

### 4 • Slaughter Animals, Aqiqah, Vows

This category experienced substantial growth, rising from 11,940 beneficiaries in 2023 to 31,694 in 2024—an increase of around 165%. It reflects the Society's efforts to diversify food aid channels by utilizing religious and cultural practices.

**Table (11): External Activities of the Society Related to Goal 2 - Ending Hunger, Achieving Food Security and Improved Nutrition, and Promoting Sustainable Agriculture - During the Years 2023 - 2024**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2023	%	2024	%	2023	%	2024	%
1	Iftar Meals / Iftar Miniske for the Day of Arafa	81,300	%35.7	288,559	%30.5	129,609	%35.9	245,351	%26.9
2	Udhaya	83,814	%36.9	95,992	%10.1	73,722	%20.4	116,139	%12.7
3	Slaughter Animals, Aqiqah, Vows	11,940	%5.3	31,694	%3.3	11,725	%3.2	21,963	%2.4
4	Distribution of Food Baskets / Meals / Food Aid	50,351	%22.1	530,220	%56.0	145,936	%40.4	528,991	%58.0
<b>Total External Activities Related to Goal 2</b>		<b>227,415</b>	<b>%100.0</b>	<b>946,465</b>	<b>%100.0</b>	<b>360,992</b>	<b>%100.0</b>	<b>912,444</b>	<b>%100.0</b>
2022								467,379	
2021								128,582	

## First: Overview of Progress between 2023 and 2024

The table reflects a significant transformation in the Society's activities under this goal. The number of beneficiaries rose dramatically by 316%, from 227,415 in 2023 to 946,465 in 2024-one of the highest growth rates among the Society's international goals during this period.

Despite this large-scale growth in outreach, the increase in financial expenditure was more moderate. Spending rose from 360,992 KWD in 2023 to 912,444 KWD in 2024-a 152.6% increase. This suggests a notable improvement in resource efficiency relative to the number of beneficiaries.



## 3.2 :Goal 2 End Hunger and Provide Food Security

---

Hunger remains one of the most pressing humanitarian challenges, affecting human dignity and daily survival, particularly in communities suffering from chronic conflict, natural disasters, or economic collapse. Recognizing this, the Social Reform Society places food security at the core of its external initiatives, viewing it as a fundamental condition for social and health stability and a vital entry point for sustainable development.

As part of its commitment to achieving Goal 2 of the Sustainable Development Goals, the Society has implemented a variety of food programs designed to address the daily needs of the most vulnerable populations. These programs are culturally sensitive and aligned with seasonal and religious contexts. They include the distribution of cooked meals and food baskets, as well as Udhiya, slaughtered animals, Aqiqah, vows, and Ramadan iftar meals.

This section provides an analytical review of the activities conducted under Goal 2 in 2023 and 2024, focusing on quantitative and qualitative changes in outreach, number of beneficiaries, and financial expenditures. The data highlights the Society's evolution from seasonal interventions to more comprehensive and sustainable solutions.

## The following figures illustrate the above findings more clearly:

Figure (17): The Number of Beneficiaries from the Activities of the Society Related to Goal 1 - During the Years 2024 - 2023

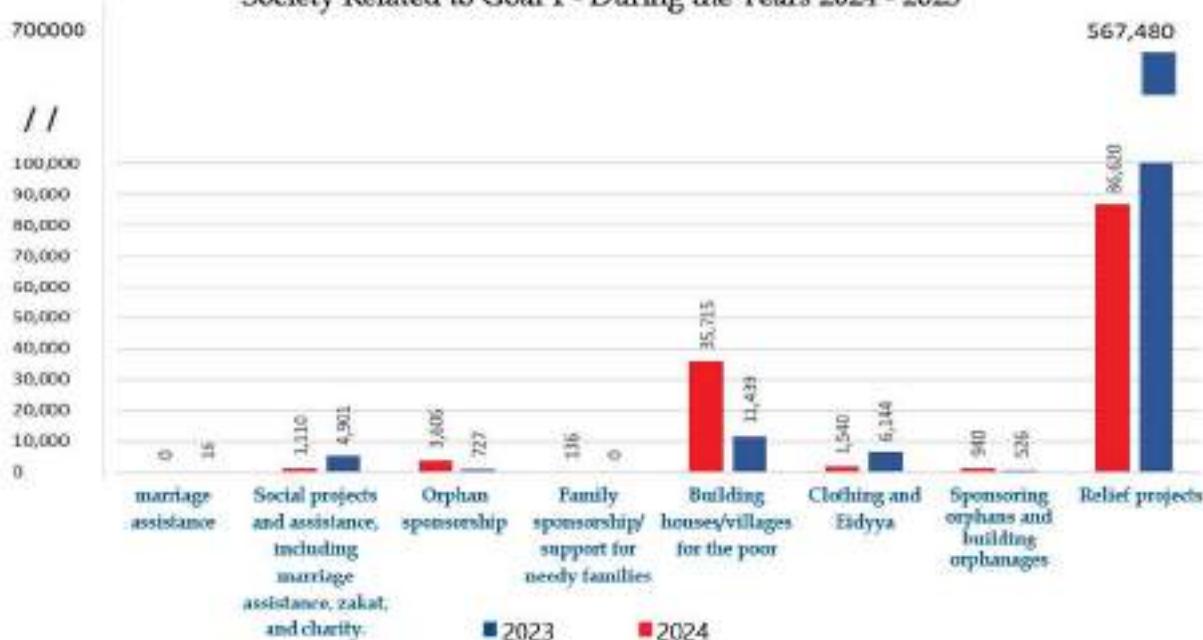
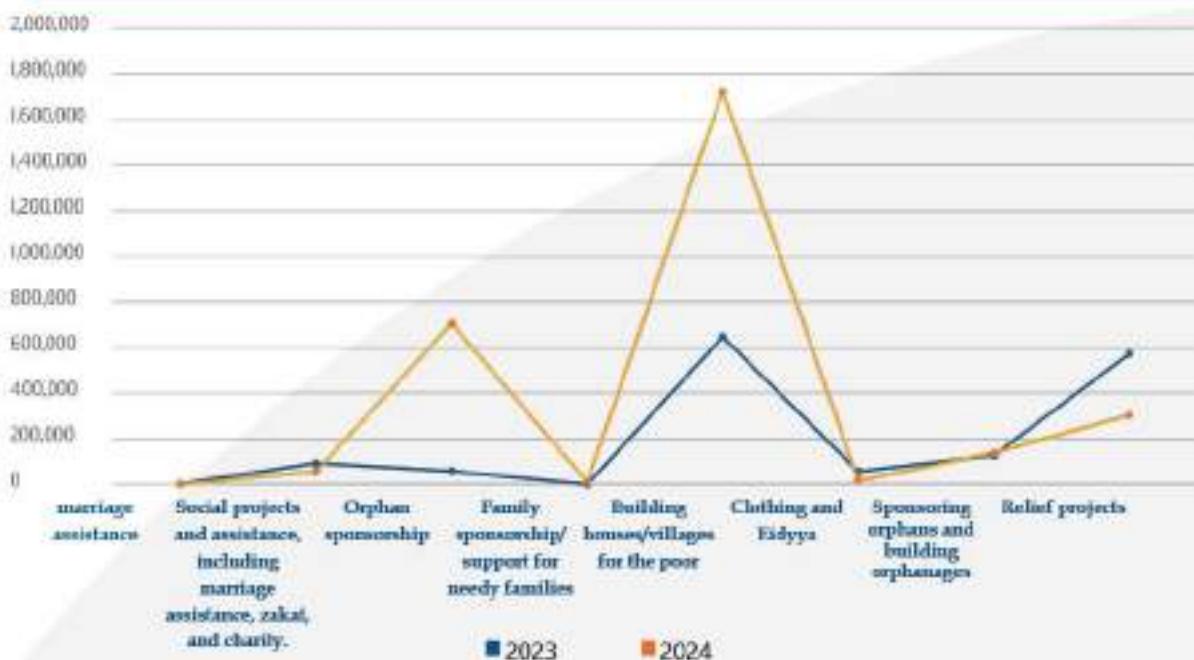


Figure (18): The cost of activities related to the first goal in dinars in 2023 and 2024



## Fourth: Activities Omitted or Merged

- Marriage assistance was not listed as a standalone item in 2024, unlike previous years, likely having been merged under broader categories like social aid and development projects, indicating financial reorganization and restructuring of activities to achieve functional integration and higher efficiency.
- Sub-activities such as zakat and general charity were also listed under broader programs, signaling a reduction in fragmented spending and a focus on qualitative impact.

## Fifth: General Findings on Strategic Trends

- The table reveals a clear shift in the Society's external spending from short-term emergency aid to long-term infrastructure projects, aligning with best practices in sustainable development.
- The data reflects flexible planning and responsiveness to field realities, with resources reallocated based on evolving needs in targeted countries, particularly amid growing compound crises (economic and climate-related).
- Notably, the increase in spending was accompanied by higher efficiency in resource allocation, with most of the increase directed toward housing construction and orphan sponsorship—activities that ensure long-term social stability and humanitarian impact.

## Second: Relative Analysis of Activity Types by Number of Beneficiaries

- Relief projects ranked first in 2023, comprising 96% of total beneficiaries, but dropped significantly to 66.8% in 2024, indicating a strategic shift from emergency aid to more sustainable projects.
- Beneficiaries of housing and village construction projects rose from 1.9% in 2023 to 27.5% in 2024, reflecting a clear prioritization of decent shelter as a long-term solution to poverty.
- Orphan sponsorship activities expanded in 2024, increasing from 727 to 3,606 beneficiaries—about 2.8% of the total, showing growing attention to this group despite their previously limited share.
- The "Supporting Needy Families" program, which was not implemented in 2023, recorded 136 beneficiaries in 2024, indicating either its reactivation or geographic expansion.

## Third: Relative Analysis of Expenditure by Activity Type

- Building Villages and Houses for the Poor accounted for 58.3% of total spending in 2024 compared to 41.5% in 2023, confirming the strategic shift toward infrastructure projects and sustainable poverty solutions.
- Relief projects, though reduced, still held 10.3% of expenditures, reflecting the ongoing need for emergency interventions in crisis-affected regions.
- Spending on orphan sponsorship rose from 3.8% to 23.9%, indicating a significant expansion in this area, with the number of beneficiaries nearly quintupled. This shift reflects program restructuring to better serve vulnerable populations.
- Social projects and aid (which now implicitly include marriage aid, Zakat, and charity) saw a decline in spending from 6.0% to 2.0%, suggesting a gradual reduction or integration into broader development packages.

**Table (10): The Society's External Activities Related to Goal 1 - Ending Poverty in All Its Forms Everywhere - During the Years 2023 - 2024**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2023	%	2024	%	2023	%	2024	%
1	Relief Projects	567,480	%96.0	86,620	%66.8	573,693	%36.8	304,995	%10.3
2	Sponsoring and Establishing Orphanages	526	%0.1	940	%0.7	126,633	%8.1	137,905	%4.7
3	Clothing and Eidiyah (Eid gifts)	6,144	%1.0	1,540	%1.2	57,750	%3.7	16,900	%0.6
4	Building Villages and Houses for the Poor	11,439	%1.9	35,715	%27.5	647,884	%41.5	1,722,008	%58.3
5	Family Sponsorship / Supporting Needy Families	0	%0.0	136	%0.1	0	%0.0	10,473	%0.4
6	Orphan Sponsorship	727	%0.1	3,606	%2.8	58,881	%3.8	705,628	%23.9
7	Social protection and Assistance, including Marriage Assistance, Zakat, and Charity	4,901	%0.8	1,110	%0.9	93,057	%6.0	57,688	%2.0
8	Marriage Assistance	16	%0.0	0	%0.0	2,000	%0.1	0	%0.0
<b>Total External Activities Related to Goal 1</b>		<b>591,233</b>	<b>%100.0</b>	<b>129,667</b>	<b>%100.0</b>	<b>1,559,208</b>	<b>%100.0</b>	<b>2,955,597</b>	<b>%100.0</b>
2022								1,240,691	
2021								292,857	

## First: Evolution of Overall Quantitative and Financial Performance

### • Number of beneficiaries:

The total number of beneficiaries from external activities under Goal 1 decreased from 591,233 in 2023 to 129,667 in 2024, a decline of 78%. This drop is attributed to a shift in activity types, moving away from large-scale emergency aid projects toward more specialized and impactful programs.

### • Expenditure:

In contrast to the decrease in beneficiaries, financial spending saw a significant rise of 89.6%, increasing from 1,559,208 KWD in 2023 to 2,955,597 KWD in 2024. This surge reflects a shift toward large-scale structural projects with long-term impact, such as building villages, housing units, and orphanages, instead of short-term emergency responses.



## 3.1 :Goal 1 End Poverty

---

Fighting poverty is a strategic priority in the Society's external operations. Its programs targeted the most vulnerable groups in conflict-affected, disaster-stricken, and economically challenged communities. The Society relied on three main pillars: emergency relief, economic empowerment, and community infrastructure.

The following table and figures illustrate the evolution of the Society's activities in poverty eradication externally during 2023 and 2024, both in terms of beneficiaries and expenditure, showing noticeable shifts in strategic direction and priorities according to the field reality and the needs of vulnerable groups.

## Countries where the Society implemented external projects in 2024:

Arab Countries	Asia	Africa	Europe
Jordan, Sudan, Somalia, Iraq, Morocco, Yemen, Tunisia, Palestine, Lebanon, Libya, Mauritania	India, Indonesia, Afghanistan, Bangladesh, Turkey, Sri Lanka, Kyrgyzstan, Cambodia	Senegal, Niger, Benin, Chad, Tanzania, Ivory Coast, Gambia, Ghana, Kenya, Mali	Bosnia and Herzegovina, United Kingdom

Interventions covered a wide range of areas: combating poverty, food security, supporting healthcare, promoting education, economic empowerment, in addition to cultural and humanitarian programs. This diversity reflects a deep understanding of the challenges facing these communities and a flexible response tailored to local contexts, all while adhering to the global framework of the 2030 Sustainable Development Goals. This section documents these efforts by reviewing the implemented activities and analyzing them in light of official data from the Society, highlighting both direct and indirect impacts on the ground and their alignment with the United Nations' vision for sustainable development.



## Part Three:

### The Society's Efforts in Achieving the Sustainable Development Goals at the External Level

This part of the eighth annual report presents a close look at the efforts made by the Social Reform Society on the external level during 2024, in its continuous pursuit to alleviate the suffering of communities affected by crises and to promote the values of humanitarian giving beyond national borders. The Society has not limited its work to Kuwait but extended its reach to peoples suffering from chronic crises or sudden disasters, especially in Asia and Africa.

The Society consistently established reliable field partnerships in various countries and implemented humanitarian and development programs targeting the most vulnerable groups and addressing urgent needs on the ground. These efforts moved beyond seasonal responses toward a more comprehensive and sustainable developmental approach.

These activities extended to 30 countries worldwide, mostly in Asia and Africa—countries generally suffering from severe economic crises and difficult humanitarian conditions, some further burdened by natural disasters or armed conflicts. The Society's interventions aimed to restore hope and provide tangible support that makes a real difference in beneficiaries' lives.

## Sixth: Challenges and Learned Lessons

Despite the accomplishments, the Society faced several challenges, notably:

- Limited access to some remote areas.

- Variability in infrastructure quality across governorates.

- Shortage of specialized staff in health and education programs.

These were addressed through a field coordination methodology, building local alliances, and strengthening vocational training programs.

## Seventh: Future Recommendations

- Adopt a social impact assessment tool for all programs.

- Expand the private sector partnership model.

- Develop a unified digital platform to monitor performance and facilitate data accessibility.



### **Third: Financial Data Analysis for Local Expenditure (2021-2024)**

Table (9) reflects trends in local spending aligned with development goals from 2021 to 2024, revealing relative balance in funding distribution, along with some notable shifts:

- 1** • Spending on Goal 2 (Food Security) declined by 25.4% from 1,840,801 KWD in 2023 to 1,372,605 KWD in 2024, possibly indicating reduced need or a reprioritization toward sectors like education.
- 2** • Spending on Goal 4 (Quality Education) rose significantly by 31.9% from 728,560 KWD in 2023 to 960,993 KWD in 2024, signaling the Society's focus on investing in human capital.
- 3** • Spending on indirectly related activities grew from 79,583 KWD in 2023 to 167,904 KWD in 2024—a growth of approximately 111%, reflecting heightened interest in cultural, religious, and digital transformation programs.
- 4** • Spending on Goal 3 (Health) fell from 654,450 KWD to 458,332 KWD—a 29.9% decrease—despite continued demand for healthcare services.
- 5** • Spending on Goal 7 (Clean Energy) saw a relative drop from 73,431 KWD to 28,488 KWD, possibly due to the completion of seasonal projects or fewer beneficiaries to focus on improved quality.

The accompanying figure visually illustrates the financial distribution across every goal over the years and emphasizes the widening funding gap between various goals—highlighting the need for future budget balancing.

### **Fourth: Role of Partnerships and Institutional Integration**

Institutional partnerships played a key role in enhancing performance quality, whether with government bodies like the Ministry of Social Affairs, Kuwait Municipality, and the Environmental Public Authority, or private sector partners. Collaboration agreements with other civil society organizations created opportunities for knowledge exchange and broader service reach.

### **Fifth: Performance Indicators**

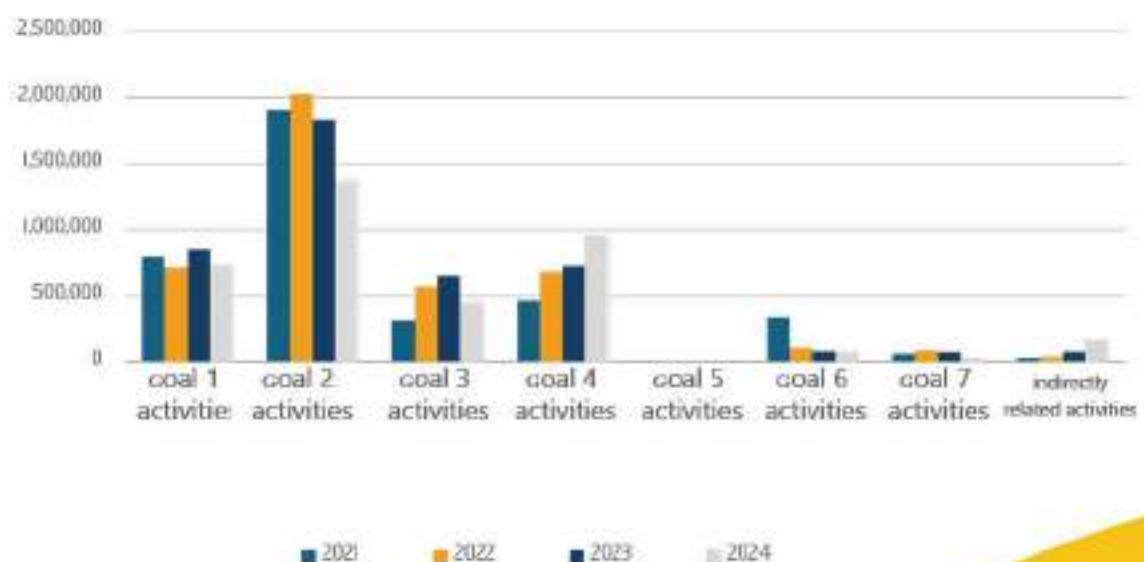
Internal oversight reports indicated that the Society's programs achieved positive results in institutional performance. Digital transformation reduced operational costs and increased the number of active volunteers. Moreover, there was noticeable growth in economic empowerment programs compared to previous years.

**Table (9): Total Expenditure of the Society's (Local) Activities Distributed Across Sustainable Development Goals (2021 – 2024)**

Sequence No.	Goal	2021		2022		2023		2024	
		Expenditure in KWD	%						
1	Goal 1 Activities	394,811	%20.3	715,265	%16.8	859,095	%19.9	727,088	%19.1
2	Goal 2 Activities	1,910,574	%48.7	2,034,775	%47.9	1,840,801	%42.6	1,312,605	%36.1
3	Goal 3 Activities	314,300	%8.0	573,832	%13.5	654,450	%15.2	458,332	%12.1
4	Goal 4 Activities	468,335	%11.9	685,026	%16.1	728,560	%16.9	960,993	%25.3
5	Goal 5 Activities		%0.0		%0.0		%0.0		%0.0
6	Goal 6 Activities	345,059	%8.8	111,488	%2.6	82,606	%1.9	81,809	%2.2
7	Goal 7 Activities	60,340	%1.5	89,385	%2.1	73,431	%1.7	28,488	%0.8
8	Indirectly Related Activities	27,765	%0.7	35,559	%0.8	79,583	%1.8	167,904	%4.4
<b>Total</b>		<b>3,921,284</b>	<b>%100.0</b>	<b>4,245,329</b>	<b>%100.0</b>	<b>4,318,526</b>	<b>%100.0</b>	<b>3,797,218</b>	<b>%100.0</b>

Note: Activities under Goal 5 (women's empowerment) are not financially measurable, as most were internal programs executed by the Society with the support of its members.

**Figure (16): Spending on the association's (local) activities distributed among the sustainable development goals during the years 2021-2024**



## **Second: Work Focus Aligned with the Sustainable Development Goals**

The distribution of local programs aligned specially with the first seven SDGs, which address social, economic, and environmental themes:

### **Goal 1: End Poverty**

Programs such as orphan sponsorship, financial assistance for underprivileged individuals, and small enterprise support directly addressed multidimensional poverty.

### **Goal 2: End Hunger**

The Society implemented seasonal projects including food baskets, Udhiyah campaigns, and Zakat al-Fitr distribution—alleviating the declined food security .

### **Goal 3: Promote Good Health and Well-being**

Contributions included free treatment for cancer patients, medical devices for chronic patients, and deployment of mobile clinics to remote areas .

### **Goal 4: Ensure Quality Education**

Through student sponsorships, free tutoring classes, and school supply distribution, the Society helped reduce dropout rates.

### **Goal 5: Promote the Role of Women**

Although not financially measurable, the Society's contributions were present through adult literacy programs for non-Kuwaiti women and technical and vocational training.

### **Goal 6: Ensure Availability of Clean Water and Sanitation**

Implemented projects included the installation of water coolers in labor-dense areas and organizing preventive health awareness campaigns.

### **Goal 7: Ensure Access to Affordable and Clean Energy**

The Society provided sustainable cooling solutions, distributed energy-saving appliances, and installed solar units for some families.

## **First: Coverage Scope and Number of Beneficiaries**

The total number of direct beneficiaries from the Society's local activities in 2024 exceeded 52,000 individuals, geographically distributed across all Kuwaiti governorates. Beneficiaries included the most vulnerable and needy groups, demonstrating the Society's ability to effectively address social gaps. Key data include .

**6,500 families**

received regular food aid under the food security programs

**1,200 university students**

were provided financial and educational support to continue their studies

**4,100 patients**

received regular food aid under the food security programs

**520 women**

participated in economic empowerment initiatives, supporting households with solo providers

**14,000 participants**

engaged in cultural and awareness activities, reflecting the Society's interest in fostering community awareness

## **2.9 Review of the Society's Local Activities**

---

The year 2024 witnessed a qualitative development in the local program map implemented by the Social Reform Society, reflecting the expansion of its interventions and its commitment to the principles of inclusivity and sustainability. Performance data shows that the Society's activities extended beyond relief work to cover multiple development fields—health, education, economic empowerment, and environmental work, in line with the 2030 Sustainable Development Goals Agenda .



## Fifth: Social Impact and Integration with the 2030 Agenda

These activities have helped expand the beneficiary base of the Society's services to include non-traditional groups, such as out-of-school youth and workers in the non-official sector. They also contributed to spreading values of volunteering and belonging, which reinforced social cohesion. It can be said that the Society has succeeded in presenting a local model that combines religious grounding with practical engagement in development, through programs aligned with several indirect SDGs, including:

**Goal 11:** Make cities and human settlements inclusive, safe, resilient, and sustainable- through environmental and social awareness programs

**Goal 12:** Ensure sustainable consumption and production patterns-via recycling initiatives and digital transformation

**Goal 16:** Promote peaceful and inclusive societies – through family cohesion programs and religious-cultural awareness

**Goal 17:** Partnerships for the Goals - through cooperation with governmental and civil society organizations

Partners for "Personal Libraries" Program, which benefited 25,000 individuals, reflecting a focus on spreading religious and social knowledge

Family Home" Project, with 18,000 beneficiaries in 2024, aimed at promoting family cohesion from both religious and social perspectives

Qurraa" Initiative," which saw a notable rise in participation to 1,021 beneficiaries in 2024, promoting deep reading in religious and cultural domains

Bridges" Initiative," targeting 12,500 people, sought to build intellectual and social connections across segments of society

Athar" Program," which benefited 2,499 participants in 2024, is a distinctive project focused on building value and social awareness through diverse interactive content

Wa'ed Youth" Empowerment" Project, which continued with 16 beneficiaries in 2024, with customized training resources addressing the needs of modern youth

Other notable programs included "Classrooms", "Sponsor a Hajj", and "Umrah of Hope", which expanded for the first time in 2024-highlighting a diversity of initiatives that meet the needs of various community segments

It is evident that the majority of these activities focus on building a conscious and proactive individual, affirming that cultural and advocacy efforts do not hinder sustainable development goals—instead, they serve as one of its gateways within the Kuwaiti context.



**Table (8): Local Activities of the Society Indirectly Related to the Sustainable Development Goals (2021-2024)**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
1	Tranquill Family	0	0	50	50	0	0	6,000	6,000
2	Reproduction Support	0	0	75	0	0	0	14,000	0
3	Al-Rahma Residential Complex	40	40	40	40	25,800	25,800	25,800	25,800
4	Sacrifices, Aqiqah, and Vows	23	1,053	13,502	1,580	1,965	8,950	11,470	16,330
5	Qur'a'	0	0	779	1,021	0	0	16,688	29,739
6	Babtil for Civilizational Dialogue	0	0	0	1,500	0	0	0	3,000
7	Alifat	0	0	0	2,499	0	0	0	1,650
8	Partners for Personal Libraries	0	0	0	25,000	0	0	0	5,000
9	Bridges	0	0	0	12,500	0	0	0	500
10	Waleed for Youth Empowerment	0	0	30	16	0	0	8,000	4,000
11	Family Hiiree	0	0	0	18,000	0	0	0	36,000
12	Darwah to Allah	0	0	0	120	0	0	0	385
13	Classrooms	0	0	0	8,000	0	0	0	30,000
14	Ummah of Hope	0	0	0	150	0	0	0	3,000
15	Sponsor Hajj	0	0	0	65	0	0	0	6,500
16	Other	0	1	4	0	0	809	2,625	0
<b>Total Local Activities Indirectly Related to the SDGs</b>		<b>271</b>	<b>1,094</b>	<b>14,480</b>	<b>70,541</b>	<b>27,765</b>	<b>35,559</b>	<b>79,583</b>	<b>167,904</b>

## Fourth: Table Data Analysis

The data from the table above shows the diversity of the Society's activities between 2021 and 2024. It moved from limited initiatives to wide-ranging programs, with the number of beneficiaries peaking in 2024 at over 70,000, compared to 14,480 in 2023, and only 1,094 in 2022. Among the most prominent initiatives were:

## **First: Cultural and Advocacy Activities**

Awareness and cultural activities formed a significant part of the Society's work. In 2024, more than 85 events were organized, addressing topics such as social security, ethics, and digital identity, with a total attendance exceeding 14,000 participants. The Society also continued publishing the quarterly "Al-Islah" magazine, in addition to 12 specialized monthly bulletins that discussed topics such as family cohesion, child rights, and the role of volunteering in promoting social justice. These efforts indirectly intersect with SDG 16: Promote peaceful and inclusive societies, by spreading rights-based culture and developing a sound religious discourse that strengthens social cohesion.

## **Second: Environmental and Community Programs**

As part of the Society's growing environmental commitment, recycling programs were implemented in its headquarters and student camps in collaboration with the Environment Public Authority. Over 8 tons of recyclable waste were collected, promoting environmentally responsible practices and reinforcing values of resource conservation. These actions support Goal 12: Ensure sustainable consumption and production patterns.

## **Third: Youth Empowerment and Digital Transformation**

The Society focused on developing human capital through initiatives such as the "Al-Islah Volunteer Academy" and "The Volunteer+", resulting in the launch of several independent youth-led initiatives in awareness and community service.

Additionally, the Society launched a unified digital platform for campaign management, donation collection, and volunteer registration, enhancing operational efficiency and reducing administrative costs.

These efforts align with Goal 17: Strengthen the means of implementation and revitalize the global partnership, by adopting modern technological tools, along with supporting Goal 8: Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all.





## 2.8 Activities of the Society Indirectly Related to the Goals

---

In addition to its direct efforts toward achieving the Sustainable Development Goals, the Social Reform Society implements a wide range of community activities that fall under indirect impact on sustainable development. These activities fundamentally reflect the Society's philosophy of integrating religious values with social progress.

It is worth noting that the majority of these activities possess an inherently educational and advocacy character, which has been a historical pillar of the Society's mission since its establishment. These efforts aim to instill Islamic values in both individual and collective behavior, and to enhance public awareness regarding ethics, identity, and belonging.

# Alignment with the Sustainable Development Goals

These efforts align with Goal 7 of the Sustainable Development Goals, which aims to "ensure access to affordable, reliable, sustainable, and modern energy for all." Specifically, the Society's activities contribute to:

## Target 6.1:

Ensure universal access to affordable, reliable, and modern energy services.

## Target 6.2:

Target 7.2: Increase substantially the share of renewable energy in the global energy mix

It's worth noting that the Society's integration of solar energy into water coolers represents a practical step toward achieving this target and reflects a mature institutional approach to adopting comprehensive environmental solutions.



## Future Recommendations

Expand partnerships with environmental organizations and academic institutions to develop more sustainable energy solutions

Conduct regular assessments of the environmental and social impact of energy projects, linking them to future funding strategies

Launch awareness campaigns in beneficiary communities to promote the use of energy-efficient appliances and increase understanding of climate change

The number of beneficiaries of the Society's energy activities peaked in 2023 at 8,880 people, before dropping to 2,220 people in 2024

This decline suggests a shift toward greater focus on quality and efficiency rather than quantity, possibly due to budgetary or operational considerations

Notably, the "Cooling Relief" project maintained the same spending level in 2024 (15,000 KWD) as it did in 2021, despite changes in beneficiary numbers. This points to relative price stability of devices or adjustments in target priorities

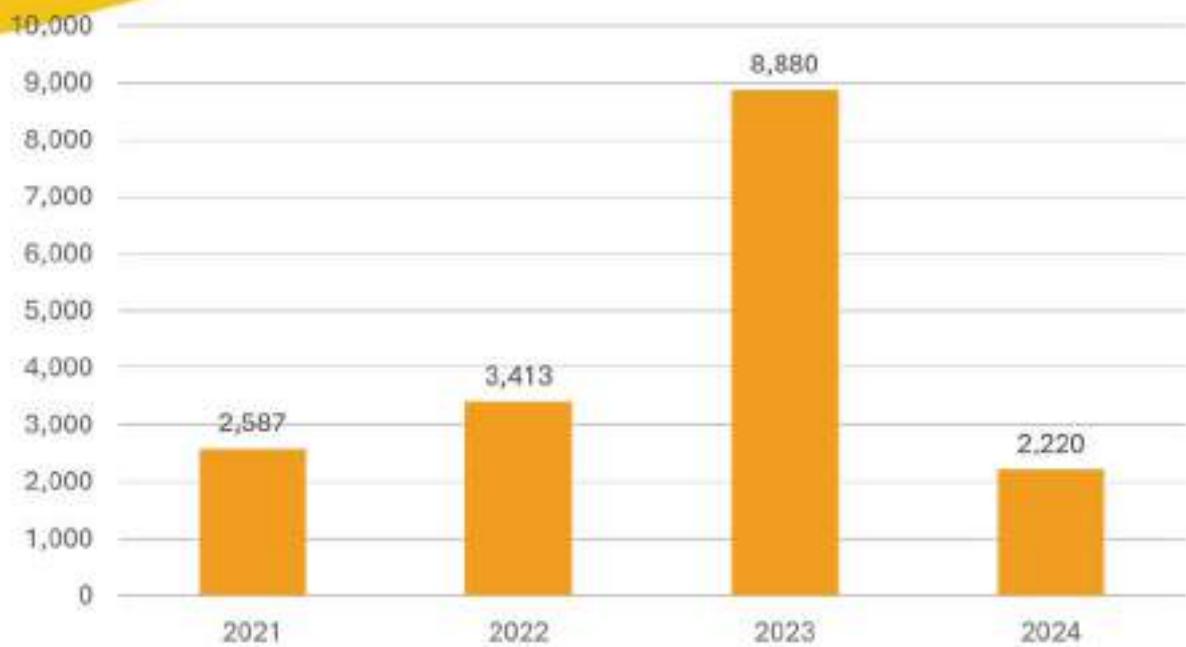
In terms of total cost, there was a marked decrease in 2024 to 28,488 KWD, compared to 73,431 KWD in 2023, possibly indicating improved spending efficiency or a reduction in the number of active initiatives.

## Impact of Programs on Beneficiaries

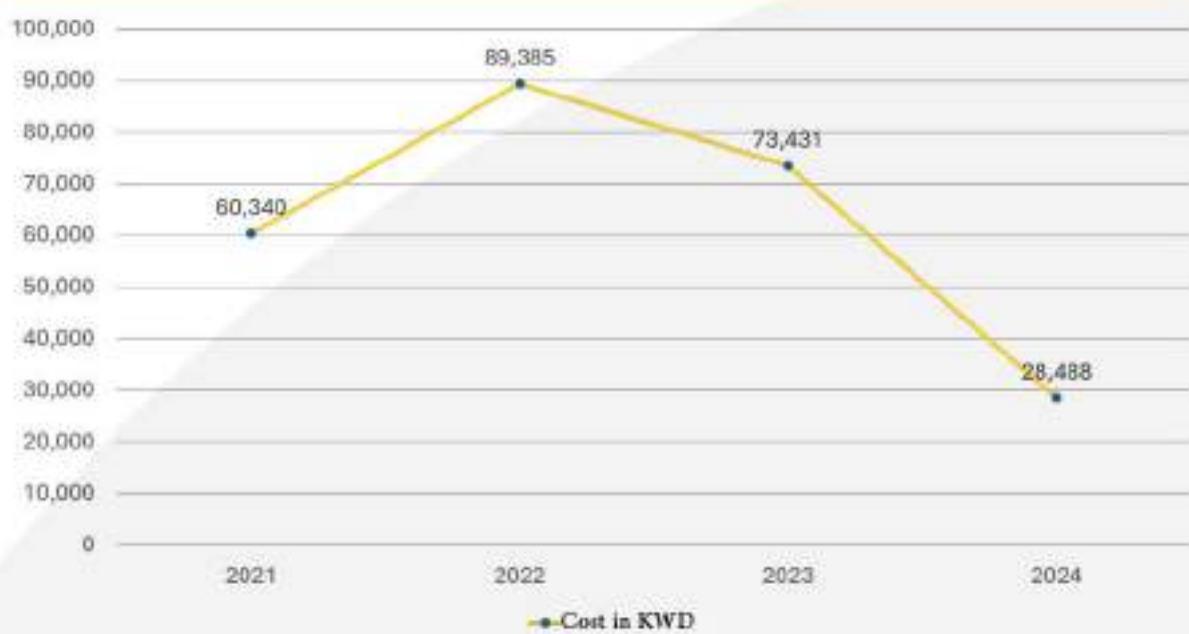
Internal evaluations by the Energy and Environmental Projects Unit indicated that the distribution of cooling devices helped improve living conditions and general comfort for beneficiaries—especially during the summer's peak heat. Reports from Kuwait's Ministry of Health showed a notable decline in reported heat stress cases in the targeted areas.

As for the solar-powered water coolers, the Environment Public Authority confirmed that their installation helped reduce dependency on traditional electricity sources by around 38% in the targeted locations. Additionally, the project raised community awareness about the importance of renewable energy in everyday life.

**Figure (14): Number of beneficiaries from the activities of the society related to the goal 7 during 2021-2024**



**Figure (15): The cost of the activities of the society related to the goal 7 during 2021-2024**



## Installation of Solar-Powered Water Coolers

As part of seeking sustainable and eco-friendly energy solutions, the Society adopted solar power to operate public water coolers, thereby reducing reliance on the electrical grid and conserving energy. In 27 ,2024 solar-powered water coolers were installed in various public locations across Kuwait in collaboration with the Environment Public Authority. This initiative represents a significant step in integrating clean energy into community service infrastructure and provides a practical, sustainable solution for offering cold drinking water in public spaces.

## Statistical Data Analysis

Table (7) outlines the annual changes in the number of beneficiaries and the costs of local energy initiatives from 2021 to 2024

**Table (7): Local Activities of the Society Related to Goal 7 - Ensure Access to Affordable, Reliable, Sustainable, and Modern Energy for All (2021 – 2024)**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
1	Maintenance and Installation of Water Coolers and Refrigerators	992	1,124	1,010	1,220	42,240	16,678	17,911	12,141
2	Cooling Relief Distribution of Cooling Devices	590	1,055	1,170	500	15,000	33,642	32,260	15,000
3	Warm Winter Project	1,005	1,234	3,000	0	3,100	39,065	18,060	0
4	Warm Winter (for Workers)	0	0	3,700	500	0	0	5,200	1,347
<b>Total Local Activities Related to Goal 7</b>		<b>2,587</b>	<b>3,413</b>	<b>8,880</b>	<b>2,220</b>	<b>60,340</b>	<b>89,385</b>	<b>73,431</b>	<b>28,488</b>



## 2.7 :Goal 7

### Ensure Access to Sustainable Energy

---

Sustainable energy is a core pillar for achieving inclusive social and economic development. It is essential for improving quality of life, mitigating the effects of climate change, and promoting social justice by enabling vulnerable groups to access adequate housing environments and reliable energy services. Within this framework, the Social Reform Society has continued its efforts throughout 2024 to implement local initiatives in Kuwait that ensure access to clean and efficient energy for low-income families, with a strong emphasis on utilizing innovative environmental solutions.

### Key Local Initiatives in 2024

1

#### The "Cooling Relief" Project

The "Cooling Relief" project provides underprivileged families and low-income households with essential appliances, including water coolers, refrigerators, and air conditioners. These are supplied by Nama Charity under the Social Reform Society in response to Kuwait's intense heat, ensuring healthier and more dignified living conditions for those unable to afford such devices.

In 2024 the society distributed 500 cooling devices (air conditioners, fans, and refrigerators), at a total cost of 15,000 KWD, with a focus on densely populated areas like Sulaibiya and Jleeb Al-Shuyoukh. Although the number of beneficiaries decreased compared to previous years, the stable level of spending reflects a more targeted approach toward those most in need.

## Third: Graphical Analysis

The attached figures illustrate the relationship between the number of beneficiaries from the "Water Bottle Distribution Project" and its financial cost over four years. A gradual decline in both figures is evident, indicating improved spending efficiency—especially in 2024, when the Society succeeded in serving over 4.3 million people at less than a quarter of the cost spent in 2021.

The figure also shows a stabilization in coverage after 2022, reflecting the maturity of distribution strategies and the Society's increased reliance on public water coolers and institutional water projects within Kuwait.

## Fourth: Community Impact Within Kuwait

Field monitoring revealed that the installation of water coolers helped reduce families' dependence on bottled water in areas served by this project. This had positive economic and health impacts, particularly given the continuous costs and environmental effects associated with using plastic bottles.

Many workers in public facilities indicated that the "Water for Workers" initiative served as direct humanitarian support, helping them endure extreme summer heat and reducing cases of fatigue and dehydration, according to field monitoring reports from the Society's teams.

## Fifth: Alignment with the Sustainable Development Goals

These local initiatives align with the core objectives of SDG 6, which seeks to ensure the availability and sustainable management of water and sanitation for all. Specifically, the mentioned activities contribute to:

### Target 6.1:

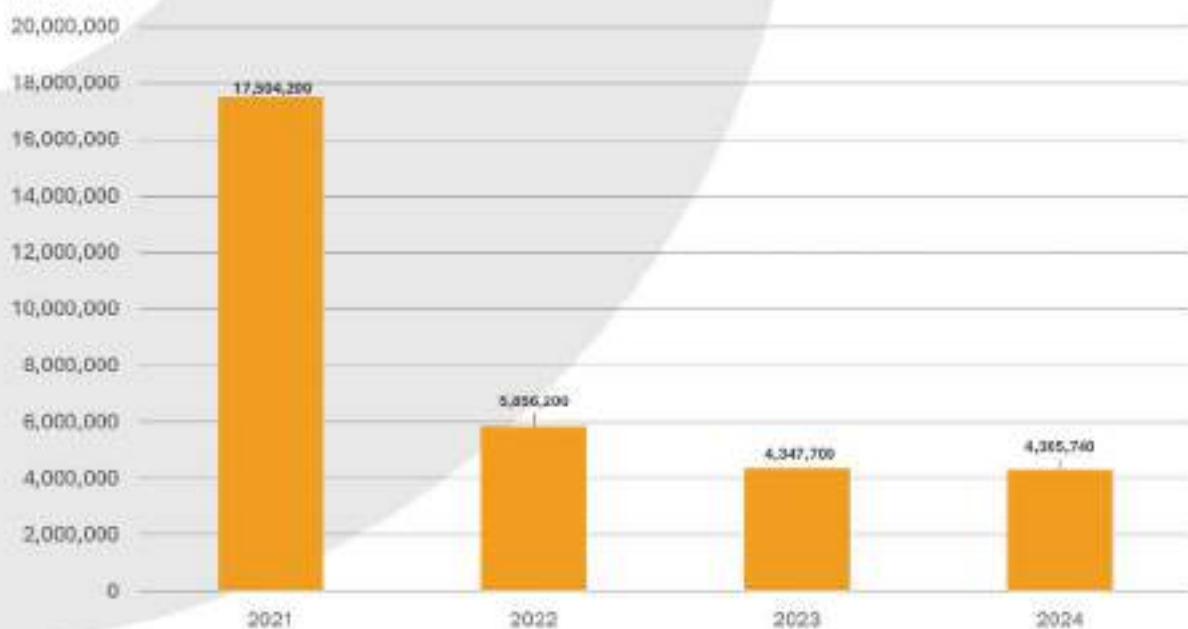
Achieve universal and equitable access to safe and affordable drinking water for all

### Target 6.2:

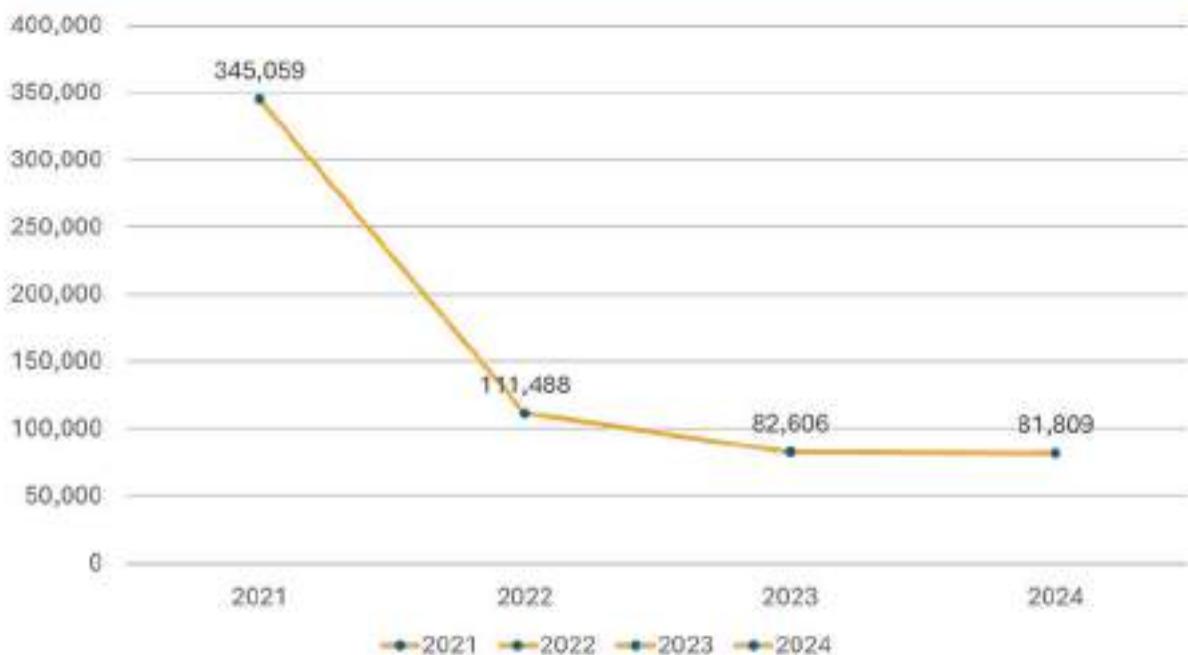
Achieve access to adequate and equitable sanitation and hygiene for all

Through these projects, the Social Reform Society demonstrates its ability to align its strategies with international development frameworks, while focusing on local needs and responding to Kuwait's environmental and climate challenges.

**Figure (12): Number of beneficiaries of the association's activities related to the fifth goal during the period 2021-2024**



**Figure (13): The cost of the association's activities related to the fifth goal during the period 2021-2024**



**Table (6): Local Activities of the Society Related to Goal 6 - Ensure Availability and Sustainable Management of Water and Sanitation for All (2021 – 2024)**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
1	Water Bottle Distribution Project	17,504,200	5,856,200	4,347,700	4,305,740	345,059	III,488	82,606	81,809
	<b>Total Local Activities Related to Goal 6</b>	<b>17,504,200</b>	<b>5,856,200</b>	<b>4,347,700</b>	<b>4,305,740</b>	<b>345,059</b>	<b>III,488</b>	<b>82,606</b>	<b>81,809</b>

## Second: Table Analysis

Table (6) illustrates the changes in the number of beneficiaries and the annual cost of the local "Water Distribution" activity via the "Drinking Water Bottles" from 2021 to 2024. The table shows that the project peaked in 2021, benefiting more than 17.5 million people at a total cost of 345,059 KWD. This spike is likely related to the global pandemic that struck during that time. In 2024, the number of beneficiaries stood at 4,305,740, with a total cost of 81,809 KWD.

This decline does not necessarily indicate a drop in community commitment. Alongside the post-pandemic context, it may also reflect a strategic shift in the way of intervention. The Society moved from focusing on wide-scale consumable distribution to implementing long-term solutions, such as water coolers, which eliminate the need for daily water bottles.

This shift represents a model transition from short-term charity work to sustainable infrastructure interventions, which can achieve broader impact with relatively lower long-term costs.

# First: Local Initiatives and Projects

1

## Installation of Water Coolers in Public Places

This project involves installing aesthetical water coolers, sponsored by donors with an annual contribution that covers the cooler's maintenance, continuous supply of clean cold water, and other operational costs.

As part of its efforts to provide free and safe drinking water in vital areas, the Society installed 170 water coolers in strategic locations during 2024. These included schools, mosques, government facilities, and densely populated labor districts. The project was implemented following a field study that identified areas with weak water infrastructure or high demand.

This initiative responded to feedback from residents and volunteers stressing the importance of accessible and safe water points to reduce reliance on commercial plastic bottles—especially during the intense summer heat in Kuwait.



2

## Water for Workers" Initiative

This initiative aims to provide clean, cold drinking water to workers in the streets and markets, especially during periods of extreme heat. It utilizes mobile vehicles equipped to distribute water in chilled bottles, ensuring easy access to clean water.

Launched during summer, the "Water for Workers" initiative involved distributing chilled water bottles to street cleaners, construction workers, and security guards stationed in outdoor locations, especially during the daytime. A total of approximately 48,000 bottles were distributed during June, July, and August, helping protect workers from heat exhaustion and sunstroke.



## 2.6 :Goal 6

### Ensure Availability of Clean Water and Sanitation

---

Access to clean and safe drinking water is a fundamental element in achieving sustainable development and protecting public health. It is a globally recognized human right. Based on this concept, the Social Reform Society in Kuwait adopted a number of initiatives in 2024 aimed at enhancing access to clean drinking water—especially in areas with high population density or large numbers of field laborers. These initiatives reflect the Society's practical commitment to targets 6.1 and 6.2 of the Sustainable Development Goals, which focus on ensuring equitable and sustainable access to drinking water and sanitation services for all.

## **Fifth: Alignment with the Sustainable Development Goals**

These activities and initiatives fall directly under SDG 5: Achieve gender equality and empower all women and girls. In particular, the Society's efforts align with Target 5.5, which calls for ensuring full and effective participation of women in public and economic life and enhancing their opportunities for leadership at all levels.

The Social Reform Society serves as a model for civil society in translating these principles into real-world action, reinforcing Kuwait's position as a country that supports equality and inclusive development.

## General Conclusion

The three figures collectively reflect a consistent trend towards

Enhancing practical and community roles for women (training, public relations, and community projects).

The presence of a long-term strategy by the Society to empower women through diversified participation and support opportunities.

Redistributing resources and attention away from traditional domains (such as cultural and advocacy work) in favor of areas with greater impact in society and job market.

## Fourth: Societal Impact

Internal evaluations by the Women's Affairs Department indicate that the Society's economic empowerment and literacy programs have significantly improved the lives of participants, through increased income, better handling of official matters, and deeper involvement in family and community activities

The importance of this impact lies not only in proving the effectiveness of the programs but also in demonstrating the woman's capacity for self- and societal transformation when given the opportunity and means



Figure (11): Female Volunteer Participation by Subfield (2021–2024)

Volunteer work reflected diversity in the areas of women's participation, as follows:

Field	The percentage in 2021	The percentage in 2024	Growth Rate
Community Projects	24%	32%	+33.3%
Public Relations	6%	15%	+150.0%
Training	20%	25%	+25.0%
Women's Culture and Advocacy	18%	17%	-5.6%
Generation Building	14%	16%	+14.3%
Advocacy Building	18%	13%	-27.8%

 Increases in Community Projects and Public Relations point to a growing role for women in community organizing and media activities

 Training remained a flexible area for engagement, especially for experienced women

 Advocacy and Cultural work remained stable or declined slightly-possibly due to shifting interests or organizational priorities

Figure (10): Number of Courses by Subfield (2021–2024) The supported projects reflect women's practical orientations, showing the following estimated percentages.

Field	The percentage in 2021	The percentage in 2024	Growth Rate
Training	28%	36%	+32.6%
Community Projects	18%	28%	+55.6%
Public Relations	4%	12%	+200.0%
Women's Culture and Advocacy	16%	13%	-18.8%
Generation Building	14%	16%	+14.3%
Advocacy Building	20%	15%	-25.0%

Growth in Public Relations and Community Projects reflects a move toward media and socially sustainable activities

Training had the largest share, underscoring a shift by women toward skill- and experience-based projects

The decline in Cultural and Advocacy activities suggests a gradual shift toward activities with more immediate practical or economic benefits

## Third: Graphical Analysis

Figure (9): Number of Women's Activities by Subfield (2021–2024) This figure reflects the diverse development of women's activities in six main areas, showing the relative change in each of them over the years.

Field	The percentage in 2021	The percentage in 2024	Growth Rate
Training	25%	33%	+32.0%
Public Relations	5%	14%	+180.0%
Community Projects	10%	22%	+120.0%
Women's Culture and Advocacy	20%	25%	+25.0%
Generation Building	18%	21%	+16.7%
Advocacy Building	22%	16%	-27.7%

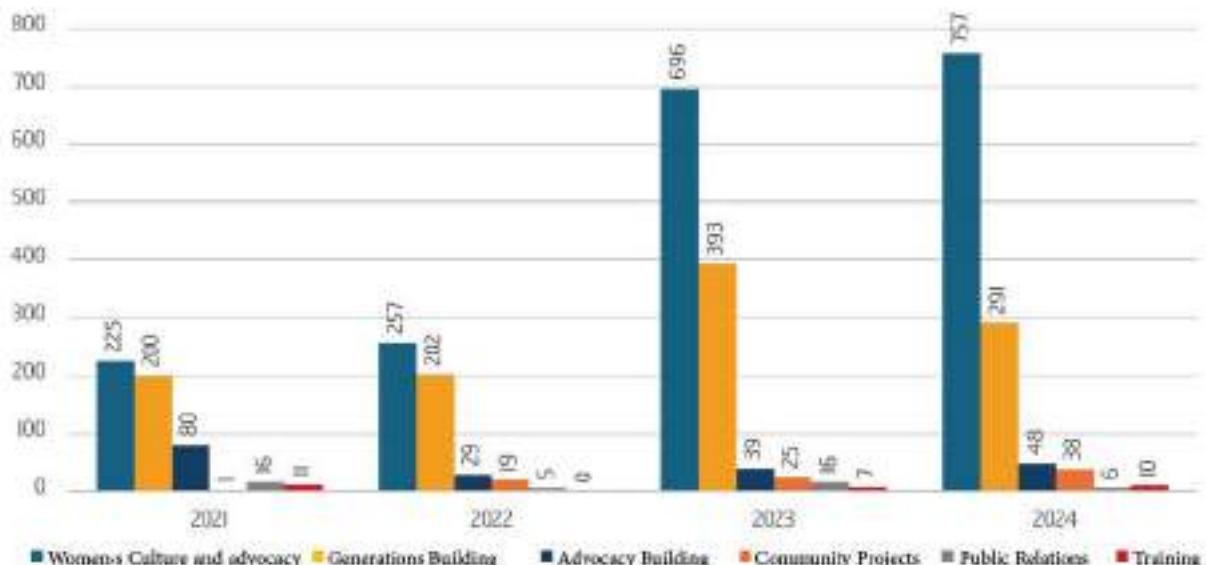
The strongest growth was in Public Relations and Community Projects, reflecting a shift toward greater community presence and communication

Training maintained its position as a core field with steady growth

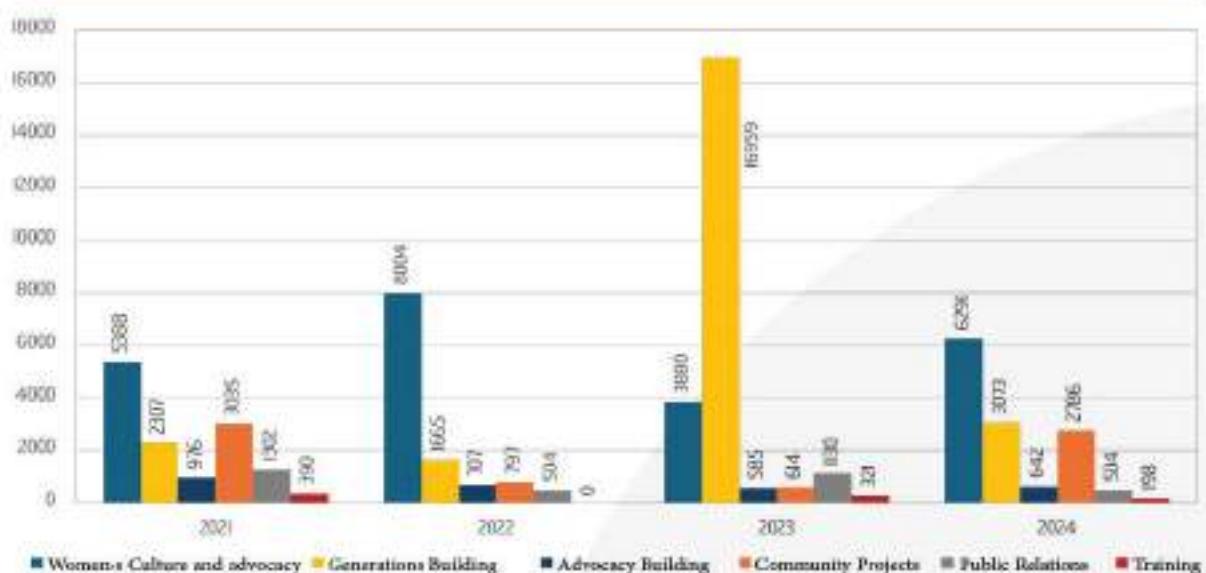
Advocacy Building saw a relative decline, possibly in favor of more practical empowerment activities



**Figure (10): Number of training courses on empowering women**



**Figure (11): Number of participants in activities promoting women's empowerment**



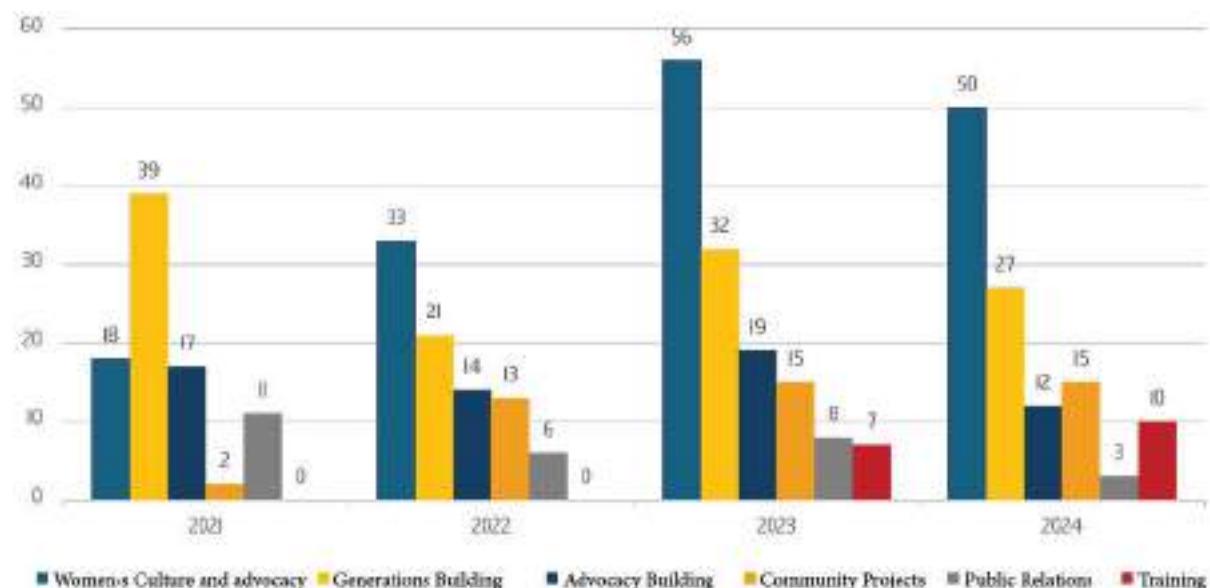
## Second: Activity Table Analysis (2021-2024)

Table (5) outlines the development of activities related to Goal 5 between 2021 and 2024. It reflects the diversity of fields targeted by the Society, ranging from cultural and advocacy initiatives to training and community empowerment.

For example, the number of training courses increased from zero in 2021 to 10 in 2024, indicating a qualitative shift toward knowledge and technical empowerment for women. Additionally, community project participation saw a sharp rise, from 614 attendees in 2023 to 2,786 in 2024, signaling growing community engagement by women in local environments.

Despite a slight decline in some activities like "Generation Building" and "Public Relations" in certain years, total attendance remained high, reflecting the programs' adaptability to the needs of their female beneficiaries.

Figure (9): Number of activities related to promoting women's role



## 4

## Women's Participation in Volunteer Work

The Social Reform Society actively encourages women's participation in volunteer work, recognizing the vital role women play in advancing social and economic development. Women exhibit great flexibility and influence across various domains. Their contributions include participating in charitable markets and food events, organizing lectures and awareness sessions, and teaching in Qur'an memorization centers.

Women made up 46% of the active volunteers in the Society's projects and participated in humanitarian, educational, and relief initiatives, highlighting women's engagement with societal issues and their readiness to contribute meaningfully to positive change.

**Table (5): Local Activities of the Society Related to Goal 5 - Promote the Role of Women (2021 – 2024)**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				Number of Courses				The Cost in KWD			
		2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
1	Activities in the Field of Women's Culture and Advocacy	18	33	56	50	225	257	696	757	5,388	8,004	3,880	6,291
2	Activities in the Field of Generation Building	39	21	32	27	200	202	393	291	2,307	1,665	16,959	3,073
3	Activities in the Field of Advocacy Building	17	14	19	12	80	29	39	48	926	707	585	642
4	Activities in the Field of Community Projects	2	8	5	15	1	19	25	38	3,035	797	614	2,786
5	Activities in the Field of Public Relations	11	6	8	3	16	5	16	6	1,302	504	1,130	504
6	Activities in the Field of Training	0	0	7	10	11	0	7	0	390	0	321	198
<b>Total Local Activities Related to Goal 5</b>		<b>87</b>	<b>87</b>	<b>137</b>	<b>117</b>	<b>533</b>	<b>512</b>	<b>1,176</b>	<b>1,150</b>	<b>13,398</b>	<b>11,677</b>	<b>23,489</b>	<b>13,494</b>

## 2

### Support for Women's Entrepreneurship

Support for women's entrepreneurship includes financial, training, and mentoring assistance to encourage women to start and develop their own projects, improve their employment prospects, and advance in the private sector. This support plays a key role in women's economic empowerment and in enhancing their contribution to economic and social development.

Out of 65 productive projects sponsored under the economic empowerment program, 42 were led by women, representing 64.6%, clearly reflecting a strong trend toward supporting female entrepreneurship and enhancing women's economic independence.



## 3

### Literacy Programs for Expatriate Women

Literacy programs for expatriate women aim to help them learn to read and write, a vital step in enabling them to participate more effectively in society and the workforce. This improves their professional and social lives and strengthens their ability to contribute to the development of their communities.

The Society continued implementing its "Literacy" program for non-Kuwaiti women, enrolling 310 women in reading and writing classes, alongside health and family awareness programs. This initiative contributed to the social integration of these women, supported their economic empowerment, and improved their access to better jobs and higher wages—thereby boosting their financial independence. Literacy also positively impacts health outcomes, as mothers who can read and write are better equipped to monitor their children's health and benefit from available health services. Additionally, literacy improves communication with governmental institutions and enhances women's ability to contribute to economic, social, and cultural development.



## 2.5 :Goal 5

# Promote the Role of Women

The Social Reform Society places women's empowerment and the enhancement of their role in society among its strategic priorities. This stems from its belief in the immense value of women in human life. Women's empowerment is not only a fundamental human right, but also a foundational pillar in achieving sustainable development and balanced societies. In 2024, the Society implemented a series of high-impact initiatives aimed at increasing the participation of women and girls in education, economic activities, and community life.

### First: Initiatives and Projects Aimed at Supporting Women

1

#### Economic Empowerment Programs

Economic empowerment programs are initiatives designed to help individuals or communities improve their economic standing and achieve self-reliance. These programs come in various forms, including financial literacy programs, vocational training, support for small enterprises, and access to financial services such as microloans.

A total of 24 specialized training courses were implemented in vital fields such as small business management, digital marketing skills, sewing, and embroidery, benefiting 520 women. These programs were conducted in collaboration with local women's associations and certified training centers, providing beneficiaries with a comprehensive learning environment that combined vocational training with social support.

## Third: Graphical Analysis

Figure (8) shows that total spending on education rose from 468,000 KWD in 2021 to nearly 961,000 KWD in 2024, almost doubling over four years. Although the number of beneficiaries decreased from a peak of 5,126 in 2023 to 4,155 in 2024, the average cost per beneficiary increased, indicating a greater focus on higher education and deeper individual support especially through university sponsorship.

## Fourth: Societal Impact and Internal Evaluation

Internal evaluations by the Society's Educational Development Unit in 2024 revealed that the programs significantly improved students' academic performance, self-confidence, and discipline. Parents also noted enhanced classroom engagement and integration, particularly among elementary and middle school students.



## Fifth: Strategic Alignment with the SDGs

The Society's educational projects and contributions align with SDG 4: "Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all," specifically.

4.1: Ensure that all girls and boys complete free, equitable and quality primary and secondary education.

4.3: Ensure equal access to affordable and quality tertiary education.

4.5: Eliminate gender disparities in education and ensure equal access to all levels of education and vocational training for the vulnerable.

By focusing on university education, marginalized communities, and non-official education, the Society is actively working to fill educational gaps and promote inclusive learning.

**3**

### Human Development and "For All" Education Center – A Lever for Educational Justice

This project focuses on training, qualifying, employing, and integrating people with disabilities into society as active contributors to Kuwait's sustainable development plan. It aims to secure employment opportunities for them within government, private, and non-profit institutions. The Education "For All" Center supports students in public education and aids in their development.

The number of beneficiaries from human development programs reached 150 in 2024, up from 87 in 2023, despite a sharp drop in budget to 20,000 KWD, compared to KWD 153,000 in 2023.

Meanwhile, the Education "For All" Center maintained 150 beneficiaries in 2024, with its budget increasing to 20,003 KWD, reflecting expanded support for academically struggling students.

**4**

### Scholars' Chair – Ongoing Support for Research and Knowledge

This project focuses on teaching Islamic and Arabic sciences that help in understanding the Book of Allah and the Sunnah of the Prophet (peace be upon him). It aims to generate positive outcomes that improve quality of life and promote human and Islamic values.

Since its launch in 2022, the project has consistently benefited 245 students annually through a stable annual budget of 15,000 KWD. It represents a strategic step to deepen knowledge in Islamic jurisprudence and language, supported by qualified educators and a conducive learning environment.

## Second: Activity and Results Analysis

1

### Sponsoring University Students - A Strategic Investment in Human Capital

This project provides appropriate support for all Kuwaiti and resident students in need of assistance who are enrolled in universities accredited by the Ministry of Higher Education, both inside and outside Kuwait. The goal is to help these students and their families cover educational expenses (in full or in part), while prioritizing academically outstanding students as a condition for receiving aid.

The project saw remarkable growth in beneficiaries—from 479 students in 2021 to 1,502 in 2024, an increase of over 213%. The allocated budget rose to approximately 776,806 KWD in 2024, representing around 80.8% of the Society's total spending on education that year—signifying this project as the centerpiece of the Society's educational strategy.

2

### Project "Teach Me, and You Shall Be Rewarded— Comprehensive Support from Schooling to Life Skills

This initiative offers financial support to needy students who cannot afford school fees, alleviating their living burdens. It also covers tuition costs for orphans and children of poor families registered with Nama Charity and provides them with school bags.

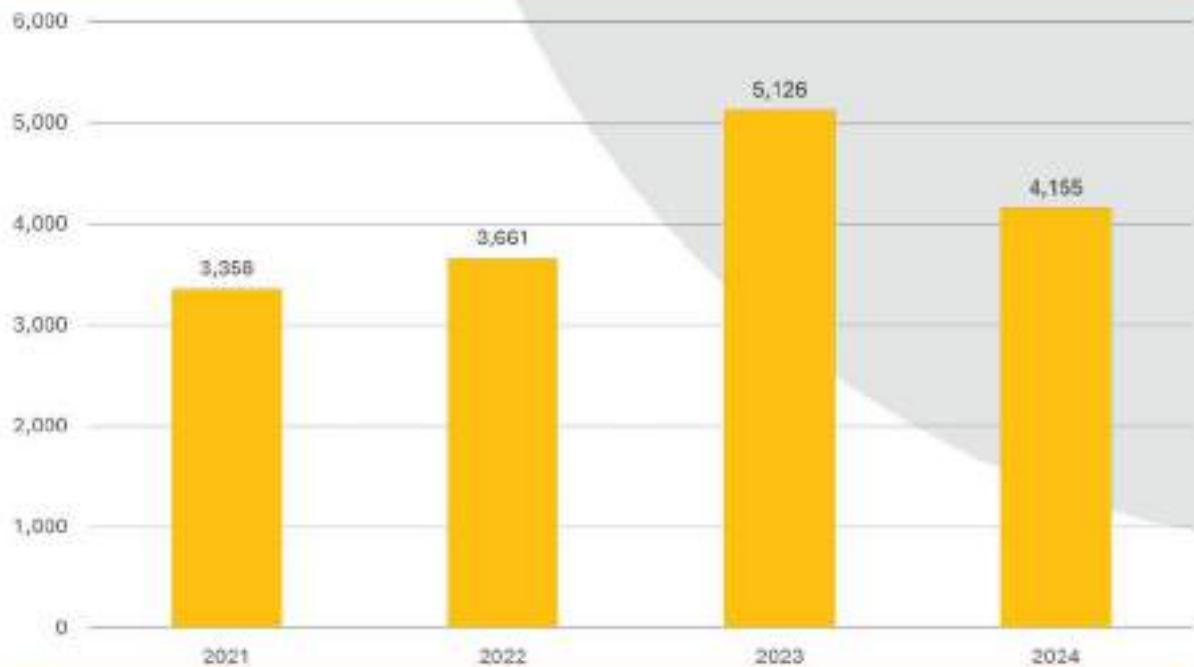
This project includes two key support types

Direct student aid: Beneficiaries rose to 908 in 2024, up from 299 in 2023, marking a recovery after a prior drop

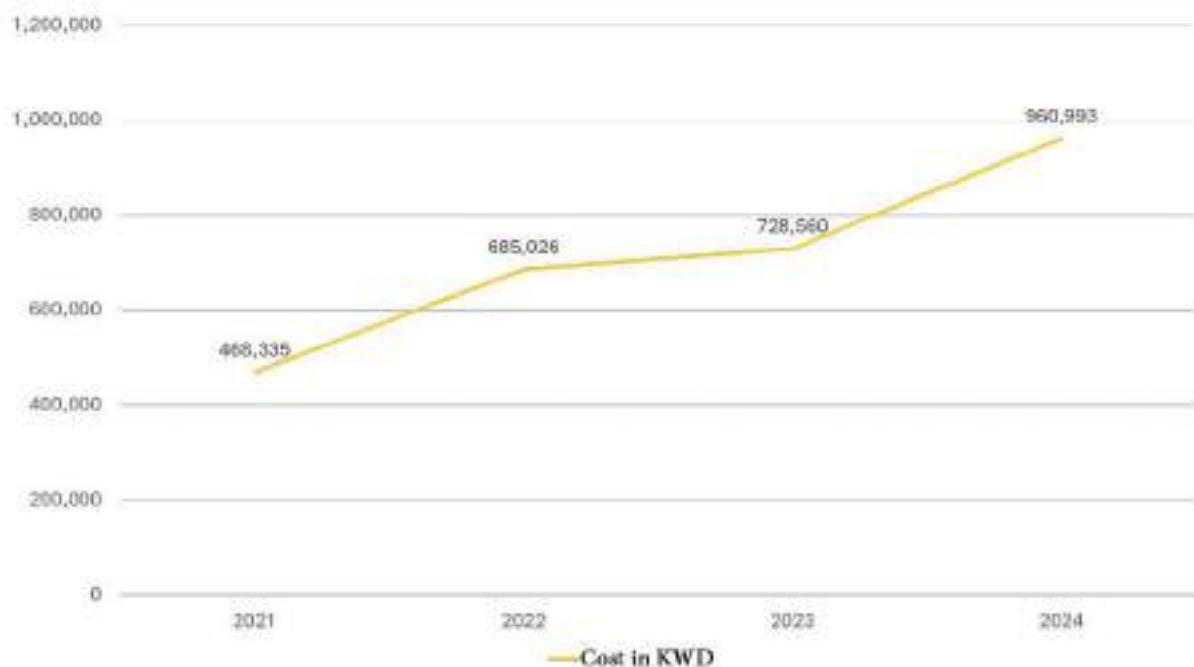
School bags: Provided to 1,200 students in 2024, compared to 3,340 in 2023—a numerical decline that corresponds to stable budget levels, indicating a sharper focus on the most in-need students

While the cost of this aid remains limited compared to university sponsorship, its impact is substantial in fostering a sense of equality among students in the educational environment.

**Figure (7): Number of beneficiaries of the association's activities related to the fourth objective during 2021-2024**



**Figure (8): Cost of association activities related to the fourth objective during 2021-2024**



These efforts are reflected in the following table and graphs, which document the Society's key educational initiatives aligned with SDG 4 between 2021 and 2024.

**Table (4): Local Activities of the Society Related to Goal 4 - Ensure Inclusive and Equitable Quality Education and Promote Lifelong Learning Opportunities for All (2021 - 2024)**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
1	Project "Touch Me, and You Shall Be Rewarded"	1,386	2,366	299	908	162,937	309,146	19,409	117,779
2	Project "Touch Me, and You Shall Be Rewarded" (School Bag)	1,343	340	3,340	1,200	7,391	1,313	21,735	11,405
3	Sponsoring University Students	479	473	1,005	1,502	242,307	237,007	504,006	776,806
4	Human Development	30	100	87	150	50,000	105,010	153,000	20,000
5	"For All" Education Center	120	137	150	150	5,700	17,550	15,410	20,003
6	Scholar's Chair	0	245	245	245	0	15,000	15,000	15,000
<b>Total Local Activities Related to Goal 4</b>		<b>3,358</b>	<b>3,661</b>	<b>5,126</b>	<b>4,155</b>	<b>468,335</b>	<b>685,026</b>	<b>728,560</b>	<b>960,993</b>



# First: A Comprehensive view of the Society's Educational Programs

The Society's educational activities span several interconnected areas, including

## Sponsorship of University Students:

The main focus in recent years, as university education represents a transformative phase in the lives of youth, especially from low-income families.

## Support for Early School Education:

Through the provision of school bags and stationery.

## Training and Skill-Building

Programs: Such as computer courses, language training, and critical thinking.

## Qualitative Projects like the "Scholars' Chair":

Which promotes academic research.

## Non-Official Education Centers:

Offering remedial educational services to academically struggling students

**Classroom Project in the Central Prison:** As part of its unique educational and rehabilitation programs, the Society-through its charitable association, Nama-continues to implement the classroom initiative inside Kuwait's Central Prison, in collaboration with the Ministry of Interior and the Ministry of Education. The project aims to enable inmates to complete their educational journey across various levels (primary, middle, and secondary), by providing a dignified learning environment that helps restore their self-confidence and improve reintegration opportunities post-release. This initiative is part of an approved rehabilitation program that believes education is key to reintegrating individuals into society. The project includes refurbishing classrooms according to Ministry of Education standards and maintaining coordination to open opportunities for inmates to pursue university education later on, in partnership with Kuwait University and other relevant institutions.



## **2.4 :Goal 4**

### **Ensure Quality Education**

---

The Social Reform Society firmly believes that education is not only a fundamental human right but also one of the pillars of social and economic justice, as well as an effective tool for achieving sustainable development and building a society based on knowledge and equality. Within this framework, the Society intensified its efforts between 2021 and 2024 to ensure that vulnerable and marginalized groups have access to fair and inclusive educational opportunities, through multi-dimensional support that encompassed official and non-official education, university education, as well as training and empowerment programs.

# Strategic Alignment with the SDGs

These initiatives align with Sustainable Development Goal 3: Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages, especially the following targets.

3.4: Reduce mortality from non-communicable diseases

3.8: Achieve universal health coverage, including financial risk protection and access to quality essential health-care services

The Society has strengthened its commitment to this goal by ensuring diversity in services, targeting vulnerable populations, and offering medical, social, and psychological support simultaneously.



## Sixth: Braille Quran - Spiritual and Emotional Empowerment

This program provides Braille Qurans to the visually impaired, helping them read and memorize the Quran. This humanitarian initiative carries deep emotional and spiritual value. In 2024, 60 copies were distributed, and the Society continues its role in empowering visually impaired individuals to access and spread the Quran.



## Community Impact and Field Evaluation

Internal assessments by the Society's Community Health Unit show that the health support programs have enabled many patients to continue their treatment journeys, with high satisfaction levels recorded for the quality of services provided. These findings highlight the programs' effectiveness and efficiency in meeting the health needs of the community.

## **Second:** "Tarahum" Project – Facing Chronic Illnesses

This initiative supports patients with chronic conditions like rheumatoid, representing a move toward sustainable, long-term medical care. In 2024, the number of beneficiaries rose to 145, marking an increase of nearly 67% compared to 2023—signaling expanded coverage or heightened demand for this kind of support.

Notably, expenditures also rose in 2024 to 110,265 KWD, up from 67,242 KWD in 2023. This increase may be attributed to the cost of biological medications or global price hikes in medical supplies—underscoring the importance of securing sustainable access to these treatments through strategic partnerships.



## **Third:** "Bushrakum" Project for Multiple Sclerosis Treatment – Specialized Care Despite Low Numbers

This project targets patients with multiple sclerosis. While the number of beneficiaries remains relatively small—46 in 2024—the complexity of the illness demands dedicated attention. The project represents a moral commitment by the Society to individuals with complex medical needs and reflects an awareness of the importance of diversity in health interventions.

## **Fourth:** Supporting Patients—Flexible Response to Critical Cases

Launched in 2023, this program supports the treatment of serious chronic and life-threatening conditions, such as gangrene. In its first year, it covered 17 patients at a cost of approximately 98,920 KWD, averaging 5,819 KWD per person. It likely includes coverage for major surgeries or urgent medical expenses not covered under other programs.

Though the number of cases dropped to 10 in 2024, the continued support reflects the program's flexibility in addressing individual critical needs—reinforcing a vital humanitarian aspect of the Society's work.

## **Fifth:** Providing Medical Devices – Broad Rehabilitation Support

This initiative supplies patients with costly medical devices, such as respiratory machines, blood sugar monitors, and other essential equipment to maintain health, aiming to serve individuals in need. The program targets orphans, low-income families, and individuals with chronic diseases. In 2024, the Society made a major leap by distributing 255 hearing aids, compared to just 42 in 2023, while keeping costs remarkably low at only 1,000 KWD. This suggests the Society's success in negotiating with suppliers or receiving in-kind donations.

This type of rehabilitative support enhances beneficiaries' ability to engage with their environment, positively impacting their quality of life and independence.

# Analyzing Activities and Data

## **First:** “Al-Aml” Project for Cancer Treatment – Investing in Survival and Dignity

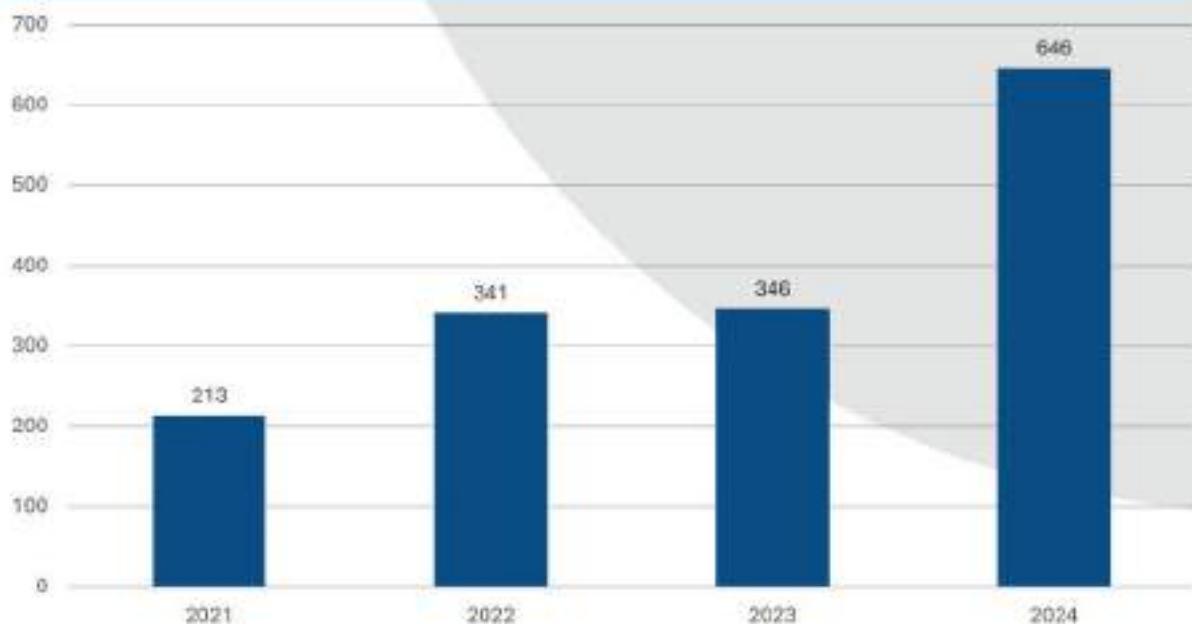
This project is one of the Society’s largest health interventions. It provides treatment, surgeries, and radiation or chemotherapy sessions for the most underprivileged and vulnerable cancer patients in Kuwait. It aims to save the growing number of cancer patients unable to afford their treatment.

The number of beneficiaries grew significantly, from 55 cases in 2021 to 130 in 2024, with a peak of 161 cases in 2022. The associated expenditures reflect the scale of the challenge, as spending exceeded 1.35 million KWD over four years.

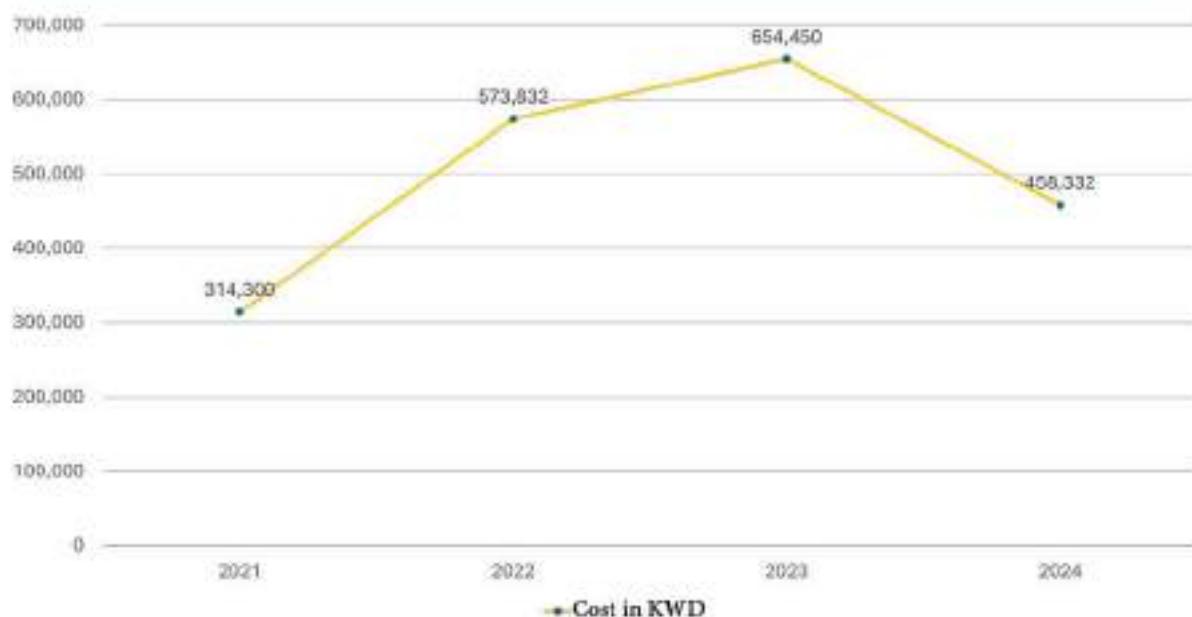
The project covers expensive treatments like chemotherapy and radiation and relies on partnerships with local hospitals and rare drug suppliers—indicating the Society’s collaborative approach to delivering sustainable and high-quality healthcare solutions, especially amid the growing incidence of cancer locally and globally.



**Figure (5): Number of beneficiaries of the association's activities related to the third objective 2021-2024**



**Figure (6): Cost of association activities related to the third objective during 2021-2024**



Below is a detailed overview of the Society's local health-related activities carried out between 2021 and 2024

**Table (3): Local Activities of the Society Related to Goal 3 - Ensure Healthy Lives and Promote Well-being for All at All Ages (2021 - 2024)**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
1	Al-Arif Project for Cancer Treatment	55	161	98	130	199,253	429,201	468,014	261,662
2	Treatment Project for Rheumatoid Treatment	127	128	87	145	96,609	89,635	67,242	110,265
3	Risatul-Kawn Project for Multiple Sclerosis Patients	31	52	32	46	10,438	54,996	15,924	29,712
4	Supporting Patients	0	0	17	10	0	0	98,920	53,594
5	Medical Hearing Aids	0	0	42	255	0	0	1,500	1,000
6	Braille Quran	0	0	70	60	0	0	1,750	2,100
<b>Total Local Activities Related to Goal 3</b>		<b>213</b>	<b>341</b>	<b>346</b>	<b>646</b>	<b>314,300</b>	<b>573,832</b>	<b>654,450</b>	<b>458,332</b>





## **2.3 :Goal 3**

### **Ensure Good Health and Well-being**

Good health is one of the foundational pillars of sustainable development, as it reflects the quality of life and directly influences individuals' ability to learn, work, and contribute effectively to society. The Social Reform Society has placed special emphasis on this area within its broader vision to enhance community well-being through diverse health initiatives aimed at prevention, treatment, and rehabilitation, particularly for the most vulnerable groups, such as cancer patients with chronic illnesses and individuals with disabilities.

## Summary of Results and Contributions

More than 1.2 million cases benefited from the Society's food security programs between 2021–2024

recorded 2023 the highest food coverage in the Society's history, showcasing high flexibility and responsiveness to challenges

The slight decline in 2024 reflects a shift toward more precise targeting and resource optimization to reach the most vulnerable

The Society's food programs strike a balanced blend between emergency response and sustainability, granting them both resilience and long-term developmental impact

**5**

### Aiding Needy Families Financially – A Steady Framework for Food Security

This project identifies and studies the cases of families that may appear self-sufficient but are actually in need, through a confidential process conducted by social care specialists. A cornerstone of food security sustainability, this initiative provides regular or lump-sum financial assistance to low-income families. In 2024, it supported 34,250 beneficiaries at a cost of nearly 530,940 KWD. This program represents the empowerment dimension of the Society's food efforts—not relying on seasonal distribution, but instead offering continuous, structured, sometimes conditional support coupled with social follow-up.

**6**

### Distributing Zakat al-Fitr- Concluding Ramadan with Purpose

This initiative, executed during Ramadan, is among the most consistent programs, ensuring timely and proper delivery of Zakat al-Fitr in both monetary and in-kind forms. In 2024, the number of beneficiaries stabilized at approximately 23,900 individuals. The Society maintained a balance between cash and in-kind distribution while ensuring delivery during the prescribed Sharia time frame—maximizing both the spiritual and emotional impact of this intervention.

## Third: Program Impact on Local Food Security

Internal assessments indicate that the Society's food security programs have improved beneficiaries' nutrition, with high levels of satisfaction recorded regarding implementation methods and distribution efficiency. These results reflect the programs' effectiveness and their responsiveness to real community needs.

## Fourth: Strategic Alignment with the SDGs

This axis aligns directly with Target 2.1 of the SDGs, which calls for "ensuring access by all people, in particular the poor and people in vulnerable situations, to safe, nutritious and sufficient food all year round."

Through its diverse food initiatives, the Social Reform Society contributes to building a local food protection system that reduces the effects of poverty and enhances social stability, making it a key partner in national efforts to achieve food security.

## Second: Detailed Activity Analysis

### 1 Food Aid (al-Ashyyat Project) - Consistent Response Amid Economic Challenges

This project provides essential food supplies to eligible families based on their actual nutritional needs, through modern methods that ensure efficient distribution and uphold the dignity of recipients. It is one of the Society's largest programs in terms of both spending and beneficiaries. In 2024, the program served 69,104 individuals, with total expenditures reaching 524,473 KWD.

Despite a gradual decline in beneficiary numbers since 2022, the high cost suggests either improved food quality or increased prices in the local market. The Society may have shifted focus toward reaching the most nutritionally vulnerable groups, reflecting a strategic shift from quantity to impact per beneficiary.

### 2 Iftar Meals – A Ramadan Season Marked by Solidarity

This seasonal initiative aims to provide Iftar meals during the holy month of Ramadan to those in need. It is a central part of the Society's efforts to foster social solidarity and support low-income families. The project witnessed remarkable growth, from 4,440 beneficiaries in 2021 to nearly 194,119 in 2024, maintaining the same level of service as in the previous year. This growth highlights the Society's ability to mobilize resources during Ramadan and leverage partnerships with volunteers and donors to expand distribution-making Ramadan one of the most significant periods for food-related intervention.

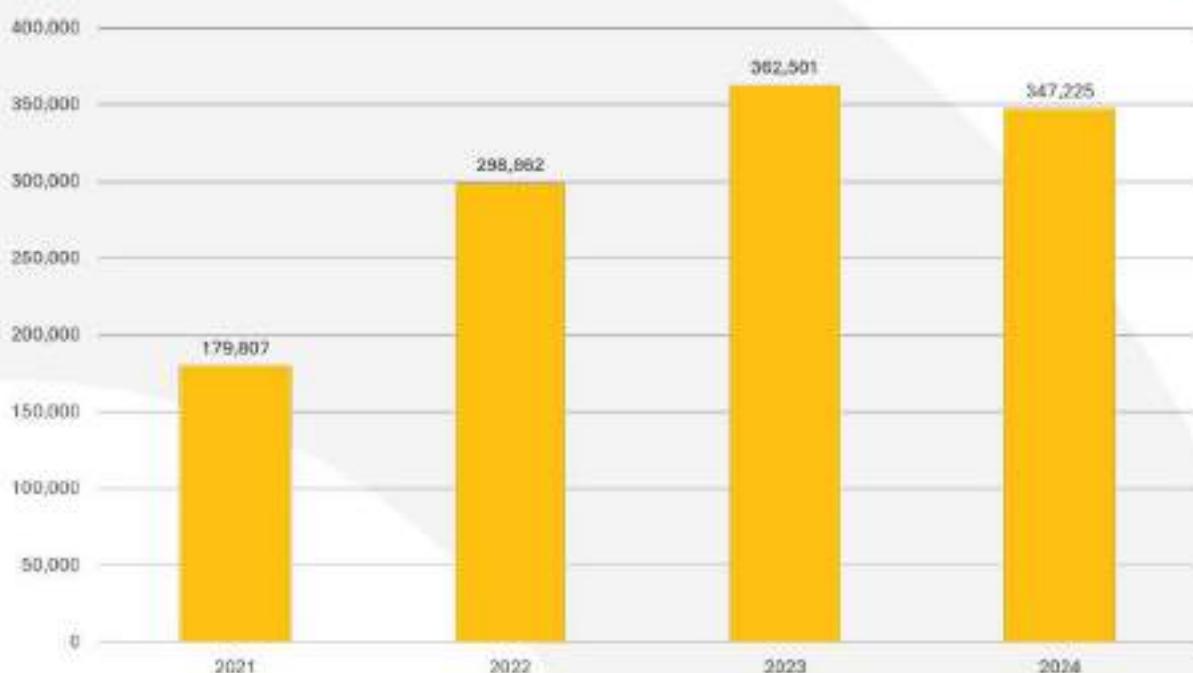
### 3 Distributing Udhya - Provision Challenges and Efficiency Trends

This project involves distributing Udhya "sacrificial meat" to beneficiaries in Kuwait during Eid al-Adha, bringing joy to needy families and reinforcing the Islamic value of social solidarity. The number of beneficiary families declined from 17,510 in 2021 to 9,070 in 2024, possibly due to difficulties in procuring enough animals or shifts in resource distribution priorities. Nonetheless, the project retains strong symbolic and social value, particularly in enhancing community bonds during Eid.

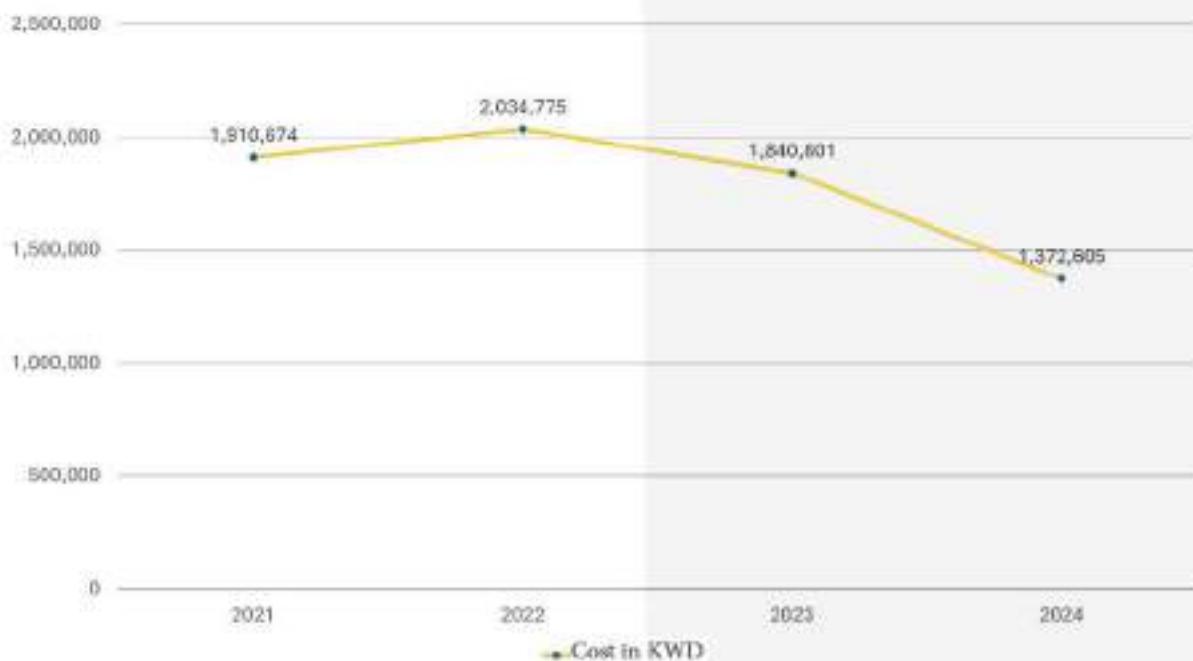
### 4 Distributing Food Baskets- Direct Support That Makes a Difference

This charitable project provides food baskets to low-income and affected families, helping alleviate their suffering and meet their basic food needs. The number of beneficiaries witnessed a significant drop, decreasing from 64,145 in 2021 to 9,575 in 2024. However, the transition toward more nutritionally complete baskets or more precise targeting may explain this quantitative reduction, reflecting an improvement in quality and impact. As one of the Society's oldest initiatives, this project has a direct and lasting effect on families, especially during economic crises.

**Figure (3): Number of beneficiaries of the association's activities related to the second objective during the period 2021-2024**



**Figure (4): Cost of association activities related to the second objective during the period 2021-2024**



## First: Development of Food Activities (2021-2024)

As shown in Table (2), the number of beneficiaries from the Society's food security programs peaked in 2023 with a total of 362,501 beneficiaries, compared to 179,807 in 2021. This indicates a significant expansion of nearly 93% in program reach. Despite a slight decrease in 2024 (to 347,225 beneficiaries), the level of coverage remains high, demonstrating continuity in performance and adaptability to economic and societal changes.

**Table (2): Local Activities of the Society Related to Goal 2 - End Hunger, Achieve Food Security and Improved Nutrition, and Promote Sustainable Agriculture (2021 - 2024)**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
1	Food Aid (al-Ashyaf Project)	52,717	101,895	88,085	69,104	1,085,215	940,995	810,560	524,473
2	Food Aid (Worker's Meal)	600	1,450	1,000	1,510	600	1,450	1,000	1,510
3	Iftar Meals	4,440	122,347	195,646	194,119	4,440	124,287	195,646	194,119
4	Iftar Meals for the Day of Arafaah	300	2,000	2,400	3,697	300	2,000	2,400	3,697
5	Iftar Meals for the Day of Ashura	0	0	1,400	2,000	0	0	1,400	2,000
6	Iftar Meals for Families	3,465	0	0	0	43,320	0	0	0
7	Distributing Udhiya "Sacrificial Meat"	12,510	16,230	10,210	9,070	118,932	112,519	68,308	43,341
8	Distributing Food Baskets	64,145	13,370	5,695	9,575	320,579	45,578	19,095	21,625
9	Aiding Needy Families Financially (Lump-Sum - Monthly)	26,400	16,145	34,425	34,250	318,788	776,367	691,792	530,940
10	Distributing Zakat al-Fitr	10,230	25,425	23,640	23,900	18,500	31,579	50,600	50,900
<b>Total Local Activities Related to Goal 2</b>		<b>179,807</b>	<b>298,862</b>	<b>362,501</b>	<b>347,225</b>	<b>1,910,674</b>	<b>2,034,775</b>	<b>1,840,801</b>	<b>1,372,605</b>



## 2.2: Goal 2

### End Hunger and Provide Food Security

#### صرف إفطار صائم

تنفيذ

بالتتعاون مع الأئمة العامة للإوقاف  
إدارة المصاريف الخاصة

Ending hunger and providing food security are fundamental pillars in achieving social justice and sustainable development. This is clearly reflected in the Social Reform Society's efforts to ensure that food reaches the most vulnerable groups in ways that preserve their human dignity and strengthen their ability to live with dignity.

From this standpoint, the Society developed a comprehensive system of food programs that combine emergency interventions (such as meal distribution and seasonal food baskets) with sustainable programs (such as monthly aid and Zakat al-Fitr) in pursuit of Sustainable Development Goal 2: "End hunger, achieve food security and improved nutrition, and promote sustainable agriculture."

# Conclusion: Comprehensive Assessment of Performance and Direction

The data reveals that the Social Reform Society adopts a balanced approach between direct support (such as sponsorships and financial aid) and empowerment support (such as productive family programs). The initiatives serve a diverse range of social groups, including orphans, debtors, individuals with disabilities, and low-income families—demonstrating a strong commitment to the principle of “leaving no one behind”.

## Key Performance Highlights Include

A 7.3% increase in total beneficiaries over four years, despite fluctuations in certain programs

A qualitative leap in the Debt Assistance program, with a more than 200% increase in beneficiaries between 2023 and 2024—an immediate response to economic challenges

Ongoing support for empowerment initiatives like the Productive Families Program, reflecting a long-term focus on sustainability and economic independence, with significant potential for expansion in the coming years

These indicators underscore the Society's aim not merely to provide temporary aid but to create meaningful, long-lasting developmental impact in the lives of beneficiaries.

## Alignment with the Sustainable Development Goals

This axis is directly aligned with Goal 1 of the SDGs: “End poverty in all its forms everywhere,” particularly Target 1.3, which calls for “the implementation of nationally appropriate social protection systems and measures for all.” The Social Reform Society is thus a major contributor to this global target within Kuwait’s local development.

## Seventh: Productive Families Program - Building Economic Independence

The Productive Families Program trains and empowers members of low-income and vulnerable families through advanced vocational courses that meet the needs of Kuwait's local labor market. It also helps them access employment opportunities to become productive members of society. This program marks a strategic shift in the Society's activities from care to empowerment. Since 2023, it has supported 50 families annually in fields such as home cooking, sewing, and handicrafts, with a fixed annual budget of 4,000 KWD.

The project promotes sustainability by equipping families with the tools to generate their own income. Its impact could be further enhanced by offering field training, digital marketing support, and partnerships with local markets to showcase their products.

Figure (1): Number of beneficiaries of the association's activities related to the first objective during the period 2021-2024

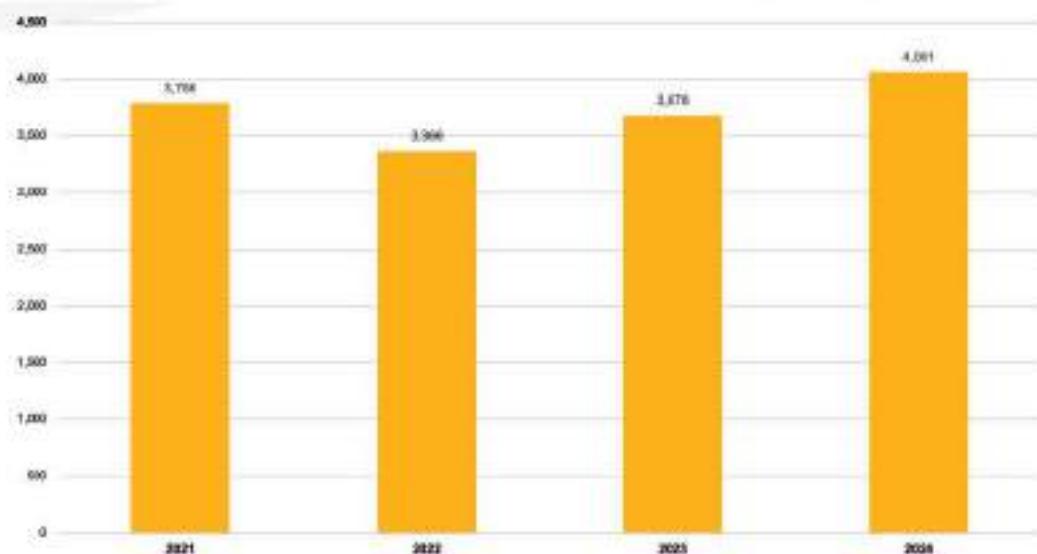
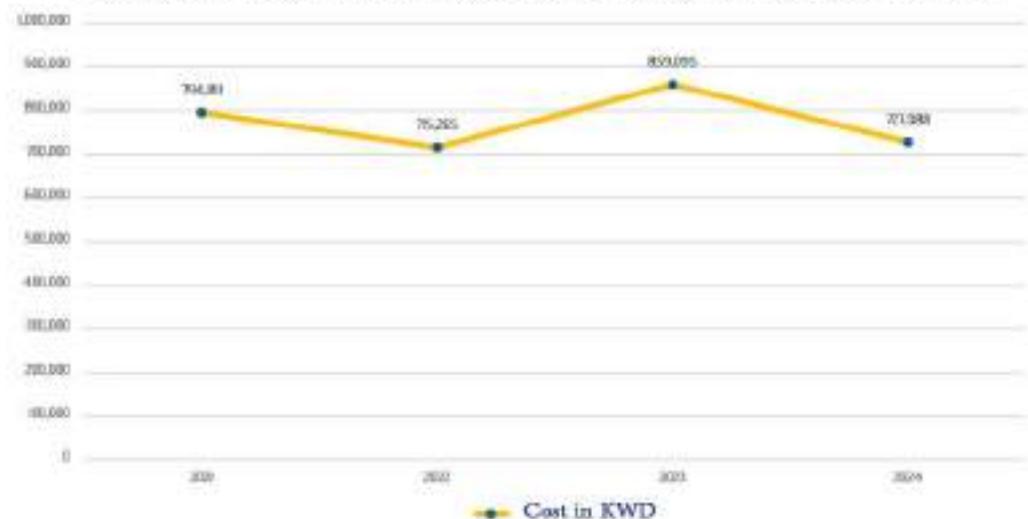


Figure (2): Cost of the association's activities related to the first objective during the period 2021-2024



## **Fifth: Debt Assistance for Debtors – A Significant Leap in 2024**

The Debt Assistance Program provides financial support to vulnerable individuals by helping them settle their debts and overcome financial hardship. The data indicates a significant increase in the number of beneficiaries, from 175 in 2023 to 530 in 2024, with total spending exceeding 90,000 KWD. This reflects the Society's proactive response to the worsening economic conditions and rising cost of living, which may compel individuals to incur debt for basic needs.

The program strengthens social solidarity and serves as a vital mechanism for legal and social protection, shielding individuals from prosecution or imprisonment and preserving their economic dignity.

## **Sixth: "Abshir" Housing Project – Strategic Support Despite Limited Reach**

The "Abshir" project aims to provide housing support through furnishing, renovation, and full setup for families in need or distress. Although the number of families supported remained constant at five in both 2023 and 2024, the project retains a strategic value by offering fully equipped housing rather than just financial aid. It is noteworthy that costs dropped from 15,000 KWD in 2023 to 1,750 KWD in 2024, possibly due to in-kind donations from benefactors or institutional partnerships that helped with part of the expenses.

The project's added value lies in its role in promoting family and community stability, making it a promising candidate for future expansion



## **Third: Sponsoring Individuals with Special Needs – Social Inclusion and Human Empowerment**

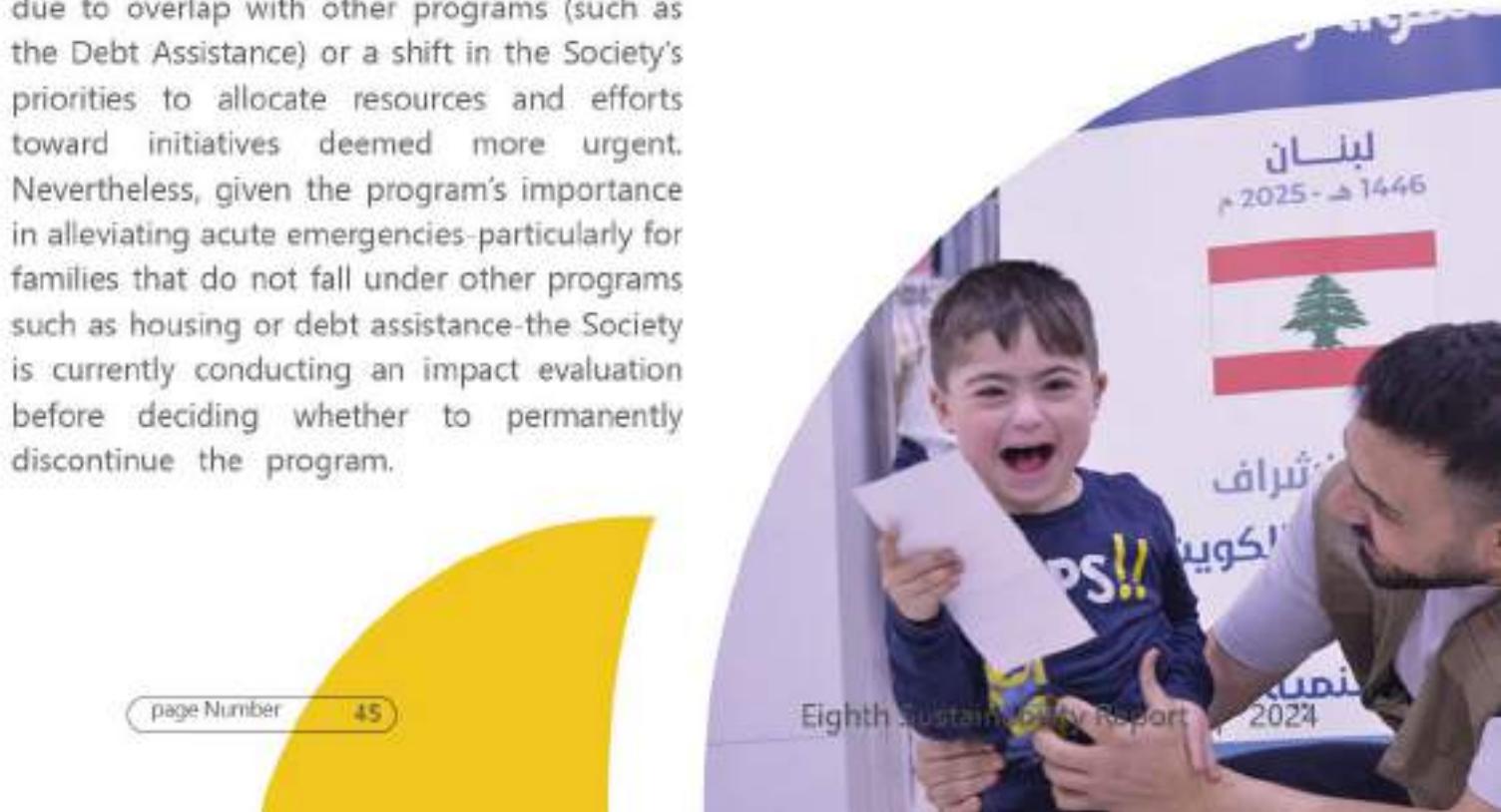
The Sponsorship Program Individuals with Special Needs addresses the essential needs of individuals with disabilities from low-income and vulnerable families, enabling them to live a dignified life within their families and integrating them into society. The number of beneficiaries fluctuated, peaking at 200 in 2023 and decreasing to 178 in 2024. Correspondingly, total spending declined from 124,305 KWD in 2023 to 91,675 KWD in 2024. This may reflect improvements in resource management or a shift toward combining financial assistance with in-kind services such as physical therapy or specialized education.

This program remains one of the Society's most important tools for promoting social inclusion and ensuring equitable distribution of developmental resources.

## **Fourth: Relieving Distress Project – Strategic Suspension Under Review**

This project was established to support families in need or crisis by providing essential furnishings, renovations, and emergency relief. According to the data from the previous table, this project was entirely suspended since 2023, with the number of beneficiaries dropping to zero. In previous years, it had supported 75 cases in 2021 and 55 cases in 2022, with total costs amounting to 32,910 KWD.

The suspension may reflect a strategic decision due to overlap with other programs (such as the Debt Assistance) or a shift in the Society's priorities to allocate resources and efforts toward initiatives deemed more urgent. Nevertheless, given the program's importance in alleviating acute emergencies—particularly for families that do not fall under other programs such as housing or debt assistance—the Society is currently conducting an impact evaluation before deciding whether to permanently discontinue the program.





## **Second: Eidiyya and Clothing for Orphans – Seasonal Psychological and Social Value**

This project witnessed notable growth in the number of beneficiaries, rising from 2,000 in 2021 to 2,256 in 2024. At the same time, costs decreased from 63,840 KWD in 2023 to 51,180 KWD in 2024. This reduction indicates efficient resource management, possibly through in-kind donations or bulk purchasing.

This initiative holds significant emotional value, as it contributes to enhancing the orphans' sense of contentment and belonging to the community. It goes beyond material support, bringing joy to the hearts of these children with festive clothing and Eid gifts. It also plays a key role in promoting their social integration and reducing psychological gaps between them and their peers—especially during religious and social occasions.

Below is an overview of the Society's key activities related to Goal 1 at the local level

**Table (1): Local Activities of the Society Related to Goal 1 - End Poverty in All Its Forms Everywhere (2021 - 2024)**

Sequence No.	Activity	Number of Beneficiaries				The Cost in KWD			
		2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
1	Continuing Orphan Sponsorship	1,100	1,100	1,120	1,042	549,311	567,585	591,950	488,483
2	Eidyya (money) and Clothing for Orphans	2,000	2,014	2,128	2,256	60,000	60,420	63,840	51,180
3	Sponsoring Individuals with Special Needs	211	137	200	178	96,250	71,350	124,305	91,675
4	Relieving Distress Project	75	55	0	0	25,000	7,910	0	0
5	Debt Assistance for Debtors	345	0	175	530	42,250	0	60,000	90,000
6	Absher (Complete Home Furnishing and Setup)	55	0	5	5	22,000	0	15,000	1,750
7	Productive Families Program	0	60	50	50	0	8,000	4,000	4,000
<b>Total Local Activities Related to Goal 1</b>		<b>3,786</b>	<b>3,366</b>	<b>3,678</b>	<b>4,061</b>	<b>794,811</b>	<b>715,265</b>	<b>859,095</b>	<b>727,088</b>

**Notes:** The number of beneficiaries of Debt Assistance (Debtors) for 2023, published in the seventh report, has been amended to 175 instead of 35 individuals.

The previous table shows the following:

## First: Orphan Sponsorship –A Cornerstone of Social Protection

The Orphan Sponsorship Continuation Project provides comprehensive care and support for orphaned children, nurturing them into productive members of society. It compensates for the emotional loss of paternal care by meeting their essential needs and ensuring their integration into the community. This project forms the backbone of the Society's activities under this goal, maintaining consistently high levels of support over the past four years. Despite a slight decline in the number of sponsored orphans in 2024 (1,042) compared to 2023 (1,120), total spending remained high at 488,483 KWD, reflecting the Society's commitment to providing comprehensive sponsorship that includes living, educational, and healthcare needs

The partial decrease in the number of sponsored orphans may be attributed to children aging out of the sponsorship program or transitioning into other supportive initiatives such as "vocational empowerment" or "university support." This developmental approach reflects the Society's vision to respond to the needs of various age groups.



## 2.1 Goal1: End Poverty

Eradicating poverty in all its forms remains a core pillar of the Society's work, recognizing its direct impact on social stability, justice, and human dignity. The Society employs a comprehensive range of sustainable programs to support the most vulnerable, improve their living conditions, and strengthen their capacity for self-reliance.

Locally, the Society's initiatives under this goal are diverse, improving beneficiaries' lives and enabling them to face everyday challenges. These initiatives include orphan sponsorships, clothing distributions, financial assistance, and housing support for low-income families. These endeavors stem from a humanitarian vision that seeks to create lasting improvements in people's lives and ensure a dignified standard of living for all.



نماء الخيرية  
NAMAA CHARITY  
جنة إحسان الخير والإنعام

# Part Two

## The Society's Efforts in Achieving the Sustainable Development Goals at the Local Level

This section of the Social Reform Society's Eighth Sustainability Report offers a detailed overview of the Society's local-level contributions toward achieving the 2030 Sustainable Development Goals. Due to its strong sense of social responsibility and unwavering commitment to institutional excellence and charitable values, the Society has implemented projects and initiatives that reflect both global priorities and local needs.

In the past year, the Society's programs addressed seven out of the 17 SDGs, with particular emphasis on ending poverty and hunger, enhancing healthcare, supporting education, empowering women, ensuring access to clean water and sanitation, and promoting sustainable energy use. Additionally, the Society implemented other community-focused activities that, while not directly aligned with a specific SDG, contributed to societal cohesion and the overall quality of life.

This section highlights the major accomplishments in priority SDGs at the local level, as well as indirect contributions to Kuwait's broader sustainable development vision



## A Clear Vision and Enduring Mission

The Social Reform Society's work extends far beyond short-term aid. It is a long-term commitment to human development, empowerment, and improved quality of life. Experience has shown that charitable work, when managed with high vision and professionalism, can serve as a powerful driver of sustainable development.

The Society's 2024 slogan—"Pioneers of Goodness, Committed to Giving"—was not selected randomly. It sums up a legacy of service and meaningful impact. It is also an open invitation to all partners, individuals, and institutions alike to join this journey, making giving a pathway to a more humane and just future.

# Achievements and Challenges: Lessons Learned

Despite significant accomplishments, the path to sustainable development is not without its obstacles. The Society encountered several key challenges.

**Limited Financial Resources:** There's a need to diversify income sources rather than relying solely on individual donations.

**Difficulty Reaching Certain Populations:** Particularly in remote areas or emergency situations that demand complex logistical interventions.

**Shortage of Specialized Competencies:** This imposes the constant need to invest in training and building teams.

**Lack of Impact Measurement Tools:** It's necessary to develop a unified digital system to assess outcomes accurately and transparently, which would contribute to improving project quality and impact.

These challenges have not deterred the Society. Rather, they have acted as catalysts for refining strategies and improving operations

## Looking Ahead: A Broader Impact Through Sustainability:

The Society approaches the future with readiness and a systematic strategy to further establish itself as a leading local and global development institution. Key pillars of its upcoming plan include:

Reaching new beneficiary groups both within Kuwait and in underprivileged countries abroad

Strengthening strategic partnerships with ministries, private sector entities, and international organizations

Enhancing institutional infrastructure and improving administrative and financial systems to promote greater efficiency and transparency

Investing in environmental initiatives such as solar energy, recycling, and water conservation

Accelerating digital transformation to facilitate donation processes, measuring project effects, and remote project management

### Food Basket Campaigns

With extensive community participation, the Society reached approximately 92,785 individuals across Kuwait over a four-year span, alleviating growing living costs for thousands of families.

### University Student Sponsorship

Higher education is not a luxury but an investment in a better future. Therefore, in 2024 alone, the Society sponsored over 1,500 university students, allocating more than 775,000 KWD to ensure that financial hardship would not hinder their academic journey.

### Water Well Drilling Projects

As part of its external development efforts, the Society supervised the drilling of water wells in remote, water-scarce regions during 2024. These wells benefited over 216,000 people and cost more than 350,000 KWD (see Table 13), demonstrating the Society's commitment to the human right to clean water.

These initiatives are not isolated acts of charity but tangible expressions of the Society's belief that true benevolence uplifts people's lives.



## Correspondence Between (some) Society Objectives and SDGs

	Goal 1 :End poverty	Sponsoring orphans and special needs individuals, assisting debtors and "Absher" housing project
	Goal 2 :End hunger	Distributing food baskets, meals, Udhiyah, and Zakat al-Fitr
	Goal 3 :Promote health and welfare	Treating cancer, rheumatoid, and multiple sclerosis and providing hearing aids
	Goal 4 :Ensure quality education	Sponsoring students, distributing school bags, and supporting educational centers
	Goal 5 :Promote the role of women	Providing special programs for women, training courses and supporting productive families
	Goal 6 :Ensure availability of clean water and sanitation	Drilling water wells, distributing water, installing water coolers
	Goal 7 :Ensure access to affordable	"Warm Winter" and "Cooling Relief" projects and installing coolers and refrigerators

## Field Initiatives That Make a Difference

The year ٢٠٢٤ marked a transformative chapter in the journey of the Social Reform Society, distinguished by initiatives and projects that directly impacted lives and communities. These efforts were carefully designed to serve individual and family needs while aligning with the SDGs.

Among these most notable initiatives:

### AI-Amal Cancer Treatment Project

This project has served as a lifeline for over 440 patients, providing medical coverage at a total cost exceeding 1.35 million KWD over four years (see Table 3). It represents a beacon of hope for patients facing both severe health and economic challenges.

### "Cooling Relief" project"

In response to rising temperatures, the Society distributed cooling units-such as air conditioners and water coolers-benefiting more than 3,300 individuals, thereby offering a more humane and livable environment for low-income families.

## **Environmental and Energy Objective**

The Society contributes to environmental protection and energy support through

- Distribution of cooling devices, "Cooling Relief" project
- Installation of water coolers
- "Warm Winter" campaign for distributing clothing and blankets

## **Economic Objective**

The Society empowers families economically through

- Supporting productive families
- Assisting small business projects
- Supporting national workers

## **Sustainable Development 2030**

### **Goals: An Overview**

The United Nations has established a comprehensive global framework to achieve sustainable development, encompassing 17 goals that address a wide range of themes, including eradicating poverty and hunger, health and education, gender equality, clean water and energy, and climate action.

Kuwait has played a vital role in supporting these goals within the framework of its national development plan. Civil society organizations—including the Social Reform Society—have actively contributed to realizing these goals through innovative projects aimed at diverse populations both within and beyond Kuwait's borders.

### **Alignment Between the Society's Vision and the SDGs**

The vision of the Social Reform Society strongly aligns with many of the United Nations SDGs, positioning the Society as a strategic partner in supporting this global agenda. The following table illustrates the relationship between some Society goals and relevant SDGs.



# The Society's Key Objectives Across Different Sectors

## Social Objective

The Society aims to reduce poverty and support vulnerable families through various programs, including

- Sponsorship of orphans and individuals with special needs
- Assistance for debtors
- "Absher" housing project for needy families
- Support for productive families

## Food Security Objective

The Society's activities include

- Distribution of food baskets
- Provision of Iftar meals during Ramadan
- Distribution of Udhiyah and Aqiqah meat
- Zakat al-Fitr assistance

## Health Objective

The Society promotes public health through

- "Al-Aml" project for cancer treatment
- "Tarahum" project for rheumatoid treatment
- Support for patients with multiple sclerosis
- Provision of medical hearing aids and Braille Qurans

## Educational Objective

The Society enhances education through

- Sponsorship of university students
- Distribution of school bags
- Support for non-official education centers
- Organizing tutoring and training courses

# Vision and Mission of the Social Reform Society

## Vision

Leadership in advocacy, education, and charitable work in accordance with Islamic principles, through community partnership and the spirit of national volunteering in Kuwaiti society

## Mission

To promote individual and family reform through wisdom and good counsel, contributing to community building based on sound belief and Islamic values, ensuring social growth and stability, preserving identity, and fulfilling their duty towards the Arab and Islamic Ummah

## Core Values

### Transparency

Ensuring all activities and expenditures are clearly documented and publicly accessible

### Social Justice

Distributing aid based on clearly defined and transparent predetermined needs assessments

### Community Participation

Encouraging citizens and residents to engage in charitable work

### Responsibility and Initiative

Executing projects with high efficiency and quality

### Sustainability of Charitable Volunteer Work

Building sustainable, community-serving projects with lasting impact

# 1.3. The Society's Vision and Goals

## 2030 in Alignment with the Sustainable Development Goals

Amidst the global social, economic, and environmental shifts, it has become essential for charitable and community organizations to align with both global and national agendas to achieve sustainable development. The Social Reform Society remains at the forefront of promoting and sustaining charitable action, in alignment with its 2024 slogan, "Pioneers of Goodness, Committed to Giving," reflecting its long-standing commitment to attaining the Sustainable Development Goals (SDGs) 2030.

The Society is an active partner in advancing national efforts to achieve these goals, with a particular focus on ending poverty, ensuring food security, promoting health, providing quality education, and achieving gender equality, along with other core pillars of the UN's SDG framework.

In July 2023, the Society participated in Kuwait's Second Voluntary National Review (VNR) on the Sustainable Development Goals, which was presented before the United Nations. The report highlighted achievements across all sectors—public, private, civil society, and development partners. The review received international acclaim, particularly for the role of non-governmental organizations. As a recognized development partner, the Social Reform Society represented the interests of public-welfare organizations and contributed substantively to the report by showcasing its achievements in sustainable development.

This contribution reinforced the Society's commitment to credibility and transparency values it has upheld since its founding. The Society proudly presented its activities and contributions before international bodies in accordance with quality management standards, thereby honorably representing the State of Kuwait on the global stage.

This chapter outlines the Society's vision and general objectives, their direct alignment with the Sustainable Development Goals, and the key initiatives undertaken by the Society in 2024 to advance these goals.

# Values: Reflected in the Slogan

The choice of this slogan stems not from artistic or formal considerations, but from a deep understanding of the Society's core values.



Sincerity in Action: Projects are driven by the spirit of giving, not personal gain.



Transparency and Credibility: Every initiative is documented, every contribution recorded, and all information made publicly accessible.



Social Responsibility: The Society aspires to be part of the solution—not merely an observer of the problem.



Institutional Work Ethic: Strategic planning and continuous evaluation are integral to every initiative.

## The Slogan :in Light of Local and Regional Transformations

This slogan emerged during a time of major transformations in the charitable sector, including funding challenges and evolving patterns of volunteering. Nonetheless, the Society has demonstrated its ability to adapt without compromising its principles. In 2024, it deepened partnerships with both local and international authorities and responded resiliently to crises, such as natural disasters in Morocco and Sudan, while maintaining the stability of its domestic programs.

### Embodying the Slogan in the Eighth Report Projects

Every page of this report serves as a testament to the Society's slogan through diverse initiatives, from relief campaigns and community education projects to charity exhibitions and training programs. These activities witnessed extensive volunteer participation, affirming the vitality of the Society's core spirit.

### The Slogan's Message to the Community

This slogan extends an open invitation to every reader: Charitable work is not the sole responsibility of institutions—it is a shared duty. The slogan "Pioneers of Goodness, Committed to Giving" calls on every individual to be part of this journey, in whatever capacity they can. It is also a promise from the Society to remain steadfast in its service, guided by a spirit that is open, inclusive, and responsible.

In an era where standards shift and priorities change, enduring values serve as a compass. This slogan is the Social Reform Society's compass for 2024—firmly rooted in benevolence, unwavering in giving.

# **Introduction:** The Slogan as a Reflection of Identity and Vision

Every year, the Social Reform Society adopts a slogan that captures the essence of its strategic direction during the reporting period. For 2024, the chosen slogan, "Pioneers of Goodness, Committed to Giving," goes beyond promotional language; it serves as a sincere mirror of the Society's deep beliefs and continuous endeavors. This slogan embodies a profound human dimension and reflects an ongoing legacy of generosity that never ceases.

## **Pioneers of Goodness:** Documenting a Legacy of Volunteering

Since its founding in 1963, the Social Reform Society has not merely operated in the charitable sector; it has consistently assumed a pioneering and innovative role. It was among the first associations in Kuwait to launch structured international relief campaigns, establish educational and vocational programs for the underprivileged, and implement unique projects such as the "Mobile Clinic" and "Literacy Program for the expatriates" (Social Reform Society, 2023).

In 2024, the Society continued this legacy by launching hundreds of initiatives both within Kuwait and abroad, benefiting hundreds of thousands of individuals across approximately 30 countries. These achievements are not merely numerical; they testify to the Society's leading role in Kuwait's philanthropic and regional landscape.

## **Committed to Giving:** A Philosophy of Sustainability and Responsibility

It is admirable to give, but to remain committed to giving year after year, amid changing circumstances, is what truly makes the difference. The Society's commitment to charitable work is not circumstantial or seasonal—it is based on a clear vision that recognizes sustainable impact as the cornerstone of meaningful change.

Through programs like the "Youth Leadership Programme" and the "Volunteer+ Programme," the Society ensures human investment—not only by providing aid but also by empowering individuals to become active contributors to their communities.



1.2 The Slogan of the Eighth Report

## **Pioneers of Goodness, Committed to Giving**

---

Why This Choice?

## Third: At the Social Reform Society Level

Launch a dedicated volunteer research center, which can make a qualitative impact, to document its rich experience and develop national and regional policies

Expand regional and international partnerships to enhance knowledge, expand initiatives, and elevate the Society's pioneering presence globally

Develop a five-year volunteer strategy focused on sustainability, empowerment, and innovation, aimed at preparing the next generation to carry and enhance the mission

Volunteer work is not a mere task to be completed and forgotten—it reflects a deep sense of responsibility toward others and a genuine belief that change begins with the individual but extends far beyond.

For over six decades, the Social Reform Society has not only provided assistance—it has built a comprehensive ecosystem of volunteering that inspires, empowers, and endures. In today's rapidly evolving landscape, it is vital to rethink strategies, update tools, and move with confidence toward a more inclusive and innovative volunteer future.

It is a long road—but one worth traveling. Because the true impact of volunteering is not measured by scale or volume, but by the hope it plants in hearts and the life it breathes into communities.

Based on the analysis and insights from this chapter, several practical recommendations are proposed across three levels

## First: At the National Level

### Update volunteer-related legislation

to reflect societal changes and remove barriers facing independent youth initiatives, especially those finding difficulties acquiring official recognition

### Integrate a culture of volunteering into school curricula from early stages

not as an extracurricular activity, but as a lived value, to make a difference in shaping students' character

### Offer tangible incentives to volunteers

such as counting volunteer hours toward university graduation or providing recognized experience certificates that may offer job market or higher education opportunities

## Second: At the Civil Society Level

### Diversify training content

to include fields like media volunteerism, crisis campaign management, and community innovation to enhance volunteer readiness and increase initiative efficiency

### Enhance documentation and transparency

through annual reports combining data and storytelling to reflect true outcomes for activities

### Accelerate digital transformation in volunteer management

via online platforms for registration, opportunity exploration, and engagement easily and safely, easing the administrative burden

With the increasing of global humanitarian and social challenges, sustaining volunteer work is no longer a luxury; it is a necessity. It is now critical to re-evaluate volunteer mechanisms, adopt modern tools like digitalization, forge strategic partnerships, and embrace institutional sustainability.



## "Warm Winter" Campaign – A Seasonal Volunteering Model

The "Warm Winter" campaign is one of the Society's most successful seasonal initiatives, launched in 2011. It initially started by distributing winter aid within Kuwait, then expanded to several Arab and Asian countries. In the 2022–2023 season, more than 350 volunteers participated, reaching over 32,000 beneficiaries in Syria, Lebanon, Jordan, Turkey, and Bangladesh.

These impactful stories from the volunteers and the Society's praise and recognition can only reflect how it became a pioneering model in charitable and volunteer work-evolving its vision to encompass sustainable and strategic development beyond traditional emergency relief. The focus has shifted to empowering beneficiaries and equipping them to become active, productive members of society-a model of sustainable philanthropy.

Since its inception in 1963, the Society has exemplified organized volunteerism rooted in a clear vision, structured fieldwork, and ongoing administrative development. Most importantly, it has succeeded in creating an enabling environment for volunteers of all ages and interests, transforming their efforts into meaningful impact both in Kuwait and outside.



## Inspiring Volunteer Practices at the Social Reform Society

The Society's leadership is not limited to its organizational framework and large-scale projects—it is also reflected in the impactful human stories born from its volunteer work. These examples inspire younger generations and demonstrate the profound impact that volunteering can have when guided by vision and community commitment.

### Human Stories from the Field:

Over the years, the Society has witnessed exceptional contributions from women and youth volunteers, who played pivotal roles in the success of educational, awareness, and healthcare initiatives, leaving tangible marks both institutionally and within beneficiary communities.

### Women Education and Empowerment Initiatives:

Women's teams have developed and delivered educational programs targeting specific societal segments, among them non-Arabic speaking women, helping them acquire basic literacy and social integration skills. These initiatives stood out for their quality, responsiveness, and ongoing emotional and intellectual support.

### Youth Leadership Development Programs:

In line with its youth focus, the Society has implemented training programs that build leadership skills, campaign management, and teamwork. These programs have resulted in active youth teams leading localized volunteer initiatives across Kuwait.

### Volunteer Medical Efforts:

Medical professionals contributed through field missions, providing free healthcare in remote areas and seasonal camps. Their services included medical examinations, treatment, and awareness campaigns that improved quality of life for underserved communities.

### Sustainable Impact Beyond Numbers:

While volunteering is not measured solely in numbers, the accumulated experiences documented by the Society illustrate the value of initiatives when combining individual drive with institutional support. Volunteers are not just implementers—they are partners in planning and creating impact.

## National and International Recognition

The Social Reform Society has received widespread recognition from both local and international institutions, highlighting its excellence in volunteer work. Among the notable awards and certificates it acquired include:



Certificate of Appreciation from the Ministry of Social Affairs for excellence in financial and administrative organization



Classification among the most influential Islamic charitable organizations, according to a study by the International Institute of Islamic WAQF (IIIF), 2022



**Partnerships with global organizations like**

World Assembly of Muslim Youth

Islamic Relief

International Organization for Relief, Welfare, and Development



Commendation from the UN Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA) in 2021 for "linking urgent charitable efforts with sustainable development through its relief initiatives"



Institutional Excellence Award from the Arab Federation for Voluntary Activity during the Second Arab Volunteer Work Conference of 2022 in Doha



Recognition by the Amiri Diwan of Kuwait in 2019 for its role in strengthening national identity through volunteerism

“

Through these notable efforts, the Society has firmly distinguished itself as a leading model in volunteer work, both locally and internationally

## During the crisis:

The Society distributed over **100,000** food baskets and covered medical expenses for around **2,300** families in need (Social Reform Society Report, 2021)



(Islah, 2021)



### **3-Volunteer Training Programs**

The Society understands the importance of training volunteers and has therefore launched multiple programs to build and enhance their skills, such as

**Youth Leadership Programme**, which prepares a new generation of volunteer leaders

**Al-Islah Volunteer Academy**, offering specialized training on volunteerism

**The Volunteer+ Project**, designed to cultivate youth competencies and enable them to implement impactful field initiatives

### **Responding to Crisis: Volunteering in Exceptional Circumstances:**

The Society has developed a flexible and effective volunteer system in times of crisis, playing a central role in various exceptional situations, notably,

**The Iraqi invasion of Kuwait (1990):**

The Society led popular campaigns in coordination with Kuwaiti communities abroad to support citizens

**The COVID-19 Pandemic (2020–2021):**

The Society guided diverse relief efforts through several initiatives, including:

"Help Me" initiative to deliver medications and food to the elderly and those with chronic illnesses

"Solidarity" initiative to support those affected by lockdowns

## 2- Local Volunteer Activities

Locally, the Society undertakes



Field campaigns in schools, hospitals, and shopping centers



Organizing charity exhibitions and environmental initiatives to promote a culture of volunteerism



Establishing effective partnerships with government bodies such as the Ministry of Education, Kuwait Municipality, Municipal Council, and the Environment Public Authority.

## 3- Cultural and Awareness Programs

Recognizing that awareness is the cornerstone of change, the Society places special attention to culture by:



Hosting public seminars and lectures on societal and intellectual issues



Publishing magazines and pamphlets aimed at promoting positive values and spreading moderate Islamic thought



Supporting youth initiatives focused on community awareness and intellect.



## Social Reform Society: A Pioneer in Volunteering

Since its inception on February 16, 1963, the Social Reform Society has cemented its status as one of the most prestigious and most prominent civil society organizations in Kuwait. Its founding came at a time when the community needed an organized and licensed framework to unify charitable, advocacy, and educational efforts under a sustainable institutional umbrella.

The Society's work is based on a clear vision:

To contribute actively to comprehensive development, promote Islamic values, and serve society locally and internationally through volunteer projects and sustainable initiatives

From the beginning, the Society has committed to diversifying its volunteer efforts to engage various segments of society and address diverse needs, both within Kuwait and abroad. Its working areas can be summarized as follows.

### 1-Charitable and Relief Work

This represents one of the core pillars of the Society's mission and includes

Distribution of food baskets, orphan sponsorship, water well construction, and seasonal initiatives such as Ramadan Iftar and Udhiya (sacrificial animal)

Organizing urgent relief efforts in response to humanitarian crises locally and globally, as in Palestine, Syria, Yemen, Sudan, and Lebanon. For instance, in 2022 alone, the Society executed over 150 relief campaigns in 23 countries, benefiting approximately 1.2 million people (Social Reform Society Annual Report, 2023)

## Volunteering Challenges within the Legal Framework

Despite these advancements, volunteerism in Kuwait still faces several legal and administrative challenges that require attention, notably:

**Bureaucracy in registering new societies and initiatives:** Complicated procedures can hinder the launch of new volunteer efforts

**Limited regulation of institutional volunteering:** There is still a gap in policies regulating volunteering outside formal associations

**Lack of legal incentives or formal recognition for volunteers:** This includes certificates of appreciation or educational credits that could enhance the perceived value of volunteer work

A 2021 report by the United Nations Development Programme (UNDP) on volunteerism in the Gulf region noted, "Kuwait is relatively advanced in enabling volunteerism but still requires more systematic policies to engage youth and students in civil society work in a structured manner."

Therefore, volunteerism in Kuwait is on a promising path but still demands more efforts to overcome regulatory and operational obstacles that could limit its future development.

## Institutions Supporting Volunteering

In addition to government bodies, various civic and governmental initiatives have emerged to foster a supportive environment for volunteering in Kuwait. Among these key institutions are:

### **Youth Public Authority:**

The Authority formed initiatives like "Ayadina" for volunteering to promote youth engagement in national development.

### **The Official Volunteer Platform ([volunteer.gov.kw](http://volunteer.gov.kw)) :**

The government launched it in 2020 to coordinate volunteering online and encourage wider participation. By the end of 2023, the platform had registered over 53,000 volunteers and offered approximately 2,700 volunteer opportunities across various sectors, according to the Public Authority for Youth's Report, 2023.

### **Zakat House of Kuwait and the General Secretariat of Awqaf:**

These institutions have significantly supported volunteer initiatives through funding and forming sustainable community partnerships.

## **Legal and Regulatory Framework of Volunteering**

The legal and regulatory environment for volunteerism in Kuwait has seen considerable progress over the decades. Volunteer work evolved from operating without structure to being governed by clearer legislation that defines civil society activity and provides a legal framework for volunteer societies to operate more professionally and effectively.

### **Legislative Framework**

Law No. (24) of 1962 concerning clubs and public welfare societies was the first legal instrument to regulate civil and volunteer organizations in Kuwait. It laid out conditions for establishing associations, government oversight mechanisms, and the rights and responsibilities of these organizations. The law has undergone several amendments to keep pace with societal changes, notably in 1993 and under Law No. (14) of 2015 governing charitable associations.

The Ministry of Social Affairs supervises volunteer organizations through a specialized department overseeing public welfare and charitable societies. The Ministry requires regular administrative and financial reports and enforces strict oversight to ensure transparency and integrity in financial activities and resources.

According to the Ministry of Social Affairs' 2020 report, "Charitable and public welfare societies are required to submit annual financial statements detailing their revenues and expenditures and are subject to monitoring by the competent ministry under applicable laws.

## Volunteering in Times of Crisis

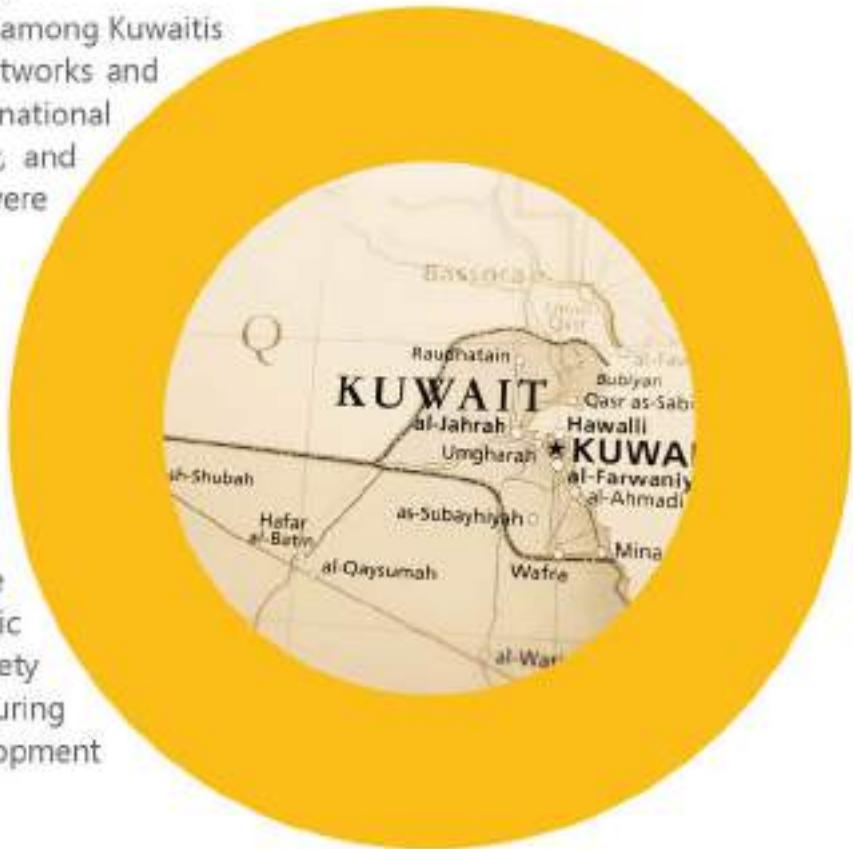
The Kuwaiti community has consistently demonstrated a high level of volunteer spirit during crises, where values of unity and solidarity shine clearly. Notable examples include:

### **The Iraqi Invasion of Kuwait (1990):**

This period saw unprecedented unity among Kuwaitis both at home and abroad. Relief networks and group initiatives formed to support national resistance, preserve Kuwaiti identity, and instill hope. Social work committees were active in all regions of the country.

### **COVID-19 Pandemic (2020):**

The pandemic witnessed widespread volunteer efforts, with citizens and residents launching initiatives to support the health sector, provide essential supplies, and raise public awareness. The Social Reform Society documented its community efforts during the pandemic in its fourth development report.



### **Regional and international disasters :**

Kuwait has consistently led in supporting afflicted populations through its charitable associations and humanitarian initiatives, reinforcing its role as a regional pioneer in volunteerism and relief work.

These experiences affirm that volunteering in Kuwait is not a fleeting phenomenon—it is a core element of national and social identity, especially rising during hardships as a reflection of unity and mutual care.



## Volunteering in Post-Oil Kuwait

With the advent of oil and the emergence of the modern Kuwaiti state, the government assumed responsibility for essential services like education and healthcare. This shift transformed volunteering from being dominated by individual initiatives to a more organized, professional domain through officially established associations with clear objectives.

New forms of volunteering emerged in this phase, summarized as follows:

### Establishment of civil society organizations:

Charitable and developmental associations, such as the Social Reform Society and cooperative societies, played a vital role in regulating and expanding volunteer efforts.

### Official programs:

The state launched official volunteer initiatives in areas like healthcare, relief, and culture, offering broader opportunities for societal involvement.

### Youth initiatives:

Organized efforts emerged within universities and schools to promote civic engagement and contribute to national development.

### Humanitarian engagement on regional and international levels:

Kuwaitis participated in supporting Arab and Islamic causes-on top of which the Palestinian cause-and extended humanitarian aid to disaster zones around the world.

These developments helped make volunteer work more sustainable and diverse, enabling a larger segment of the community to participate actively, beyond relying on a limited number of volunteers.



## The Evolution of Volunteering in Kuwait

### Volunteering in Pre-Oil Kuwait

Before the discovery of oil, Kuwaiti society was shaped by bonds that ran deeper than mere interests or regulations-rooted in a pure human instinct where solidarity and cooperation were a way of life.

There were no charitable institutions or associations yet, but there was benevolence and a shared understanding of how to support one another. A family in need would find someone knocking with food or clothing in hand. If a mosque needed repairs, the neighborhood gathered to restore it without debate. Children learned in kuttabs established by locals out of a sense of responsibility, not duty. Even in the grueling pearl diving expeditions, survival hinged on collective effort and community spirit.

During crises-such as market fires or shipwrecks-people came together as though they were one family. No one waited for official orders or sought compensation. These actions were simple but reflected deep belonging and compassion.

Volunteering at that time did not carry its current label, yet it was present in every facet of life. It was an essential part of the Kuwaiti identity, a natural value passed down through generations-and ultimately the foundation upon which modern charitable and institutional initiatives were built.



## **1.1 Volunteering in Kuwait and the Role of the Social Reform Society**

In recent years, volunteering has become a fundamental pillar in building resilient communities, driven by the growing economic, social, and environmental challenges worldwide. Individuals have increasingly supported the sustainable development efforts, promptin international organizations-with the United Nations at the forefront-to formally recognize this vital role. In fact, December 5 has been designated as International Volunteer Day in acknowledgment of volunteerism's contribution to solidarity and social justice

In Kuwait, volunteering stems from long-standing societal values that predate the oil era. Acts of solidarity and cooperation were deeply ingrained in daily life. With the development of state institutions, volunteering transitioned from individual and spontaneous acts into more organized and impactful models.

Charitable organizations were at the forefront of this transformation, and among them, the Social Reform Society played a groundbreaking role informalizing and expanding volunteer work.

This section reviews the evolution of volunteering in Kuwait while focusing on the Social Reform Society's contributions to promoting a volunteering culture-both locally and globally-through a comprehensive framework that integrates social, legal, and cultural dimensions and underscores the Society's ongoing commitment to development and community service.



## **Foundational Principles of the Report: Volunteering, Mission, and Developmental Vision**

Volunteering represents one of the foundational pillars that foster the values of solidarity and cooperation within human societies. It is not merely a secondary or optional activity but rather a deeply rooted civilizational approach derived from core ethical values and a strong sense of social responsibility. In Kuwait, volunteering has had a long, significant place, even before the establishment of the modern state. Community solidarity initiatives were evident in the simplest aspects of daily life—from neighbors cooperating in building homes to collectively supporting families in need without expecting anything in return.

Over time, and with life's changes, volunteering evolved from individual and spontaneous efforts into structured institutional models, with civil society organizations playing a pivotal role. Among these, the Social Reform Society emerged as a pioneering model in organizing and expanding volunteer work both locally and internationally. For over six decades, the Society has solidified its position through its firm commitment to comprehensive development and humanitarian service, all while aligning

with the noble values and humanitarian principles of Islam

Volunteering became the beating heart of the Society, driven by a mission to empower individuals and families, foster a spirit of generosity and solidarity, and nurture a civil and well-informed generation dedicated to its nation. The Society's development-oriented vision acts as the bridge connecting local efforts with global objectives, particularly the 2030 Sustainable Development Goals, as the Society seeks to create a lasting and meaningful impact in areas such as education, health, environment, and social protection, along with other diverse needs of all society segments.

This section of the report aims to shed light on the evolution of volunteering in Kuwait, tracing its historical roots, institutional development, and the legal framework governing it. It also highlights the role of the Social Reform Society as a key incubator of volunteer work and its qualitative contributions, both locally and internationally. Furthermore, it explores the report's new slogan—"Pioneers of Goodness, Committed to Giving"—which encompasses the Society's operational philosophy and reflects the alignment between its strategic vision and the SDGs, thereby providing a foundational reference for understanding the programs and initiatives presented in the subsequent sections.

Additionally, the report's methodology was based on the following

- 01 Official statistical data provided by the Society's internal departments, after being verified for accuracy and compliance with measurement standards
- 02 Activity classification using international project mapping guidelines, according to the SDG Indicators
- 03 Qualitative program analysis comparing recent years to track general trends and measure the evolution of reach and impact
- 04 Linguistic and visual edit and review, ensuring clarity and coherence, enhanced by data visualizations and explanatory charts

The report is divided into four interrelated parts that collectively cover all dimensions of institutional work. Part One presents the general context, the Society's vision, organizational structure, fields of activity, and the guiding principles behind its programs, along with an analytical overview of the Sustainable Development Goals. Part Two documents the projects and programs implemented within Kuwait, covering areas such as urgent relief, community empowerment, education, healthcare, and seasonal charitable initiatives, with a particular emphasis on community volunteering efforts. Part Three details the Society's international efforts, categorized according to the Sustainable Development Goals and the countries served, along with in-depth analyses of expenditures, number of beneficiaries, and the types of interventions. Part Four offers a future vision on volunteering in the digital transformation era, proposing a roadmap for the development of this sector within the Society over the coming years.

This report seeks to fulfill two central objectives: first, to offer a constructive analysis of institutional performance by identifying successes, outlining challenges, and proposing opportunities for future development; second, to strengthen transparency and governance through precise and well-documented presentation of the Society's projects, activities, and resources. The report also conveys several key messages, including that the Social Reform Society has evolved beyond reactive approaches and now operates as a strategic developmental institution with globally aligned goals. It affirms that digital transformation is no longer an organizational luxury but a strategic necessity to expand impact, empower volunteers, and enhance administrative efficiency. Furthermore, it emphasizes that achieving the Sustainable Development Goals is not limited to large-scale projects but begins with smart community initiatives, active volunteers, and effective administration systems.

As we approach the year 2030, the coming years represent a golden opportunity for the Society to strengthen its position as a pioneering humanitarian institution, combining field-based engagement, comprehensive development vision, and advanced digital presence. This is made possible through its strong capabilities and commitment to investing in technology, youth, and partnerships, which together represent the most effective pathway for maximizing impact and realizing equitable and sustainable development.

In conclusion, the Society extends its deepest gratitude to its dedicated staff and volunteers, both at home and abroad, who have embodied the spirit of humanitarian work under the most challenging conditions. Not to mention the donors and supporters—individuals and institutions alike—who believed in the Society's mission and contributed to its impact. Lastly, sincere appreciation goes to the local and international partners who facilitated the implementation of projects professionally and efficiently.

# Report Introduction

Since its founding, the Social Reform Society has carried a noble mission rooted in benevolence, solidarity, and service to humanity wherever it may be needed. For over six decades, the Society has worked to strengthen the values of charitable and developmental work, expanding its services to meet the urgent needs of vulnerable groups and contribute to building more just and cohesive societies.

This Eighth Annual Sustainability Report offers the reader a comprehensive view of the Society's achievements throughout 2024, during complex regional and global conditions and accelerating social and economic transformations. These challenges required a reassessment of tools and methodologies and an openness to new horizons in charitable work, with digital transformation and practical commitment to the Sustainable Development Goals (SDGs) at the forefront.

What distinguishes this report is that it is not merely a digital or statistical record of activities, but a reflection of the Society's strategic transformation, and an analytical effort to measure how well its programs align with global trends in sustainable development.

## The report highlights four key strategic dimensions

### Developmental Reference

For the first time, the Society's activities are directly and systematically drawn from the 17 UN Sustainable Development Goals, positioning it among globally aligned institutional organizations.

### Geographic Expansion

In 2024 alone, the Society's activities reached over 30 countries, reflecting an expanded international effect and diverse interventions ranging from urgent relief to long-term sustainable development programs.

### Digital Transformation

The report highlights the Society's initial efforts to digitize charitable and volunteer work and develop the infrastructure for the requirements of the digital era.

### Local and Global Integration

The report underscores the growing coherence between the Society's activities both inside and outside Kuwait, aligning goals and methods, thereby solidifying its role as a multi-dimensional institution.

# Professional Testimony of the Eighth Report A Sustainability Expert's Perspective

As part of its commitment to enhancing the quality and credibility of its reports, the Social Reform Society submitted its Eighth Sustainability Report for independent review by an expert in sustainable development and institutional reporting. This step was taken to ensure the report reflects an external, analytical and professional perspective, in adherence to higher standards of transparency and institutional governance.

This initiative underscores the Society's ongoing dedication to producing high-quality reports that not only reflect its actual performance but also serve as tools for improving future practices.

We are pleased to present the following statement from the guest expert, which includes a professional testimony and analytical commentary on the Eighth Sustainability Report, commending the Society's accomplishments while shedding light on key areas for improvement.

In a world racing toward sustainable development, civil society organizations are emerging as vital drivers of positive transformation.

I have reviewed with great interest the Eighth Sustainability Report issued by the Social Reform Society. I was particularly impressed by its clear intact methodology and its disciplined documentation of community impact.

The report reflects a sophisticated understanding of the importance of integrating sustainability principles into charitable and development work not only as temporary projects, but as a strategic, long-term commitment to transparency, governance, and a culture of continuous improvement.

The Society has demonstrated an admirable balance between showcasing its local and international achievements and committing to the Sustainable Development Goals (SDGs). This balance presents a model for how civil society can align its efforts with global standards while preserving its national identity and core values.

What stood out most to me was the Society's emphasis on volunteering as a foundational ethical pillar of the report. This aligns well with the spirit of sustainable development, which places the human being at the center of the development process.

I also commend the Society's digital transformation efforts, strengthening institutional efficiency, expanding outreach, and attracting a broader spectrum of youth and volunteers.

This report is far more than an annual performance document; it serves as a roadmap for a forward-looking institution with a clear strategic vision that embraces its responsibilities within both Kuwaiti society and the broader international community.

I extend my sincere appreciation to the Social Reform Society for this distinguished effort, and I hope future reports will further expand the analytical dimensions of social impact and spotlight human success stories that capture the heart of charitable work on the ground.

With appreciation,

Kuwait – 30 June 2025

**Mrs. Eman Hussain Al-Mutairi**

Expert in Planning and Development

Former Assistant Secretary-General, General Secretariat of the Supreme Council for Planning and Development

General Manager, Keylogger Scientific Consultancy

# National Role and Professional Certificate: A Comprehensive Vision of the Society's Performance Toward the Sustainable Development Goals

## The National Contribution of the Social Reform Society to Achieving the Sustainable Development Goals

In alignment with its national responsibilities and its commitment to supporting Kuwait's sustainable development agenda, the Social Reform Society was honored to participate officially in the preparation of Kuwait's Second Voluntary National Review Report (VNR) for 2023, which presents to the international community the country's efforts toward achieving the Sustainable Development Goals (SDGs).

The Society's achievements were featured as a distinguished national model, underscoring its active impact in areas such as ending poverty, ensuring quality education, health, women's empowerment, and building community partnership. These contributions were realized through a wide range of sustainable projects and programs implemented both locally and globally.

In recognition of these efforts, the Society received a Certificate of Appreciation from the General Secretariat of the Supreme Council for Planning and Development, reflecting the national acknowledgment of the Society's role as a genuine partner in advancing the goals of sustainable development and in realizing the vision of "New Kuwait 2035".

The Society remains firmly committed to this path, through enhancing its programs and strengthening its readiness to contribute to Kuwait's upcoming VNR, further solidifying its position as a national developmental partner dedicated to fulfilling Kuwait's SDG agenda.



# Message from the Secretary-General of the Social Reform Society



In the Name of Allah, the Most Beneficent, the Most Merciful

Praise be to Allah, Lord of the Worlds, and peace and blessings be upon the leader of the messengers, our master and Prophet Muhammad, his family, and all his companions. To proceed.

For over six decades, and by the grace of Allah, the Social Reform Society has continued its mission of community service and development, contributing to the nation-building and the service of Kuwaiti society.

This mission continues the legacy of our founding pioneers, as we seek to build upon their efforts and achievements through institutional work aligned with evolving needs and future aspirations.

Institutional work is one of the Society's core values. It reflects the institution's full commitment to transparency and regulations as an administrative approach in all our community and volunteer initiatives. This includes active performance evaluation, digital transformation, and continuous improvement.

The Eighth Sustainability Report before us clearly reflects, through its various indicators, the Society's determination to build on past achievements and to continue its five-year strategic plans.

I extend my heartfelt gratitude to the Society's Planning Office for its instrumental role in institutional quality development, preparing our sustainability reports, and facilitating the Society's achievement of the ISO 9001:2025 certification for administrative quality.

With the help of Allah, the Social Reform Society will continue striving toward greater humanitarian and sustainable development goals, drawing strength from our innovative teams, advanced programs, the generosity of the Kuwaiti people, and the wise leadership of His Highness the Amir and His Highness the Crown Prince—may Allah protect them. Above all, we place our full trust in the divine support of Allah the Almighty.

**Mr. Hamad Al-Ali**

**Secretary-General of the Social Reform Society**

# Message from the Chairman of the Board of Directors of the Social Reform Society

In the Name of Allah, the Most Beneficent, the Most Merciful

Praise be to Allah, and peace and blessings be upon the Messenger of Allah, his family, and his companions. To proceed:

Since its founding, the Social Reform Society has sought to integrate Islamic values and the authentic traditions of our society with the requirements of planning, development, sustainability, and administrative excellence. By the grace of Allah, this has made the Society a pioneer in this field, aligning with our aspiration to serve our beloved society and nation, Kuwait.

The Society is committed to achieving sustainability across all its fields and documents its progress through periodic sustainability reports-of which seven have been published to date. The concept of sustainability in the Qur'an and the Sunnah refers to the continuous development and cultivation of the land, which Allah has entrusted humankind with its succession until the Hereafter.



As Allah says  
«And grant you succession in the land  
and see how you will do»

(Al-A'raf: 129)

As we present our Eighth Sustainability Report for the year 2024, we are pleased to announce that the Society has obtained the ISO 9001:2025 certification in administrative quality.

This significant milestone is a testament first and foremost to the grace of Allah, and then to the dedicated efforts, clear vision, and sincere commitment to a culture of excellence and institutional distinction by the Society's leadership and staff.

Throughout its journey, the Social Reform Society has achieved notable results and led pioneering initiatives in educational, religious, advocacy, cultural, social, and charitable fields. It has earned more than 18 local and international awards in recognition of its social and charitable contributions and its service to the Holy Qur'an, in addition to being honored by numerous institutions at the local, regional, and global levels.

In conclusion, I pray that Allah accepts our efforts and continues to bless our beloved nation-Kuwait, a land of goodness, generosity, unity, peace, and prosperity-under the wise leadership of His Highness the Amir, Sheikh Mishal Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah, and His Highness the Crown Prince, Sheikh Sabah Khaled Al-Hamad Al-Mubarak Al-Sabah-may Allah protect and guide them both.

**Dr. Khaled Al-Mathkour**  
Chairman of the Board of Directors of  
the Social Reform Society

# Table of Contents

Chairman's Foreword – Social Reform Society .....	6
Secretary General's Foreword – Social Reform Society .....	7
National Role and Professional Testimony: An Integrated Vision of the Society's Performance Toward the Sustainable Development Goals .....	8
The National Contribution of the Social Reform Society to Achieving the Sustainable Development Goals .....	8
Professional Testimony on the Eighth Report: A Sustainability Expert's Perspective .....	9
<b>Report Introduction .....</b>	<b>10</b>
Part One: Reference Foundations of the Report: Volunteering, Mission, and Developmental Vision .....	12
1.1. Volunteering in the State of Kuwait and the Role of the Social Reform Society .....	13
2.1. The Eighth Report's Motto: "Leadership in Goodness, Commitment in Giving" Why This Choice? .....	30
3.1. The Society's Vision and Objectives and Their Linkage to the 2030 Sustainable Development Goals .....	33
<b>Part Two: The Society's Efforts in Achieving the Sustainable Development Goals at the Local Level.....</b>	<b>41</b>
1.2. Goal One: No Poverty .....	42
2.2. Goal Two: Zero Hunger and Strengthening Food Security .....	49
3.2. Goal Three: Good Health and Well-being .....	55
4.2. Goal Four: Quality Education .....	62
5.2. Goal Five: Including Women's Empowerment .....	69
6.2. Goal Six: Clean Water and Sanitation .....	79
7.2. Goal Seven: Sustainable Energy .....	84
8.2. Activities Indirectly Linked to the Goals .....	89
9.2. Overall Review of Local Activities .....	94
<b>Part Three: The Society's Efforts in Achieving the Sustainable Development Goals at the International Level .....</b>	<b>100</b>
1.3. Goal One: No Poverty .....	102
2.3. Goal Two: Zero Hunger and Strengthening Food Security .....	107
3.3. Goal Three: Good Health and Well-being .....	114
4.3. Goal Four: Quality Education .....	121
5.3. Goal Six: Clean Water and Sanitation .....	128
6.3. Activities Indirectly Linked to the Goals .....	134
7.3. Overall Review of International Activities .....	140
<b>Part Four: The Future of Volunteering and Digital Empowerment .....</b>	<b>147</b>
1.4. The Importance of Anticipating the Future of Volunteering in the Digital Revolution Era .....	147
2.4. Challenges Facing Traditional Volunteering .....	148
3.4. The Global Digital Transformation in Volunteering .....	149
4.4. The Social Reform Society's Experience in Digital Volunteering Empowerment .....	150
5.4. Opportunities for Digital Development and Expansion in Kuwait .....	151
6.4. Strategic Recommendations .....	154
<b>Conclusion and Recommendations .....</b>	<b>157</b>
First: A Comprehensive Vision of Achievements .....	157
Second: Addressing Shortcomings in Some Activities for the Year 2024 .....	158
Third: Evaluation of the Society's Activities Structure .....	159
Fourth: Strategic Recommendations for the 2025–2030 Phase .....	160
Fifth: Future Aspirations .....	161
Sixth: A Final Word .....	162



His Highness the Amir of Kuwait  
Sheikh Mishal Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah  
may Allah protect him

”

Kuwait has always stood as a pillar of support for those in need, a comfort to the suffering, and a refuge for hope. With Allah's grace, we shall remain, as you have always known us, pioneers in humanitarian action — committed to giving, both as a people and a government — never hesitating to extend a helping hand to those who seek it.

”

From the speech of His Highness Sheikh Mishal Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah, Amir of the State of Kuwait, at the World Humanitarian Action Summit - November 14, 2023



His Highness the Crown Prince,  
Sheikh Sabah Khaled Al-Hamad Al-Sabah  
may Allah protect him

”

The State of Kuwait remains firmly committed to the multilateral international system, the principles and objectives of the United Nations Charter, and to advancing internal international frameworks that ensure the fulfillment of its noble mission — preserving global peace and security and serving all of humanity.

”

From Kuwait's address during the General Debate of the 79th Session of the United Nations General Assembly, New York, 26 September 2024

﴿Never will you attain the good [reward] until  
you spend [in the way of Allah] from that  
which you love. And whatever you spend -  
indeed, Allah is Knowing of it ﴾

Aal-'Imran: 92

# Eighth Sustainability Report 2024

---

Pioneers of Goodness, Committed to Giving



# Eighth Sustainability Report 2024



Leadership in charity, commitment to giving